تطبيقات البرامج الإلكترونية وعلاقتها بجودة الخدمة



تطبيقات البرامج الإلكترونية وعلاقتها بجودة الخدمة

تطبيقات البرامج الإلكترونية وعلاقتها بجودة الخدمة

الدكتور حمد بن محمد العجمى

الطبعة الأولى 1437 هـ 2016 م



ح دار الكتاب الجامعي للنشر والتوزيع ، 1437 هـ فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

العجمي ، حمد محمد

تطبيقات البرامج الإلكترونية وعلاقتها بجودة الخدمة . / حمد

محمد العجمي . - الرياض، 1437 هـ

..ص ؛ ..سم

ردمك:7-0-7170-978

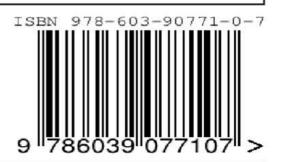
1 -برامج الحواسيب 2 - ضبط الجودة أ. العنوان

ديوي 005.2 ديوي

رقم الإيداع: 1437/3329

ردمك:7-0-71703-978





جميع حقوق الطبع محفوظة

لا يجوز نسخ أو استعمال أي جزء من هذا الكتاب في أي شكل من الأشكال أو بأي وسيلة من الوسائل - سواء التصويرية أم الإليكترونية أم الميكانيكية بما في ذلك النسخ الفوتوغرافي أو التسجيل على أشرطة أو سواها وحفظ المعلومات واسترجاعها - دون إذن خطي من الناشر

المملكة العربية السعودية- الرياض- حي المروج- طريق الامام سعود تقاطع طريق الملك عبد العزيز بجوار بنك الراجحي - رمز بريدي 11312 ص .ب 245081 هاتف: 0118101533 جوال: 0543044662

dar.elkitab.algamee@gmail.com

www.ubzone.com

مصر - الجيزة - 6 اكتوبر - الحي الثالث - عمارات البنك المركزي - ش17 مصر - الجيزة - 6 00201011270909 جوال : 0238376764 info@ascpublishing.com

بستحض ل في كالتعيي



إهداء

إلى والدِّي (رحمهما الله رحمة واسعة)...

إلى زوجتي وأبنائي...

إلى إخوتي وأخواتي...

إلى أحبتي جميعاً...

أهدي هذا العمل المتواضع...

الباحث

شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء وسيد المرسلين نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين والشكر لله عز وجل أولاً وأخيراً على توفيقه لى في طلب العلم والسعى إليه.

أتقدم بالشكر والتقدير إلى صاحب السمو الملكي الأمير/ محمد بن نايف بن عبدالعزيز وزير الداخلية ورئيس المجلس الأعلى لجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، وإلى معالي الدكتور/ جمعان رشيد بن رقوش، رئيس الجامعة، وإلى سعادة عميد كلية العلوم الاجتماعية والإدارية الاستاذ الدكتور/ تحسين بن أحمد الطروانة، وإلى رئيس قسم العلوم الإدارية الأستاذ الدكتور/ محمد سيد حمزاوي، وإلى سعادة عميد عمادة الجودة والاعتماد الأكاديمي الدكتور/ بعد إبراهيم بن علي الدخيل، وإلى سعادة عميد القبول والتسجيل الدكتور/ سعد بن علي الشهراني، وإلى كافة أعضاء هيئة التدريس بالجامعة ومنسوبيها، على ما يحظى به طلاب الجامعة من رعاية واهتمام وما يبذل من جهود لتطوير جودة التعليم وتحقيق التميز المعرفي.

كما أتقدم بالشكر إلى سعادة مدير عام الجوازات اللواء/ سليمان بن عبدالعزيز اليحيى، وسعادة ومساعد مدير عام الجوازات لشؤون الحج والعمرة اللواء/ عائض الحرى، وسعادة مدير جوازات منطقة مكة المكرمة

اللواء/ خلف الله الطويرقي، وسعادة مدير إدارة شؤون الحج العميد / خالد بن فهاد الجعيد، وسعادة مساعد مدير جوازات منطقة مكة المكرمة لشؤون العمليات العقيد/ سعيد بن محمد القحطاني، وسعادة مدير إدارة التطوير الإداري العقيد الدكتور/صالح المربع، لما قدموه من دعم وتشجيع لإنجاز هذا العمل.

كما أخص بالشكر سعادة الأستاذ الدكتور/ عامر بن خضير الكبيسي المشرف على هذه الدراسة على ما قدمه لي من تيسير ودعم وتوجيه وتصحيح لإكمال الدراسة، والشكر موصول إلى عضوي لجنة المناقشة والحكم على الأطروحة، وإلى سعادة الدكاترة الذين قاموا بتحكيم استبانة الدراسة.

والشكر موصول الى زملائي في برنامج الدكتوراة (عبد العزيز بن سعد القحطاني، عبد الله بن سعد بن جليغم، عبد السلام بن شايع النهاري، سامي بن سالم العنزي، محمد بن هلال الكسار، أحمد بن محمد الصميلي، محمد بن حمد النصار) الذين قدموا جميعا المشورة والنصيحة والعون لترى هذه الدراسة النور فلهم مني جميعاً كل الشكر والتقدير.

وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين

الباحث

الفصل الأول مشكلة الدراسة وأبعادها

- مقدمة الدراسة.
- مشكلة الدراسة.
- تساؤلات الدراسة.
- أهداف الدراسة.
- أهمية الدراسة.
- حدود الدراسة.
- مفاهيم ومصطلحات الدراسة.

الفصل الأول مشكلة الدراسة وأبعادها

مقدمة الدراسة

أدى التقدم التكنولوجي في العصر الحديث إلى تغيير بيئة العمل داخل المنظمات، وأصبح تحقيق مفهوم الجودة أمراً هاماً لهذه المنظمات يهدف إلى زيادة قدرتها على التكيف مع التغيرات السريعة في البيئة ومواجهة التحديات، وتحقيق أهدافها بتميز من خلال تدعيم وتفعيل مفهوم الجودة واستخدام الأدوات الحديثة في عمليات الإنتاج وتقديم الخدمة، وتعد الأجهزة الأمنية من أكثر المنظمات المجتمعية التي عليها أن تستجيب للمتغيرات من خلال زيادة فاعلية البرامج الإلكترونية المطبقة فيها، لتقديم خدمات ذات جودة عالية للمستفيدين منها.

فالأجهزة الأمنية تحتاج للتطوير الذاق وتبادل التجارب والخبرات داخليا وخارجيا، والتعلم الجماعي والإدارة الفعالة للمعرفة واستخدام التقنية في التعلم وتبادل المعرفة في محاولة لمسايرة التغيرات السريعة في البيئة المحيطة بها، ويعزى ذلك إلى أن " الأمن الوطني في عصر العولمة يتطلب مؤسسات أمنية مصممة للتعامل مع التغير السريع، ترتكز على الإبداع والشفافية وإرضاء العملاء (المجتمع بأسره)، متصفة بأنها مؤسسات ذات

سرعة عالية في نشر المعلومات وإعلام الجمهور، قادرة على إعادة تصميم ذاتها (الهندرة) والاستفادة من التطعيم الاجتماعي، والثقافة الأمنية في إعادة بناء نظم المجتمع، وتحصينها لمواجهة المستجدات السريعة والسريعة التغير" (البداينة، 2011م، ص8). وتسعى الأجهزة الأمنية لتطبيق البرامج الإلكترونية وزيادة فاعليتها من خلال "التطوير المستمر لآليات العمل الأمني بما يضمن الارتقاء مستوى أداء الأجهزة الأمنية، وبناء قواعد بيانات لكافة مجالات العمل بالوزارة (الأمنية - الخدمية -التعليمية - التدريبية - الإدارية - المالية)، أيضاً بناء نُظم معلومات تُحقق التكامل بين أجهزة الوزارة على المستوى(النوعي -الجغرافي)، وتكفل مُعالجة المشاكل والمواقف الأمنية وإدارة الأزمات، كذلك بناء شبكة معلومات مُتطورة طبقًا لأحدث التقنيات الحديثة في وسائل الاتصال، لتطوير أساليب العمل والتشغيل مُختلف الأجهزة الأمنية، وإعداد كوادر مُدربة على استخدام الحاسب الآلي، لرفع مُستوى الأداء الأمني، والاهتمام بعلم نُظم المعلومات (نظريًا - تطبيقيًا (بجميع المؤسسات والكليات والمعاهد الشُرطية والأمنية" (قطب، 2010م، ص3).

وعلى الرغم من حرص الأجهزة الأمنية على تطبيق البرامج الإلكترونية لضمان جودة الخدمة المقدمة، إلا أن هناك معوقات تواجه تطبيقات تلك البرامج، ومنها معوقات تتعلق بالبيئة الداخلية للأجهزة الأمنية مثل الجانب التنظيمي لعمل هذه الأجهزة ومدى تحكين العاملين فيها، ومعوقات بشرية تتمثل في ندرة الأيدي العاملة المدربة لممارسة مهام أعمالها المتجددة عن طريق تطوير قدراتها وتنميتها بالتدريب، وكذلك عدم قابلية البعض لتطوير ذاته ومواكبة المتطلبات الجديدة لبيئة العمل، إضافة إلى وجود معوقات تتعلق بالبيئة الخارجية مثل التشريعات والضوابط والتعليمات التي تضعها مستويات الإدارة العليا، وللحد من آثار هذه المشكلات يشير (بنصواى مستويات الفنية لدى العاملين العاملية العاملين العاملية العاملين العاملية العاملين الع

بالمنظمة، إضافة إلى ضرورة إعادة تقييم قدرات الكادر العامل في إدارات المنظمة المختلفة، وإعادة توزيع الموظفين على مجالات يتم فيها استغلال قدراتهم الإدارية والفنية في تقديم خدمات بشكل أفضل، ولضمان النجاح في تقديم خدمات ذات جودة عالية، فإنه يجب توفير المتطلبات اللازمة لتطبيق البرامج الإلكترونية لضمان جودة الخدمة المقدمة من خلالها، ومنها المتطلبات التنظيمية والتشريعية والمالية والتقنية، إضافة إلى المتطلبات البشرية التي تأتي في مقدمة تلك المتطلبات، حيث يعزى ذلك إلى أن العنصر البشرى هو العنصر المعني بتقديم الخدمة من خلال توظيف تلك المتطلبات للوصول بها إلى مستوى الجودة التي تحقق رضا المستفيد.

ونظراً لأهمية الدور الذي تقوم به الأجهزة الأمنية ومنها قطاع الجوازات في تقديم الخدمات، ومحاولاتها المستمرة في الاستفادة من تطبيقات البرامج الإلكترونية الحديثة في هذا المجال فإنه يبدو من المهم دراسة تطبيقات البرامج الإلكترونية في إدارة الجوازات بمحافظة جدة وعلاقتها بجودة خدماتها.

مشكلة الدراسة

تسعى الأجهزة الأمنية بالمملكة العربية السعودية إلى تحقيق استراتيجية وزارة الداخلية في بناء وتطوير قدرات العاملين في الوزارة والأجهزة الحكومية ذات العلاقة بالعمل التقني عن طريق تزويدهم بالمعرفة التقنية والمهارات الضرورية التي يحتاجونها، لتأدية مهامهم بشكل تقني متميز من حيث جودة الأداء وأسلوب تقديم الخدمات التقنية وخصوصاً طريقة التفاعل مع تقنية الحاسب الآلي من خلال التطوير المستمر للبرامج التدريبية على الحاسب الآلي وأساليب تقديها، بالإضافة لتطوير مهارات وقدرات المدربين تقنياً ومهارياً (مركز المعلومات الوطني، 2013م، ص1). حيث أكدت دراسة (آل سمير، 2007م، ص40) على أن مفاهيم التطوير الإداري التي حظيت على المراتب العشر الأولى من حيث التطبيق جاء من ضمنها إدارة الجودة، والتعليم التنظيمي، والإدارة الإلكترونية، والتعليم الإلكترونية،

كما أوصت دراسة (الرشيدى، 2007م، ص411) بإدخال التقنية الحديثة التي تخدم أهداف العمليات الرئيسة التي تقوم بها إدارات المرور، وتنمية مهارات العاملين في إدارة المرور بها يتناسب مع الاستخدام الأمثال لتقنية المعلومات لتحقيق جودة الخدمة المقدمة.

وكذلك أوصت دراسة (السراني، 2011م، ص419) على إلحاق العاملين في التحقيق الجنائي والفني بدورات تدريبية متقدمة في مجال الحاسب الجنائي لتزويدهم بالمهارات اللازمة للتحقيق في جرائم التزوير الإلكتروني، واستقطاب خبراء نظم المعلومات لرفع قدرة العاملين في مكافحة التزوير على اكتشاف حالات التزوير الإلكتروني بمجرد حدوثها، وعلى الرغم من حرص الأجهزة الأمنية على تطبيق البرامج الإلكترونية وتحقيق جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين منها من خلال الأداء المتميز للعاملين، إلا أن

هناك مشكلات تواجه تطبيق هذا المفهوم، وفي هذا الصدد ما أظهرته نتائج دراسة (المربع، 2012م، ص348) المطبقة على المديرية العامة للجوازات والمديرية العامة للدفاع المدني حيث أكدت الدراسة على أن هناك" قلة في التقنيات الحديثة اللازمة لمساعدة القادة الاستراتيجيين على أداء أعمالهم وتطوير قدراتهم، وجاء هذا المعوق في المركز الثالث لترتيب الأهمية بدرجة متوسطة، حيث وافق على تأثيره بدرجة عالية (48.7%) مقابل (16.8 %) وافقوا على تأثيره بدرجة منذ الدراسة.

ومن خلال عمل الباحث في جوازات محافظة جدة لاحظ وجود مشكلة في قدرة بعض العاملين على التعامل بشكل جيد مع الأنظمة الإلكترونية التي تعمل الإدارة على تحديثها بشكل متلاحق لتواكب مستجدات العمل الأمني، وتمثلت هذه المشكلات بشكل متفاوت في عدم القدرة على استغلال الوقت بالطريقة المثلى من قبل بعض العاملين، كذلك عدم إحاطة بعض العاملين متطلبات العمل المهنية والفنية، وعدم قدرة البعض على تقديم الخدمة بروح متعاونة، أيضاً افتقاد البعض للدقة وللاستجابة السريعة لتقديم الخدمة.

ولأهمية تطبيقات البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بالأجهزة الأمنية ومنها قطاع الجوازات، وما يواجه ذلك من تحديات ومعوقات، أستشعر الباحث ضرورة البحث في هذا الموضوع حيث سيتم تطبيق هذه الدراسة من أجل تسليط الضوء على تطبيقات البرامج الإلكترونية في إدارة الجوازات بمحافظة جدة وعلاقتها بجودة خدماتها، ومعوقات هذا التطبيق وسبل التغلب عليها، وبناء على ذلك يمكن صياغة مشكلة الدراسة بالتساؤل الرئيس التالى:

إلى أي مدى تسهم تطبيقات البرامج الإلكترونية في تجويد الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات محافظة جدة كما يراها العاملون والمستفيدون؟

تساؤلات الدراسة

وللإجابة على التساؤل الرئيس اشتقت التساؤلات الفرعية التالية:

- ما واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة كما يراها العاملون؟
- ما مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة كما يراها المستفيدون؟
- 3. ما طبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة كما يراها العاملون والمستفيدون؟
- 4. ما المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية من وجهة نظر العاملين والمستفيدين؟
- 5. هـل توجـد فـروق ذات دلالـة إحصائيـة بـين متوسـطات اسـتجابات العاملـين إزاء متغـيرات الدراسـة وفقـاً للمتغـيرات الوظيفيـة (التصنيـف الوظيفـي "ضبـاط أفـراد"، المؤهـل العلمـي، سـنوات الخـبرة، دورات التدريـي) ؟
- 6. هـل توجـد فـروق ذات دلالـة إحصائيـة بـين متوسـطات اسـتجابات المسـتفيدين مـن المواطنـين والوافديـن إزاء متغـيرات الدراسـة وفقـاً لخلفياتهـم (الجنـس، الجنسـية، المسـتوى العلمـي) ؟
- 7. مـا الفـروق في آراء العاملـين في إدارة جـوازات جـدة والمسـتفيدين مـن خدماتهـا فيـما يتعلـق بطبيعـة العلاقـة بـين واقـع تطبيقـات البرامـج الإلكترونيـة ومسـتوى جـودة الخدمـات، وكذلـك الفـروق في آرائهـم فيـما يتعلـق بالمعوقـات التـى تواجـه تطبيـق البرامـج الإلكترونيـة؟

أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى التعرف على ما يلى:

- واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة كما يراها العاملون.
- مستوى جـودة الخدمات التـي تقدمها إدارة الجـوازات بمحافظـة جـدة
 كـما يراهـا المستفيدون.
- طبیعة العلاقة بین واقع تطبیقات البرامج الإلكترونیة ومستوی جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة كما يراها العاملون والمستفيدون.
- المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية من وجهة نظر العاملين والمستفيدين.
- 5. ما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات العاملين إزاء متغيرات الدراسة وفقاً لمتغير الوظيفة (نوع الوظيفة "ضباط أفراد"، المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، دورات التدريب).
- 6. ما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات المستفيدين من المواطنين والوافدين إزاء متغيرات الدراسة وفقاً لخلفياتهم (الجنس، الجنسية، المستوى العلمي).
- 7. إجراء مقارنة بين آراء العاملين في إدارة جوازات جدة والمستفيدين من خدماتها فيما يتعلق بطبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات، وكذلك المقارنة بين آرائهم فيما يتعلق بالمعوقات التي تواجه تطبيق البرامج الإلكترونية.

أهمية الدراسة

تكتسب الدراسة أهميتها من وجهتين: علمية، وعملية، وهي كالتالي: الأهمية العلمية

تكتسب هذه الدراسة أهميتها العلمية والنظرية في أنها تتناول موضوع تطبيقات البرامج الإلكترونية وعلاقتها بجودة خدماتها، كمصطلحين هامين وممارستين جديدتين إلى حد ما، حيث تلقي الدراسة الضوء على مستوى تطبيقات البرامج الإلكترونية من حيث جودتها ورضا العاملين والمستفيدين عنها، كما تحاول هذه الدراسة حصر أهم المعوقات التي تحد من الاستفادة منها في تقديم الخدمات، إضافة إلى أن هذه الدراسة جاءت مواكبة للفكر الإداري الحديث المعزز لمفهوم تطبيق البرامج الإلكترونية ومفهوم جودة الخدمة، كما أنها قد تفتح الباب أمام الباحثين الجدد للمزيد من الدراسات في هذا الجانب المهم من جوانب العمل التنظيمي في الأجهزة الأمنية، ويرى الباحث أن هذه الدراسة تعد من أولى الدراسات في المملكة العربية السعودية التي تسعى لإيضاح العلاقة بين تطبيقات البرامج الإلكترونية وجودة خدماتها، ويتطلع الباحث إلى ان تساهم نتائج وتوصيات هذه الدراسة في إثراء المعرفة العلمية فيما يتعلق بتطبيقات البرامج الإلكترونية والاستفادة منها في تقديم الخدمات.

الأهمية العملية

تكتسب هذه الدراسة أهميتها العملية للأسباب التالية:

1. تسليطها الضوء على واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة خدماتها، مما يساعد متخذي القرارات على تبني المبادرات وبناء الاستراتيجيات المناسبة لتطوير تلك التطبيقات بما يضمن الاستفاضة القصوى منها في تقديم الخدمات.

- 2. تسهم هذه الدراسة في تزويد القيادات بمعلومات عن متطلبات تطبيق البرامج الإلكترونية لتقديم الخدمات، وأبرز المعوقات التي تواجه تطبيقها، ما يزيد من قدراتهم على اتخاذ القرارات المناسبة لتوفير تلك المتطلبات والحد من تلك المعوقات.
- 3. البحث في أوجه التشابه والاختلاف بين آراء العاملين والمستفيدين حول مستوى الخدمات المقدمة من خلال البرامج الإلكترونية، وما يساعد في تقديم الخدمات الجيدة من وجهة نظرهم، من أجل التغلب على التحديات والتغيرات التي تحد من تحقيق جودة الخدمة المقدمة، الأمر الذي يتوافق مع أهداف وتوجهات وزارة الداخلية والسياسات التنظيمية المطبقة في المملكة العربية السعودية.

حدود الدراسة

اشتملت حدود الدراسة كلاً من الحدود الموضوعة، الحدود البشرية الحدود المكانية، والحدود الزمنية، ويمكن توضيحها كالتالى:

- الحدود الموضوعية:

اقتصرت الحدود الموضوعية لهذه الدراسة على دراسة مجالات تطبيق البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات وعلاقتها بجودة الخدمة التي تقدمها، وذلك من خلال دراسة واقع تطبيق البرامج الإلكترونية، ومعوقات تطبيقها، ومستوى جودة الخدمة المقدمة من خلال تطبيقها، ومعوقات تحقيق جودة الخدمة المقدمة من خلال تطبيقها، ومتطلبات تحقيق جودة الخدمة المقدمة من خلال تطبيقها.

- الحدود البشرية:

اقتصر تطبيق الدراسة على الضباط والأفراد العاملين على برامج الحاسب الآلي بإدارة جوازات محافظة جدة وكذلك على المستفيدين من خدماتها من المواطنين والوافدين.

- الحدود المكانية:

اقتصرت الحدود المكانية للدراسة على إدارة الجوازات بمحافظة جدة.

- الحدود الزمنية:

طبقت هذه الدراسة خلال الفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي 1435/ 1435هـ.

مفاهيم ومصطلحات الدراسة

البرامج الإلكترونية

عُرفت البرامج الإلكترونية اصطلاحاً (البرمجيات) بأنها: "الشق الذهني من نظم وشبكات الحاسوب مثل: برامج البريد الإلكتروني، قواعد البيانات البرامج المحاسبية، نظم إدارة الشبكة، مترجمات لغات البرمجة، أدوات تدقيق البرامج" (ياسين، 2005م، ص24).

ويعرف الباحث البرامج الإلكترونية إجرائياً بأنها: مجموعة النظم والوسائط الإلكترونية المختلفة، والمطبقة في إدارة الجوازات بمحافظة جدة لتقديم الخدمات لجمهور المستفيدين مثل برنامجي أبشر، ومقيم.

تطبيقات البرامج الإلكترونية

عرفت تطبيقات البرامج الإلكترونية اصطلاحاً بأنها: "الاستخدام التكاملي الفعال لجميع تقنيات المعلومات والاتصالات لتنفيذ كافة الأعمال المتعلقة بالحكومة بهدف تسهيل وتسريع تعاملاتها سواء داخل الجهات الحكومية نفسها، أو بينها وبين تلك التي تربطها بالأفراد كمراجعين أو قطاعات أعمال" (يسر، 2007م، ص9).

كما عرفت تطبيقات البرامج الإلكترونية اصطلاحاً بأنها: "الاستخدام التكاملي الفعال لتقنية المعلومات والاتصالات، لتسهيل وتسريع التعاملات بدقة عالية داخل الجهات الحكومية بينها وبين تلك التي تربطها بالأفراد وقطاعات الأعمال" (البقمي، 2014م، ص1).

ويعرف الباحث تطبيقات البرامج الإلكترونية إجرائيا بأنها: مجموعة الأعمال الإجرائية التي يقوم بها العاملون في إدارة الجوازات بمحافظة

جدة باستخدام مجموعة النظم والوسائط الإلكترونية في تقديم الخدمة للمستفيدين، من خلال وعيهم الإداري بأهمية تطبيق تلك البرامج لتحقيق جودة الخدمة المقدمة.

التقنيات الإلكترونية

عرفت التقنيات الإلكترونية اصطلاحا بأنها: " الجانب التكنولوجي في نظم المعلومات، حيث تتضمن المعدات وقواعد البيانات والبرمجيات والشبكات وأدوات أخري"(Turban، 2008، p.19).

ويعرف الباحث التقنيات الإلكترونية إجرائياً بأنها: الأجهزة وقواعد البيانات والشبكات والنظم والإجراءات والعاملين عليها من أفراد وضباط إدارة الجوازات محافظة جدة.

الإدارة الإلكترونية

عرفت الإدارة الإلكترونية اصطلاحاً بأنها: " تبادل الأعمال والمعاملات بين الأطراف من خلال استخدام الوسائل الإلكترونية بدلا من الاعتماد على استخدام الوسائل العادية الأخرى كوسائل الاتصال المباشر" (غنيم، 2004 م، ص 30).

ويعرفها الباحث إجرائياً بأنها: استخدام كافة التقنيات والبرامج الإلكترونية الحديثة وتوظيفها داخل إدارة الجوازات محافظة جدة على اختلاف أنشطتها وخدماتها، من أجل تقديم خدمات أكثر فاعلية وبأقل جهد ووقت ممكن.

الحكومة الإلكترونية

عرفت الحكومة الإلكترونية اصطلاحا بأنها: "مفهوم أرتبط باستخدام نتائج الثورة التكنولوجيا في تطوير أهداف عمل المؤسسات الحكومية فضلاً

عن توسيع قاعدة المستفيدين من الخدمات العامة وإتاحتها للجميع وتحسين أساليب تقديمها للمواطنين"(okon، 2005، p.6).

ويعرف الباحث الحكومة الإلكترونية إجرائياً بأنها: عملية الانتقال من العمل الإداري التقليدي إلى تطبيق تقنية المعلومات والاتصالات في العمليات والأنشطة اللازمة لإدارة الجوازات بمحافظة جدة، واستخدام تلك التقنيات الحديثة بأشكالها المختلفة في أدائها لأعمالها والخدمات التي تقدمها.

الخدمات الإلكترونية

على شبكة الإنترنت مباشرة، حيث يقوم العميل بمساعدة نفسه في الحصول على على شبكة الإنترنت مباشرة، حيث يقوم العميل بمساعدة نفسه في الحصول على الخدمة الإلكترونية بحيث تكون الخدمة مباشرة دون تواجد أي شخص يشارك في تقديم الخدمة للعميل" (Tianxiang- chunlin liu، 2010 p.25).

ويعرف الباحث الخدمات الإلكترونية إجرائياً بأنها: مجموعة من الخدمات التي تقدمها إدارة جوازات محافظة جدة من خلال تطبيقات برمجية تتمثل في برنامجي (أبشر، مقيم) تمكن المستفيدين من التعامل معها ذاتياً لتلبية احتياجاتهم الخدمية.

جودة الخدمات الإلكترونية

عُرفت جودة الخدمات الإلكترونية اصطلاحاً بأنها: "هي عامل نجاح نشاط الأعلمال الإلكترونية، حيث تكون الخدمة الإلكترونية قادرة على تعظيم الميزة التنافسية المقدمة بشكل مباشر "(Jung، Chungho، 2010، p.22).

ويعرف الباحث جودة الخدمات الإلكترونية إجرائياً بأنها: المواصفات النوعية الإيجابية التي تتوفر في الخدمة الإلكترونية المقدمة في إدارة جوازات محافظة جدة، والتي تحقق الرضا للمستفيدين من حيث الدقة واختصار الزمن وتقليل الكلفة وتبسيط الجهد وتقليص الفجوة بين ما تم تطبيقه وما هو مطبق عالمياً ومحلياً.

المستفيدون من الخدمات الإلكترونية

يعرف الباحث المستفيدين من الخدمات الإلكترونية إجرائياً بأنهم: مجموعة المواطنين والمقيمين من الوافدين للعمل وللإقامة بالمملكة العربية السعودية والمتقدمين للحصول على خدمات مختلفة من إدارة الجوازات بمحافظة جدة من خلال بواباتها الإلكترونية كإصدار جوازات السفر وإصدار رخصة الإقامة ونقل الكفالة وإجراءات الخروج والعودة والخروج النهائي ونقل المعلومات وتعديل المهن وتمديد الزيارات وغيرها من الخدمات.

العاملون بالجوازات

يعرف الباحث العاملين بالجوازات إجرائياً: بأنهم مجموعة الضباط والأفراد العاملين بإدارة جوازات محافظة جدة، والمنوط بهم تقديم الخدمات المختلفة لجمهور المستفيدين من المواطنين والوافدين المقيمين بالمملكة العربية السعودية وفق إجراءات وتعليمات مقام وزارة الداخلية.

إدارة الجوازات

يعرف الباحث إدارة الجوازات إجرائياً: بأنها الهيئة الحكومية التابعة لوزارة الداخلية والمختصة بتقديم كافة الخدمات الخاصة بالمنافذ والمعابر الدولية والحدودية للدولة، وكذلك خدمة إصدار جوازات السفر للمواطنين السعوديين ورخص الإقامة للوافدين وتقديم كافة الخدمات المتعلقة بهم، وتطبيق الأنظمة المتعلقة متلك الخدمات.

الفصل الثاني الخلفية النظرية للدراسة

- أولاً: الإطار النظري
- ثانياً: الدراسات السابقة

الفصل الثاني الخلفية النظرية للدراسة

أولاً: الإطار النظري

تمهيد

نتيجة للثورة العلمية التي يعيشها العالم اليوم في مجال الاتصالات وتقنية المعلومات، أدركت العديد من المنظمات أهمية الاستفادة من ذلك التطور الهائل لتحقيق الكفاءة والفعالية في أداء الأعمال، الأمر الذي حتم عليها إدخال التكنولوجيا إلى معظم وظائفها وأنشطتها الفنية والإدارية، فلو نظرنا للمملكة العربية السعودية فإننا نجد أن وزارة الداخلية حرصت على الانضمام لركب المنظمات التي تسعى إلى جعل التطوير والتجديد سمة أساسية في منظماتها، مستفيدة من التكنولوجيا الحديثة، وجما أن المديرية العامة للجوازات تحتل مكانة بارزة في الوزارة، من حيث تقديم الخدمات للجمهور، وأهمية تلك الخدمات ودقة القرارات المتعلقة فيها.

لذلك حرصت الوزارة على رفع مستوى الخدمات المقدمة في هذا القطاع، وحيث إن إدارة الجوازات بمحافظة جدة هي أحد الإدارات التابعة للمديرية العامة للجوازات والمعنية بتقديم العديد من الخدمات سواء

للمواطنين أو المقيمين أو الـشركات أو المنظمات الحكومية، مما يفرض عليها ضرورة مواكبة أنشتطها الإدارية وخدماتها للتطوير التقنى والتكنولوجي، من خلال توظيف كافة الوسائل الحديثة والتقنيات والبرامج الإلكترونية والتي تسهم في توفر المعلومة وتضمن سرعة انتقالها، وبالتالي تضمن لمتلقى خدماتها سهولة الحصول على خدمة جيدة وآمنة بأقل تكلفة وجهد، ولتحقيق ذلك قامت بتوظيف البرامج الإلكترونية لتعمل من خلال مواقع الإنترنت، حيث أنها تعتبر النواة الأولى للربط المعلوماتي بين الحكومة والمواطنين والمقيمين أو الحكومة ومؤسسات الأعمال أو الحكومة والحكومة، فمثلاً البرامج الإلكترونية المطبقة في الجوازات والمتمثلة في برنامجي " أبشر، ومقيم " هي التي تربط إلكترونياً ما بين الحكومة ممثلة في إدارة الجوازات وما بين المواطن أو المقيم أو المؤسسات والـشركات، كـما أنها كذلك تعمـل عـلى الربـط مـا بـين إدارة الجـوازات وبعـض المنظمات الحكومية الأخرى كوزارة العمل والمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ووزارة الصحة، مها يسهم في سرعة انتقال المعلومة وسهولة تداولها بأمان، مها يخفف من المكاتبات الورقية ويُحد من الروتين والبيروقراطية في العمل وتقديم الخدمـة.

فالبرامج الإلكترونية الحكومية هدفت إلى اختصار الزمن وتقليل الجهد والتكلفة والإسهام في تحقيق الرضا سواء للعاملين أو المتعاملين، ومن هنا أصبح التعامل بالحكومة الإلكترونية من الضروريات، لذا أولت الدولة ممثلة في قطاعاتها المختلفة عمليات الربط الإلكتروني أهمية قصوى بين مختلف قطاعاتها وإدارتها لضمان تقديم خدمات ميسرة وآمنة وجيدة.

ومن واقع خبرة الباحث العملية في إدارة الجوازات بمحافظة جدة تلمس في تنفيذ خدماتها من خلال تلك البرامج الإلكترونية وباستخدام التقنيات الحديثة بساطة الكثير من الإجراءات المتبعة في سير الأعمال والمتعلقة بالخدمات المقدمة للمواطنين والمقيمين، إضافة إلى أن تطبيق تلك البرامج والتقنيات أحدث نقلة نوعية في سهولة وكفاءة وسرعه إنجاز تلك الأعمال، ولكنه يرى أن تطبيق تلك البرامج والتقنيات الإلكترونية لا يزال يعترضها بعض المعوقات الفنية والمالية والتنظيمية والإدارية.

وحيث يتمثل الهدف الرئيس من هذه الدراسة في محاولة البحث في مدى إسهام تطبيق البرامج الإلكترونية في تجويد الخدمات، لذا سيتناول الباحث في الإطار النظري البرامج الإلكترونية وتطبيقاتها والخدمات الإلكترونية وجودتها، إضافة إلى إعطاء نبذة مختصرة عن إدارة الجوازات بمحافظة جدة (محل الدراسة).

1. البرامج الإلكترونية

أولًا: مفهوم البرامج الإلكترونية

إن تعريفات البرامج الإلكترونية اختلفت لدى الباحثين والمنظرين فلم يتم الاتفاق فيما بينهم على تعريف واحد جامع، ورجما يعود ذلك الاختلاف إلى أن مفهوم البرامج الإلكترونية مفهوم عام وشامل ويتم تعريفه تبعاً لتخصص الباحثين وخلفياتهم الثقافية والمعرفية التي كونت ذلك المفهوم لديهم، فظهر لها العديد من التعريفات:

حيث عرف (قنديلجى والجنابي، 2008م، ص293) البرنامج الالكتروني بأنه: "مجموعة منظمة من التعليمات والإيعازات في سياق منطقي تصدر وتعطى للحاسوب من أجل تمكينه من تنفيذ عمل معين والقيام بالمعالجات المطلوبة لغرض تأدية الحاسوب لوظيفة محددة".

كما عرفه (محمد، 2013م، ص65) بأنه: "مجموعة من الأوامر والتعليمات المكتوبة بإحدى لغات البرمجة، والموجهة لجهاز الحاسب الآلي لتنفيذ مهمة معينة، وهذه الأوامر والتعليمات تشكل في صيغتها النهائية نظاماً أو وسيلة معالجة".

وجاء مفهوم البرنامج الإلكتروني عند قنديلجي وشركائه بأنه: "عبارة عن مجموعة مفصلة من التعليمات المعدة بواسطة المبرمج، والتي توجه الحاسب إلى العمل بطريقة معينة"(قنديلجي وشركاؤه، 2006م، ص52).

أما سلامة وأبو مغلي فيعرفان البرنامج الإلكتروني بأنه: "مجموعة تعليمات وأوامر موجهة للحاسب من قبل المبرمج للقيام بعمليات معينة"(سلامة وأبو مغلى، 2002م، ص29).

وهنالك من انطلق في تعريف للبرامج الإلكترونية من كونها جهداً إدارياً كالحمادي والحميضي واللذين عرفاها بأنها: "الجهود الإدارية التي تتضمن تبادل المعلومات وتقديم الخدمات للمواطنين وقطاع الأعمال بسرعة عالية و تكلفة منخفضة عبر أجهزة الكمبيوتر وشبكات الإنترنت" (الحمادي والحميضي، 2004م، ص3).

وهناك من نسبها إلى الكمبيوتر و شبكات الإنترنت مثل أحمد، حيث عرفها بأنها: "استخدام نظم تكنولوجيا المعلومات والاتصال وخاصة شبكة الإنترنت في جميع العمليات الإدارية الخاصة بهنشأة ما بغية تحسين العملية الإنتاجية وزيادة كفاءة وفاعلية الأداء بالمنشأة" (أحمد، 2009م، ص54)، وهذا التعريف يتفق مع توظيف إدارة الجوازات للبرامج الإلكترونية في خدماتها المقدمة من خلال البوابات الإلكترونية.

ومن التعريفات للبرامج الإلكترونية التعريف الشامل الذي قدمه البنك الدولي والذي اعتبرها عملية استخدام المؤسسات الحكومية لتقانة المعلومات، والتي لديها القدرة على تحويل العلاقات مع المواطنين ورجال الأعمال ومختلف المؤسسات الحكومية، حيث يمكن لهذه التقانة أن تخدم عدداً كبيراً من الأهداف مثل تقديم خدمات أفضل للمواطنين وتحسين التعامل والتفاعل مع رجال الأعمال ومختلف المؤسسات الحكومية، من خلال تقديم خدمات والإدارات الحكومية

والقطاع الخاص من خلال شبكة الإنترنت (الهيتي، 2006م، ص72)، كما أشار الشويعر بأنه يمكن اعتبار البرمجيات تعليمات (أوامر) تفصيلية تضبط عمليات نظام المعلومات وتحقق ثلاث وظائف رئيسة هي: إدارة موارد الحاسوب في المنظمة، وتزويد العاملين بمزايا هذه الموارد، والتوسط بين المنظمة، والمعلومات المخزنة، وتنقسم برمجيات الحاسوب إلى نوعين رئيسين يتفرع عنهما عدة أنواع هي:

أ. برمجيات التطبيقات (Application Software) والتي تقسم إلى:

1. برامج التطبيقات الخاصة:

وهي البرامج المختلفة التي تدعم تطبيقات المنظمات والمستخدم النهائي، مثل برامج الإدارة العليا التي تمكن المديرين من خلال الصلاحيات الممنوحة لهم من متابعة العمل وتفصيلاته، إذ يتمكن مدير الإدارة على سبيل المثال من الدخول إلى الشاشات التي يستخدمها العاملون والمناوبون في إدارته ومعرفة ما قاموا به من إجراءات وأعمال، وذلك من خلال مراقبة عمليات إدخالهم للبيانات بالوقت والتاريخ حسب صلاحيات ومسؤوليات كل موظف.

2. برامج التطبيقات ذات الأغراض العامة:

وهي برامج تخص برمجيات عمليات المعلومات العامة التي يستخدمها المستخدم النهائي مثل برنامج معالجة النصوص (Word)، وبرامج الجداول الإلكترونية ومنها (Excel)، وبرامج رسوم العرض التخطيطية ومنها (PowerPoint)، وبرامج إدارة قواعد البيانات ومنها (Access)، وغيرها من البرامج التي تستخدم على التوالي في عمليات الطباعة والإحصائيات وما يتعلق بالمهام الوظيفية للإدارات المعنية وبناء قواعد البيانات.

ب. برمجيات النظام (System Software):

والتي تدير وتدعم برمجيات النظام وأنشطة معالجة المعلومات، وتقسم إلى قسمين:

1.نظم التشغيل:

وتعتبر من أهم نظم البرمجيات لأي حاسوب لأنها تدير عمليات المعالجة، وتراقب المدخلات والمخرجات وموارد التخزين ونشاطات الحاسوب ومن أشهرها (Windows) بإصداراته المتلاحقة.

2.برامج تطوير النظام ولغات البرمجة:

هناك أربعة أجيال رئيسة من لغات البرمجة هي لغة الآلة، ولغات التجميع، ولغة الجيل الرابع اللاإجرائية التجميع، ولغة الجيل الثالث العالية المستوى، ولغات الجيل الرابع اللاإجرائية أي التي تسمح بالتساؤلات واسترجاع البيانات من قواعدها (الشويعر، 2003م، ص58).

كما أن هناك برامج أخرى تستخدم في مكافحة الفيروسات من خلال تفحص مراقبة جميع الملفات الموجودة على الأجهزة، وتقوم هذه البرامج برصد أي تغيير يحدث من خلال تقنية اختيار التكامل ببناء سجل يتضمن أسماء جميع الملفات الموجودة على الحاسب وحجمها وتاريخها، ومتابعة أي تغير أو نشاط غريب عليها (الحميد ونينو، 2007م، ص 186)، وبالإضافة إلى برامج مكافحة الفيروسات توجد برامج أخرى تقوم بحماية وعزل الشبكة المحلية والشبكة العالمية لحماية المعلومات، وتسهم هذه البرامج التي تعرف ببرامج الجدران النارية في توفير الحماية للتقنية من خلال تأمين البيانات الموجودة على الأجهزة، وتشفير البيانات عند إرسالها عبر الشبكات، وتوفر الاحتياطات اللازمة لحماية بيانات المستخدمين المخزنة في أجهزتهم ورائحمدان والقاسم، 2004م، ص 128)، ومن مجمل المفاهيم السابقة ينظر (الحمدان والقاسم، 2004م، ص 128)، ومن مجمل المفاهيم السابقة ينظر

للبرامج الإلكترونية كمرادف لتوفير الخدمات الحكومية للمواطنين بوسائل الكترونية من خلال تأمين التجارة الإلكترونية وإدارة علاقة العميل وإدارة سلسلة التموين وإدارة المعرفة بكافة أشكالها وتأمين إدارة العمل مع توفير التقنيات المساعدة لتحقيق ذلك (أبو مغايض، 2004م، ص 111).

وما سبق يتضح أن مفهوم البرامج الإلكترونية لدى الباحثين يتمثل في كونها مجموعة من التعليمات المكتوبة والمنظمة التي يعدها المبرمج مستخدماً إحدى لغات البرمجة، وتوجه تلك التعليمات لجهاز الحاسب الآلي في سياق منطقي لتمكينه من تنفيذ عمل معين والقيام بالمعالجات المطلوبة لغرض تأدية وظيفة محددة.

ثانيًا: نشأة البرامج الإلكترونية

الإدارة كممارسة بشرية هي قديمة قدم التاريخ وقدم تواجد الإنسان وحياته على الأرض، وهي الأبرز في تقدير الأمور وتصريف شؤونه الحياتية وفي سعيه نحو تحقيق أهدافه وبالتالي فالإدارة كانت انعكاسا لأحوال وأفكار المجتمعات الإنسانية وأنهاط سلوكيات أعضائها، ويعود التنظير الإداري إلى المائتي سنة المنصرمة أي أن الممارسة العلمية للإدارة تطورت عبر الزمن كلما دعت الحاجة إلى ذلك (المنيف 1993م، ص13). فعلوم الإدارة ذات النظم المنسقة المدروسة هي حديثة العهد، غير أن ممارسة العمل الإداري علم قديم قدم المجتمع الإنساني، فالمخلفات الأثرية للحضارات المختلفة تعكس إنجازات إدارية متقنة (أحمد فالمخلفات الأثرية للحضارات المختلفة تعكس إنجازات أدارية متقنة (أحمد 1900م، ص30)، وأدت الظروف العلمية والتقدم المعرفي إلى ضرورة أن يتقدم الفكر الإداري لمواجهة الحاجيات المتجدة، ولمواكبة التغيرات الحاصلة والمستجدة، فالمفاهيم والأسس والأفكار التي أدت إلى تطور الفكر الإداري بالعصر الحديث هي نتاج أفراد قاموا بإخراج نظريات أثرت الفكر الإداري لكن سبق ذلك تطورات بالعلوم البحتة والإنسانية، فاللبنة الأولى التأسيسية للتطور الفكري الإداري كانت

خلال الفترة في القرن التاسع عشر وبداية القرن المنصرم، وكان الفضل بذلك يعود للنهضة الصناعية التي ساهمت في استخدام علم الإدارة كعلم منفصل ومع تطور العلم بحقول المعرفة ساهم ذلك في تعزيز هذا العلم حتى أصبح علما مستقلا بذاته في بدايات القرن العشرين.

ومع التقدم في العلوم والمعارف والذي أفرزته منجزات الحضارة المادية، تسارع التطور التقنى الذي أسهم في سرعة الانتقال من مجتمع الصناعة إلى مجتمع المعلومات، وزاد اعتماد المجتمعات على استخدام التقنية الحديثة كوسيلة من وسائل التقدم والتطور، ومن تلك الوسائل تطبيقات البرامج الإلكترونية والتي هي أحد المتطلبات التكنولوجية للحكومة الإلكترونية، لذلك فإن نشأتها جاءت متزامنة مع ظهور الحكومة الإلكترونية حيث ذكر العراقى أنها ظهرت لأول مرة كفكرة للخيال العلمي في رواية تحمل نفس العنوان (الحكومة الإلكترونية) للكاتب الروائي جون برتو (John Bertw) عام 1975م، حيث يتناول موضوع الرواية حكومة شمولية تتحكم في شعب ما عن طريق شبكة حاسوب عملاقة، وبدأ استخدامها الفعلى وعلى المستوى العالمي في عام 1995م، وكانت انطلاقتها الأولى عندما بدأت هيئة البريد المركزي في ولاية فلوريدا الأمريكية بتطبيقها على إدارتها، وفي هذا الإطار قال الرئيس الأمريكي الأسبق بيل كلنتون (B. Clinton) أن تعامل كل أفراد الشعب الأمريكي مع (الكمبيوتر) مِثابة ضرورة قومية، وتولى نائبه آل كور (Al Goor) حملة في هذا الخصوص وأكدا الاهتمام بتقانة المعلومات ونشرها بين المواطنين الأمريكان، لكي يستطيع كل فرد من أفراد الشعب الأمريكي أن يتفاعل وعلى نحو كامل مع مختلف قطاعات المجتمع الأخرى اقتصادياً وسياسياً وحتى اجتماعياً، وفي 24 حزيران عام 2000م قامت الإدارة الأمريكية بطرح العديد من المبادرات الخاصة بالحكومة الإلكترونية والتي وصفها الرئيس الأمريكي الأسبق بيل كلنتون بأنها عثابة (قص الشريط الأحمر) كناية عن بدء مرحلة جديدة في حياة الشعب الأمريكي، وكان الميلاد

الرسمي للحكومة الإلكترونية في مؤمّر الاتحاد الأوربي في مدينة لشبونة الإسبانية المنعقد في آذار عام 2000م حيث تبنى فيه الاتحاد الأوربي قراراً يقضي بوضع كل البرامج المتاحة لاستخدام الحكومة الإلكترونية وإتاحتها لمواطني أوروبا على (الإنترنت) وإعداد كل الخطط اللازمة، وتجدر الإشارة إلى أن فنلندا تعد أول دولة أوروبية قامت بتشريع القوانين الخاصة بتنظيم عمل الحكومة الإلكترونية في كانون الثاني عام 2000م، ومنذ ذلك التاريخ بدأ انتشار قيام وتنظيم الحكومة الإلكترونية في الإلكترونية وتطبيقاتها عالمياً، والتي من أهمها تطبيق البرامج الإلكترونية في الأعمال الإدارية وتقديم الخدمات (العراقي، 2013م، ص37).

ونظراً للعلاقة الوثيقة بين البرامج الإلكترونية وتطبيقات الحكومة الإلكترونية فإنه لابد من توضيح مفهوم الحكومة الإلكترونية والتي اختلفت الآراء حولها.

حيث عرفها الهوش بأنها: "عملية تغيير وتحويل العلاقات من المؤسسات والمواطنين من خلال تكنولوجيا المعلومات، بهدف تقديم الأفضل للمواطنين وتمكينهم من الوصول للمعلومات مما يوفر مزيداً من الشفافية وتحجيم الفساد وتعظيم العائد وتخفيض النفقات" (الهوش، 2006م، ص27).

كما قدم البنك الدولي عام 2005م مفهوماً للحكومة الإلكترونية بأنها: "عملية استخدام المؤسسات لتكنولوجيا المعلومات (مثل شبكات الإنترنت وشبكة المعلومات العريضة وغيرها) والتي لديها القدرة على تغيير وتحويل العلاقات مع المواطنين والوصول للمعلومات، مما يوفر مزيداً من الشفافية وإدارة أكثر كفاءة للمؤسسات" (زكي، 2009، ص19)، وذكرت الباحثة حسين بأن الحكومة الإلكترونية من وجهة نظر الأمم المتحدة تشير إلى استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مثل شبكات ربط الاتصالات الخارجية، مواقع الإنترنت، ونظم الحاسب الآلي بواسطة الجهات الحكومية، ومن ثم فإن

تبني الحكومة الإلكترونية يؤثر على العلاقة الأساسية بين الجهات الحكومية من جانب والمواطنين وأعمالهم من جانب آخر.

حيث عرفتها الباحثة بأنها: "تعني استغلال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتطوير وتحسين وتدبير الشؤون العامة، ويتمثل ذلك في إنجاز الخدمات الحكومية الرسمية سواء بين الجهات الحكومية أو بين المتعاملين معها، بطريقة معلوماتية تعتمد على الإنترنت وتقنياتها وذلك وفق ضمانات أمنية معينة تحمى المستفيد والجهة صاحبة الخدمة" (حسين، 2013م، ص443).

ومن خلال ذلك يتضح أن الحكومة الإلكترونية لا تقتصر على استخدام تكنولوجيا المعلومات لتقديم الخدمات للمواطنين، إنما هي فكر متطور يعيد صياغة المؤسسات بشكل جديد له أبعاده الإدارية والاجتماعية والسياسية، كما أنها لا تقتصر على تقديم خدمات إلكترونية للمستفيدين وإنما تمثل أساليب إلكترونية لإنجاز كافة الأعمال التي تتم داخل وخارج المؤسسات وإن الديمقراطية هي أحد الأهداف الرئيسية للحكومة الإلكترونية وهي العمل على مشاركة المستفيدين من خلال مشاركتهم عبر تلك الآليات، كما أن الحكومة تمثل عقداً جديداً بين المؤسسات والمستفيدين، حيث يتحول المستفيد من متلق للخدمة إلى مشارك في صنع القرار، وهنا تتضح أهمية تطبيقات البرامج الإلكترونية في أعمال الحكومة وخدماتها.

ثالثًا: أهمية البرامج الإلكترونية

تتضح الأهمية القصوى للبرامج الإلكترونية من خلال طبيعة العمليات الأساسية التى تقوم بها والتى تنقسم بدورها إلى أقسام منها:

1. الخدمات الإلكترونية:

التي هي عبارة عن مجموعة من الخدمات العامة التي تقدمها الحكومة للمواطنين والمؤسسات ضمن التشريعات المعمول بها في البلاد.

2. الديمقراطية الإلكترونية:

والتي تتضمن عمليات المشاركة الفعالة للمواطنين في عملية صنع القرار والحكم من خلال الاطلاع على المعلومات الحكومية بطريقة شفافة عبر نشرها بطريقة مدروسة في مواقعها الرسمية على شبكة الإنترنت وتبسيط العملية الدعقراطية من خلال تشجيع نشر برامج الأحزاب وإقامة المنتديات (الإلكترو -حكومية) التي تناقش سياسات الحكومة بشكل عام، وكذلك الاستفادة من هذه الخدمة للتصويت الإلكتروني في اختيار المرشحين كما هو الحال في الانتخابات المحلية التي جرت في النرويج عام 1999م، وكذلك في الانتخابات التمهيدية للحزب الدم قراطي الأمريكي بولاية أريزونا بعد أن قررت الحكومة الأمريكية في 10 آذار عام 2000م تطبيق نظام التصويت الإلكتروني باستخدام شبكة الإنترنت، وكذلك ُطبقت التجربة في فلسطين عن طريق الدائرة الإلكترونية الخاصة بالمجلس التشريعي الفلسطيني حيث يتم الاشتراك والتصويت لأعضاء المجلس في قطاع غزة من خلالها وكانت أولى تطبيقاتها في فلسطين قد تحت في 10 آذار 2003م، وتتضح الأهمية الخاصة بها في إمكانية الاستفادة الرسمية من خدماتها ها توفره من معلومات ودراسات مختلفة لمجمل دوائر الدولة وصانعي القرار في الحكومة، كما يمكن الاستفادة منها في معالجة موضوع تنمية المهارات الإدارية في القطاع العام من أجل مواكبة التغيير (العراقي، 2013م، ص21).

ولقد جاءت أهمية البرامج الإلكترونية نتيجة التطورات العلمية ولاسيما في مجال تقنية المعلومات وظهور شبكة الإنترنت وزيادة أحجام أعمال المنظمات العابرة للحدود، وكما حفزت التحولات الاجتماعية والثقافية والسياسية التي

شهدها العالم المنظمات لإحلال تطبيقات البرامج الإلكترونية في الإدارة بدلاً عن الإدارة التقليدية، وفي المملكة العربية السعودية فإن مبررات التحول من النمط التقليدي الإداري إلى استخدام البرامج الإلكترونية في الإدارة كما أوضحها (القحطاني 2006م، ص23) تعود إلى:

- 1. اتساع الرقعة الجغرافية للمملكة العربية السعودية.
 - 2. الزيادة السكانية المطردة.
 - 3.النمو الاقتصادي والتجاري المتسارع.
 - 4.مواكبة التقدم التكنولوجي في الدول المتقدمة.
 - 5.التنافس الاقتصادي.
 - 6. تبنى النظم الإدارية الحديثة.
 - 7. تخفيف الأعباء المادية.
 - 8. تسهيل حصول المواطنين على الخدمات.
 - 9.التخلص من الروتين والبيروقراطية.
 - 10.توفر القدرة المالية لشراء التقنية واستخدامها.

وحول البرمجيات وأهميتها يشير التقرير الصادر عن هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية إلى أن الإنفاق على البرمجيات شهد ارتفاعاً سنوياً بمعادل (12.9 %) خالال عام 2010م، حيث وصل إلى (2.8) مليار ريال سعودي، ومن المتوقع أن يحقق الإنفاق في هذه الفئة معادل نمو تراكمي سنوي يصل إلى (15.2%) حتى عام 2015م، وأن يصل إلى (5.8 (مليار ريال سعودي، وقد أسهمت برمجيات أنظمة البنية التحتية، كأنظمة التشغيل وبرمجيات الحماية والتخزين بقرابة (45 %) من إجمالي الإنفاق التقليد الإنفاق التحتية، كأنظمة التحتيات العماية والتخزيات بقرابة (45 %) ما إلى الإنفاق

على البرمجيات في عام 2010م، في حين أن الإنفاق على التطبيقات مثل أنظمة إدارة الموارد وعلاقات العملاء أسهمت بقرابة (39 %)، وكان نصيب تطوير التطبيقات وبرمجيات النشر كقواعد البيانات حوالي(16 %) (www.citc.gov.sa).

ويمكن الربط بين البرامج الإلكترونية والإدارة الإلكترونية باعتبارها أحد متطلباتها التكنولوجية، والتي يتفق الباحث مع آراء الكتاب والباحثين حول تحديدهم لمفهومها، حيث يرى أن الإدارة الإلكترونية هي: "استخدام كافة التقنيات والبرامج الإلكترونية الحديثة وتوظيفها داخل المنظمات على اختلاف أنشطتها وخدماتها، من أجل تقديم خدمات أكثر فعالية وبأقل جهد ووقت ممكن"، ومن هنا يتضح دور البرامج الإلكترونية الأساسي في أعمال الإدارة الإلكترونية، حيث أدت التحولات الاجتماعية والثقافية والسياسية التي شهدها العالم إلى ظهور جوانب متعددة تعكس أهمية الإدارة الإلكترونية والتي عبر عنها (القحطاني 2006م، ص 22) على النحو التالي:

1.زيادات القدرات في تقنيات الحاسب الآلي وتطبيقاته:

حيث أصبحت الآلات تتخذ كثيراً من القرارات المبرمجة مكان الإنسان وبالتالي فإن الآلات طغت على نسبة العاملين في عصر المعلوماتية.

2.التقدم السريع في شبكة الاتصالات والإنترنت:

فالاتصالات الإلكترونية أصبحت تتيح للإدارة كل ما تحتاجه من معلومات بسرعة ودقة من داخل المنظمة أو خارجها.

3.التنافسية:

حيث ازدادت المنافسة بين المؤسسات وضرورة إيجاد آليات للتميز داخل كل مؤسسة تسعى للتنافس لإثبات الـذات في ظل السباق العالمي المتسارع بالسعي نحو الاستفادة القصوى من إمكانيات التقنية الحديثة لتحسين الجودة وزيادة الإنتاجية.

4.ارتفاع تكاليف الخدمات والتوجه نحو خصخصة الخدمات:

الاتجاه نحو التحول لتطبيق الإدارة الإلكترونية حتى تتمكن المنظمات من توفير تكاليف تقديم الخدمات للمواطنين.

5.سهولة التعامل التقني:

حيث أصبح من السهل التعامل مع التقنية الرقمية دون الحاجة إلى الكثير من التعليم في ظل انتشار الإنترنت وسهولة التعامل مع أجهزة الحاسب الآلي، مما أسهم في التغلب على الإجراءات والعمليات المعقدة في النمط الإداري التقليدي التي كانت تسبب زيادة تكلفة الأعمال، واستفادة المنظمة الإدارية من توحيد البيانات وتوفيرها للعاملين بها والتغلب على صعوبة الوقوف على معدلات قياس الأداء.

كـما أشـار آل فطيـح إلى أن اسـتخدام الإدارة الإلكترونيـة يعـود بالمنافـع للمتعاملـين والمسـتفيدين مـن المنظمـة الإداريـة ويتمثـل ذلـك فيـما يـلي:

- 1. ضـمان سرعـة حصولهـم عـلى الخدمـات مـن خـلال أداء شـفاف وواضـح في كيفيـة الحصـول عليهـا.
- 2.إتاحـة الخيـارات المتعـددة للمتعاملـين في نوعيـة الخدمـة المطلوبـة وفقـا لرغباتهـم وإمكاناتهـم.
- 3. حصول المتعاملين والمستفيدين على الخدمات مع ضمان سرية وأمن المعلومات المتعلقة بهم.
 - 4.إمكانية تواصل المتعاملين مع المنظمة في أي وقت وأي زمان.
- 5.مشاركة المتعاملين والمستفيدين في رسم سياسة المنظمة من خلال التغذية العكسية (آل فطيح، 2008م، ص27).

فالبرامج الإلكترونية في المنظمات بشكل عام تهدف في تطبيقها إلى تحقيق الغرض من وجود الأجهزة الإدارية وهو تأدية الخدمات اللازمة لتحقيق احتياجات المواطنين والدولة في آن واحد (أبو مغايض، 2004م، ص70)، ولهذا كان الاهتمام العلمي بها وباستخدامها الذي لم يأت من فراغ، بل لكونها توفر المزايا لتحسين الخدمات المقدمة وتمكن جميع فئات المجتمع من إيجاد المعلومات والحصول على الخدمات بسهولة وتسهم في زيادة شفافية الحكومات فيما يتعلق بتحسين الخدمات وتبسيط الإجراءات وتسهيل المعاملات بينها وبين جميع فئات المجتمع، ومن خلال توفير البيانات والمعلومات وإتاحتها لجميع فئات المجتمع ولسهولة معرفة إجراءات الحصول على الخدمات الحكومية وخطواتها ونماذجها، كما يسهم في توفير برمجة تدفق سير المعاملات إلكترونياً وإمكانية الحصول عليها بدقة وتوثيق تام وبالتالي يقلل من أعباء الأعمال الورقية ومن ثم معالجة مشكلة عملية الحفظ والتوثيق (المفرجي وآخرون 2007م، ص34).

ومما لا شك فيه أن البرامج الإلكترونية أحدثت نقلة نوعية في العلاقة بين المنظمة والمستفيدين منها وبداخل المنظمة الإدارية ذاتها وكافة مستوياتها وبين العاملين أنفسهم وبين المستويات المتعددة في المنظمة وفي غمط الإشراف والقيادة مما يسهم في تحقيق ما تصبو إليه كافة المنظمات من تحقيق الجودة وحسن استغلال مواردها والعدالة في تعاملها مع المستفيدين ويرفع درجة الرضا لديهم.

رابعًا: ركائز البرامج الإلكترونية

من خلال ما تقدم تستند فكرة إنشاء وإقامة البرامج الإلكترونية على ركائز عديدة منها:

1. تجميع كافة الأنشطة والخدمات المعلوماتية والتفاعلية في موقع واحد

- هـ و موقع الحكومـة الإلكترونيـة الرسـمي عـلى شـبكة الإنترنـت في نشـاط أشـبه مـا يكـون بفكـرة مجمعـات الدوائـر الحكوميـة.
- 2. تحقيق أفضل اتصال دائم بالجمهور وعلى مدار ساعات اليوم والأشهر والسنة مع القدرة على تأمين الاحتياجات الاستعلامية والخدمية للمواطنين.
- 3. تحقيق سرعة وفعالية الربط والتنسيق والإدارة والإنجاز بين دوائر الحكومة ذاتها ولكل منها على حدة.
- 4.تحقيق وفرة في الإنفاق في كافة العناصر بها يتلاءم مع تحقيق عوائد أفضل من الأنشطة الحكومية ذات المستوى التجاري (العراقي، 2013م، ص24).

خامسًا: المتطلبات الأساسية اللازمة لتطبيق البرامج الإلكترونية

تقتضي عملية التحول إلى برامج الحكومة الإلكترونية وتطبيقاتها لتحقيق أهدافها في تقديم خدماتها للراغبين فيها في الوقت المحدد ووفق المواصفات التي يرغبها هؤلاء المستفيدون إلى إجراء تعديلات جذرية في النظم الإدارية تستهدف في المقام الأول القضاء على التعقيدات الزائدة والكم المبالغ فيه من الإجراءات وتبسيط الهياكل التنظيمية وتقليل الوظائف والاستعانة بأعداد أقل من العاملين وتأهيل الكوادر البشرية حيث يجب التركيز على المستفيد من الخدمة أكثر من مقدمها وتحقيق اللامركزية التي تعتمد على مؤسسات فعالة تكفل الخضوع للمساءلة على المستوى المحلي، بالإضافة إلى توفير بيئة تحتية مناسبة مع وجود الأنظمة والتشريعات المناسبة ومعرفة طريقة سير المعاملات وتوفير القدر الكافي من أمن المعلومات وبناء القدرات والطاقات المبشرية وكذلك توفير الموارد المالية اللازمة لهذا التحول، وهذا ينطبق على كافة المنظمات التي ترغب في الاستفادة من تطبيقات البرامج الإلكترونية

ومنها إدارة الجوازات، حيث ذكر العلاق أن برامج الجوازات هي بحد ذاتها تعد مشروع لدى هذه الإدارة الأمنية يستوجب أن لا نغفل احتياجات البيئة الخارجية و الأخذ في الاعتبار عناصر هذه البيئة ولا سيما المستفيدون، ووفقاً لمبدأ يقوم على ضرورة دراسة التفاعلات والعلاقات الإنسانية القائمة بين البيئة الداخلية و البيئة الخارجية المتمثلة بالبشر والمنظمات والمشروعات التي للبرامج علاقة بها (العلاق، 2008م، ص47)، كما ذكر الضافي بأن متطلبات تطبيق البرامج الإليكترونية بإدارة الجوازات تتعدد وفقاً لتعدد الأهداف التي تسعى إدارة الجوازات لتحقيقها، والتي يمكن حصرها فيما يلى:

- تنظيم جميع ما يتعلق بإصدارات جوازات السفر السعودية للمواطنين.
- ضبط جميع ما يتعلق بالوافدين القادمين للمملكة والمقيمين فيها،
 وإصدار رخص الإقامة بما يكفل نظامية إقامتهم في البلاد.
- تسهيل عملية الدخول والخروج من وإلى المملكة عبر منافذها البرية والبحرية والجوية.
- تسهيل قدوم ومغادرة حجاج بيت الله الحرام وقاصدي المشاعر المقدسة.
- التأكد من تقيد المواطن والمقيم والزائر بالأنظمة المتبعة والتي أبرزها نظاما الإقامة والجوازات وتنفيذ اللوائح بحق المخالفين.

ويمكن القول إن تحقيق هذه الأهداف من خلال استخدام البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات المختلفة يحتاج إلى عدد من المتطلبات لتطبيق تلك البرامج، ويمكن تقسيم متطلبات تطبيق البرامج الإلكترونية إلى مادية، بشرية، تنظيمية، وإدارية (الضافي، 2006م، ص55)، وفيها يلى توضيح لتلك المتطلبات:

أولاً: المتطلبات المادية لتطبيق البرامج الإلكترونية

تتمثل المتطلبات المادية اللازمة لتطبيق البرامج الإلكترونية في جميع العناصر المادية من أجهزة الحواسيب وشبكات الاتصال اللاسلكية والسلكية والأجهزة المساعدة، والتي يمكن استعراضها كما يلي:

1.الحاسب الآلي

عرف القاسم بأنه: "جهاز إلكتروني يعمل طبقاً لتعليمات محددة سلفاً، ويمكنه استقبال البيانات وتخزينها والقيام بمعالجتها بدون تدخل الإنسان ثم استخراج النتائج المطلوبة"(العتيبي، 2010م، ص36)، ويشير مكليود إلى أن الحاسب الآلي يتكون من وحدات رئيسية هي:

- وحدة المدخلات:

ويتم عبرها التعامل مع الحاسب عن طريق إدخال البيانات والأوامر، ومن أدوات الإدخال لوحة المفاتيح والفأرة.

- وتكون أحياناً لوحة المفاتيح عبارة عن نهاية طرفية، أي أنها فقط تكون لإدخال البيانات واسترجاعها ولكن البيانات تخزن في قاعدة بيانات موحدة وكبيرة ربها لا تكون موجودة في نفس مكان لوحة المفاتيح، مثل النهايات الطرفية في المطارات، فإن البيانات تخزن في قواعد بيانات غير موجودة غالباً في المطارات،

- وحدة المخرجات:

وعبرها يمكن الحصول على النتائج بصورة مفهومة ومقبولة والتي من أدواتها الشاشة والطابعة.

- وحدة المعالجة المركزية:

وتتكون من وحدة الحساب والمنطق ووحدة التحكم ووحدة الذاكرة الرئيسية (مكليود، 2000م، ص464).

وقد شهدت صناعة الحاسب الآلي تطورات عديدة تمثلت في زيادة قدرات وكفاءة الحاسب الآلي، الأمر الذي ساعد في دخوله إلى كافة مجالات الحياة على مستوى القطاع الحكومي والقطاع الخاص، ومن تلك التطورات التي شهدتها صناعة الحاسب الآلي إمكانية التعامل مع الحاسب واستخداماته من خلال تطوير برامج سهلة الاستخدام وأنواع من الأجهزة التي تناسب المستفيد منها من حيث الشكل وطريقة العمل، علاوة على ظهور أنواع متعددة من الأجهزة الملحقة بجهاز الحاسب الآلي والتي يمكنها إتاحة قدرات وإمكانات تلبي رغبات المستفيدين وبالتالي توفير خدمات لقطاعات كبيرة من المجتمع (أبو مغايض، 2004م، ص33).

وللوصول إلى تطبيق ناجح لعمل الحاسب الآلي في الجهاز الحكومي "العمل الحكومي الإلكتروني"، ينبغي الأخذ بالاعتبار الجوانب التشريعية والإدارية والفنية والإنسانية والسعي المبكر للكشف عن المعوقات بالبيئة الخارجية لا سيما وضع الحلول المسبقة لمشكلة الأمية الإلكترونية وما يسمى الفجوة الرقمية أو الحاجز الرقمي، كذلك تحسين جودة البنية التحتية للاتصالات والمعلومات، والسعي لمواكبة التشريعات والنظم الإدارية للمستجدات، وتعميق الوعي بأهمية ومزايا العمل الحكومي الإلكتروني (حمزة، 2006م، ص17).

2.الكشافات الإلكترونية والبيولوجية

تطرق (العتيبي، 2010م، ص37) إلى أن كل من الحمدان والقاسم ذكروا بأنه مكن اعتبار الكشافات الإلكترونية والبيولوجية أجهزة كشف

ذات قدرات مرتفعة تستطيع الكشف عن الخصائص الطبيعية والفسيولوجية والسلمات الشخصية الخاصة للأفراد وتمييز فرد معني عن غيره، ويمكن استخدامها للتعرف على الشخص عن طريق مطابقة صفة من صفاته المميزة له كمسحه الأصبع أو غيرها، وتعتمد الكاشفات البيولوجية على تصوير السمات البيولوجية والاحتفاظ بها في ذاكرة الحاسب الآلي لأغراض المضاهاة أثناء تحديد هوية المشتبه بهم، ومن أهمها:

- جهاز الكشف عن بصمة الإصبع:

عرف المالك بأنه جهاز يقوم بالكشف عن الفرد لتحديد هويته من خلال مقارنة بصمة أصبعه مع البصمات المسجلة بذاكرته (العتيبي، 2010م، ص37).

- جهاز الكشف عن كف اليد:

عرفه Nanavati et. Al بأنه جهاز يلتقط صورة ثلاثية الأبعاد لكف اليد، ويتم تخزينها في ذاكرة الحاسب الآلي لأغراض المضاهاة (العتيبي، 2010م ص37).

- جهاز الكشف عن ملامح الوجه:

ويتكون من دائرة تلفزيونية مغلقة متصلة بالحاسب الآلي، حيث تقوم الكاميرا بتصوير العاملين المصرح لهم باستخدام النظام في مختلف الزوايا وتخزين صورهم في ذاكرة الحاسب الآلي، وعند محاولة استخدام النظام من قبل أي شخص تقوم الكاميرات بتصويره، وإجراء المضاهاة مع الصور المخزنة في قاعدة بيانات الصور، فإذا تطابقت صورة الشخص مع إحدى الصور المسجلة يفتح النظام ويسمح له باستخدامه (Nanavati et. Al، 2002. P64).

- جهاز الكشف عن قزحية العين:

عن طريق هذا الجهاز يتم تسجيل بيانات مستخدمي النظام من خلال نظرهم إلى الكاميرا التي تقوم بتصوير القزحية وإنتاج صور غير ملونه، ومن ثم اختزانها في شكل رموز رياضية في قاعدة البيانات لتشكيل نموذج مرجعي يكن العودة إليه عند القيام بعمليات المضاهاة، حيث يجب على مستخدم النظام أن يقف أمام الكاميرا بمسافة محددة لكي يتم التقاط صورة لتفاصيل القزحية وتحليلها وتحويلها لرموز رياضية ومضاهاتها بالرموز المسجلة بالحاسب لمستخدمي النظام، وعند تطابق الرموز، يصرح له باستخدام النظام (52-2000. p.p51).

- جهاز مضاهاة بصمة الصوت:

ذكر Nanavati، et. Al بأن هذا الجهاز يقوم بتسجيل البصمة الصوتية التي تختلف من فرد لآخر، ويتكون الجهاز من حاسب آلي وبرنامج يتضمن عمليات التسجيل لبصمة الصوت ومضاهاتها مع البصمة المعروضة بالاستعانة بهيكروفون أو بالهاتف (Nanavati، et. Al، 2002، p88)، ويقوم هذا الجهاز بوضع بميكروفون أو بالهاتف الملتقط على شكل مخططات تمثل البصمة الصوتية التي يتم مقارنتها بالصوت المحقيقي، ومن ثم ينطق نفس العبارة عند محاولة استخدام النظام، فإذا حدث تطابق، فهذا يعني أن الصوت هو نفسه صوت المستخدم الأصلى، ومن ثم يسمح له باستخدام النظام (العيد والفوزان، 2000م، ص121).

ونظراً لأهمية تلك التقنيات في تطبيق البرامج الإلكترونية في إدارة الجوازات في تطبيق "متابعة تطويرها وتحديثها باستمرار بشرط أن تكون التقنية المستخدمة متوافقة مع استراتيجيات المنظمة وأهدافها وملائمة ومناسبة للمنظمة والعاملين فيها" (المغربي، 2007م، ص233).

3) شبكات الحاسب الآلي

عرف أحمد الشبكة (Network) بأنها: "اتصال جهازين أو أكثر من أجهزة الحاسبات الآلي اتصالاً سلكياً أو لا سلكياً، أو هي حزمة من أجهزة الحاسبات المتصلة معاً، وقد تكون الأجهزة:

- في نفس الموقع ومحدودة بمشتركين معروفين فتسمى: (شبكة محلية (LAN). واختصاراً (LAN).

- موزعة في أماكن متفرقة ويتم ربطها عن طريق خطوط الهاتف وتسمى في هـذه الحالة (Wan) أي شبكة واسعة النطاق أو شبكة ممتدة، وكذلك هناك شبكات الانترانت والاكسترانت والإنترنت، (العتيبي، 2010م، ص39)، وتفصيلها كما يلي:

- شبكة الاتصال المحلى Local Area Network

هي عبارة عن شبكة تربط عدداً من منظومات الحاسوب بعضها ببعض في نطاق جغرافي محدود مثل مبنى المنظمة، أو طابق رئيسي فيها بمعنى أن المنظمة تستطيع من خلال هذه الشبكة أن تربط مجالاتها الوظيفية الرئيسية بالأسلوب الذي يسمح بتبادل البيانات والمعلومات ومعالجتها وتخزينها أو تحديثها وإجراء الاستعلامات والحصول على التقارير في أي وقت تريده (ياسين، 2005م، ص68).

- شبكة واسعة النطاق Wide Area Network

هي عبارة عن شبكات تغطي منطقة جغرافية كبيرة، وتتألف من عدد من شبكات الاتصال المحلي Local Area Network مربوطة معاً، وهي مُكلفة مادياً وتستخدم لنقل الأنشطة اليومية للمنظمات إلى المستخدم النهائي عبر المناطق أو البلدان (العلاق، 2007م، ص18).

- شبكة الإنترنت (Internet)

يعرفها شفا عمري بأنها: "شبكة عالمية تربط الحواسيب، والشبكات الصغيرة ببعضها عبر العالم، وذلك من خلال تقنيات الاتصال بهدف تأمين الخدمات الحاسوبية الحديثة بشكل مبسط وجذاب" (شفا عمري، 2000م، ص 20).

والتعريف المختصر لها بأنها: "شبكة يتم من خلالها القيام بتبادل المعلومات" (شلباية وآخرون، 2001م، ص20)، وتعد الإنترنت شبكة عالمية ضخمة تربط ملايين من أجهزة الحاسب الآلي ببعضها حول العالم حيث تحتوي هذه الشبكة على الآلاف من شبكات الحاسب الآلي المحلية (Local Area (LAN) الشبكة على الآلاف من شبكات الحاسب الآلي المحلية (WAN) Wide Area Network والواسعة (Network والواسعة ومراكز البحوث والمؤسسات الحكومية والشركات الخاصة والأفراد، ومن أبرز خدمات الأنترنت البريد الإلكتروني (E-Mail) وهو من أكثر الخدمات شيوعاً، ويستطيع مستخدم الشبكة من خلاله إرسال واستقبال الرسائل ونقل الملفات مع أي شخص له عنوان بريد إلكتروني (تتوفر لديه أدوات الدخول إلى شبكة الإنترنت) بصورة سريعة لا تتعدى ثواني معدودة (العتيبي، 2005م،

- شبكة الانترانت Intranet

عبارة عن شبكة مصغرة يتم تصميمها للأغراض أو للاستخدام الداخلي للمنظمة فقط ومهمة هذه الشبكة هي ربط وحدات المنظمة مع بعضها البعض مهما كبر حجمها أو اتسعت رقعتها بسهولة وأكثر فاعلية، وبالتالي يمكن تعريف شبكة الانترانت بأنها الشبكة الداخلية للمنظمة والتي تسمح للموظفين والمنتسبين للمنظمة بالحصول على المعلومات والبيانات وإمكانية تبادلها داخل المنظمة مع قنوات اتصال جديدة بين الموظفين (النفيعي والحماد، 2000م، ص15). وهذه الشبكة تستخدم تقنيات الانترنت، كما أنها

تصمام تلبية لاحتياجات العاملين من المعلومات الداخلية أو من أجل تبادل البيانات والمعلومات عن أنشطة المنظمة التي يتم تنفيذها في مقر المنظمة أو فروعها، ولا يستطيع الأشخاص غير العاملين في المنظمة الدخول لموقع الشبكة (العلق، 2007م، ص20)، وبالتالي فإن الانترانات هي شبكة داخلية للمنظمة تسمح بتبادل المعلومات بين عامليها، وتقدم نظام البريد الإلكتروني وتسمح بتقاسم برمجيات التطبيق.

- شبكة الاكسترانت Extranet

تُعرف شبكة الاكسترانت بأنها "شبكة خاصة تسمح لبعض الغرباء بالدخول إليها من أي مكان وفي أي زمان عبر شبكة الإنترنت ولكن بصلاحيات وقيود محددة"، وهذا يعني أن بعض المتعاملين مع المنظمة يمكنهم الاطلاع والحصول على المعلومات والبيانات للمنظمة (نجم، 2004م، ص73). وتستخدم في هذه الشبكة تقنيات الحماية وبالتالي فإن الدخول إلى هذه الشبكة يتطلب معرفة كلمة المرور باعتبارها شبكة خاصة بالمنظمة وليست موجهة إلى الجمهور ومن ناحية عملية فإن المنظمة هي التي تحدد الأفراد الذين يسمح لمهم بالدخول إلى هذه الشبكة(ياسين 2005م، ص73).

ثانياً: المتطلبات التنظيمية والإدارية لتطبيق البرامج الإلكترونية

وهـذه المتطلبات ذكرهـا (غنيـم، 2004م) ويمكـن إيجازهـا في المتطلبات التالـة:

- البناء التنظيمي

يعد الاهتمام بالبناء التنظيمي من المتطلبات الأساسية عند تطبيق البرامج الإلكترونية في أعمال الحكومة وخدماتها، وذلك من خلال تحديد أهداف المنظمة تحديداً واضحاً ووجود تقسيمات إدارية محددة بخارطة

تنظيمية معتمدة ومعلنة وتحديد مهام تلك الوحدات وارتباطاتها وعلاقتها الرأسية والأفقية وتحديد الوظائف وأوصافها بكل دقة ووضوح وتحديد متطلبات شغلها من تأهيل وتدريب وإعادة هيكلتها من حين لآخر.

- إجراءات العمل

إن تطبيق البرامج الإلكترونية في أعهال الحكومة وخدماتها لا ينبغي أن يكون مجرد محاولة لاستعمال التقنيات الحديثة من أجل إتمام العمليات الروتينية البيروقراطية ولكن ينبغى أن يكون فرصة لتطوير سير هذه العمليات وتسهيلها بحيث تتناسب مع أساليب الحكومية الإلكترونية، كما أن وجود تنظيم إداري على مستوى جيد من الكفاءة يساعد وبشكل أساسي في إدخال وسائل التقنية والخطوات التي يمر بها إنجاز أو تقديم خدمة ما، وبالتالي فإن ما يتداول بين القامُين بالعمل أو المستفيدين من تقديم الخدمة من أن هناك إجراءات معقدة أو إجراءات سهلة ومبسطة يعكس مدى اهتمام القائمين على المنظمة بإجراءات وأساليب العمل فيها، وما أن التقنية المستخدمة أو التي تسعى أي منظمة لإدخالها هي لتحقيق أهدافها بكفاءة وسرعة ودقة وبأقل جهد وتكاليف فإن ذلك يعكس مدى الارتباط الوثيق بين إجراءات العمل وأهمية استخدام التقنية الحديثة بكافة أشكالها، ومن هذا المنظور فإن تقييم أهمية التنقية ليس مجرد وجودها بقدر ما هو في مدى كفاءة استخدامها لتحقيق النتائج المرجوة من تطبيقها لذلك فإن الاهتمام بإجراءات العمل من خلال إجراء الدراسات المتخصصة لها ومتابعة تحديثها من حين لآخر وتصميم النماذج والسجلات والتقارير اللازمة لذلك ما يحكن من استخدام وسائل التنقية الحديثة اللازمة سواء من قبل العاملين في المنظمة أو المستفيدين من خدماتها سيؤدى وبشلك فعال إلى تطوير أداء المنظمة وتحقيق أهدافها ومن أهم العوامل التي يجب مراعاتها في الإجراءات لتطبيق برامج الحكومة الإلكترونية ما يلى:

- تحديد دقيق وواضح للإجراءات وألا تكون مبهمة أو تحتمل أكثر من رأي فالدقة والوضوح عامل أساسي لبرمجتها آليا.
- التقليل بقدر الإمكان من الوثائق ومتطلبات الحصول على الخدمة حيث أن كثرة الوثائق والمتطلبات تعوق العملية التطويرية للإجراءات والحصول على الخدمة عن بعد ويؤخر إنجاز الخدمة أو الوحدة الإنتاجية.
- تفويض صلاحية اتخاذ القرار لإنجاز الخدمات والمهام اليومية المتكررة إلى المستويات الدنيا يسهم في استخدام التقنية وسرعة الإنجاز وبحقق الرقاية عن بعد.

- المركزية واللامركزية

إن القيام بوظائف الإدارة (التخطيط - التنظيم - التوجيه - الرقابة) يعتمد نجاحه على مدى ما يتوفر من معلومات، من حيث أهميتها، وتكاملها، ووضوحها، ودقتها، وتوقيت توفرها، وحفظها، لذلك فإن تقنية المعلومات الحديثة تعتبر عاملاً أساسياً ومهما لأداء المنظمة مهامها بكفاءة وفعالية وعلى مستوى اتخاذها لقراراتها سواءاً كان ذلك يتم بصورة مركزية أو لا مركزية (ص343).

ثالثاً: المتطلبات البشرية لتطبيق البرامج الإلكترونية

إن تطبيق البرامج الالكترونية في المنظمات وخاصة الأمنية منها له متطلبات بشرية، ومن أهمها ما يلي:

1 - العاملون

إن العنصر البشري يمثل مدخلًا إنتاجياً أساسياً لا غنى عنه في تطبيق البرامج الإلكترونية، ولذا يجب البرامج الإلكترونية، ولذا يجب

التركيز عليه باعتباره العنص المحرك لأعمالها وخدماتها المقدمة، وبالتالي فإن تطوير وتدريب هذا العنصر يعتبر أمراً ضرورياً، ولن يتأتى ذلك إلا من خلال توفير مراكز للتدريب والتعليم التقني، إضافة إلى إيجاد مراكز أبحاث علمية متخصصة، والتي ستسهم بلا شك في سد فجوة نقص المعلومات، حيث يرى الشاعر أن تسخير تقنية المعلومات لتحسين الأداء مطلب ملح لا يقتصر على توفير التقنية الحديثة بقدر ما يعتمد على استبدال طرق العمل التقليدية اليدوية بطرق آلية، وتوفير الكوادر البشرية المؤهلة والقادرة على تطويع التقنية في خدمـة العمل(الشـاعر، 2004م، ص15)، كـما يوضـح درويـش أن اسـتخدام التقنيـات المعلوماتية الحديثة يحدث تغيرات جوهرية وأساسية في الأداء، ما ينعكس إيجابيا على بنية الإدارة وتركيبتها وإجراءات المنظمة لحل مشكلاتها، ورفع كفاءتها على أسس علمية، لتكون قادرة على تخطيط وتنظيم وتوجيه الموارد البشرية، وأكثر قدرة على الوفاء بالمهام والاختصاصات المحددة لها، ومن ثم الارتقاء بمستوى الكفاءة في الأداء والكفاية في الإنتاج، بالإضافة إلى تطوير الأداء مع التركيز على فاعلية المخرجات والنتائج، ومعالجة وتذليل الصعوبات والعقبات التي تحول دون تحقيق ذلك، مما يؤدي إلى تقديم الخدمات اللازمة لسد الاحتياجات العامة للمجتمع على أفضل وجه وبأقل كلفة وفي أقصر وقت ممكن (درويش، 2013م، ص8)، بينها أشار العجمى إلى أن العمل في قطاع الجوازات يتطلب تمتع العاملين فيها مهارات وقدرات تساعدهم على مواجهة المشكلات والتغلب على العقبات واتخاذ القرارات بسرعة دون الرجوع للمستويات الإدارية الأعلى، لضمان سرعة إنجاز الأعمال والمهام، في ضوء تنوع وتعدد أعمال ومهام الجوازات، ولا يتوقف تحقيق جودة الخدمة من خلال تطبيق البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات على توفير المتطلبات المادية والتنظيمية فقط، بل يتطلب تأهيل العاملين لاستخدام تلك البرامج استخداماً أمثل لتحقيق أعلى إنتاجية في أقل وقت ممكن (العجمي، 2012م، ص3).

ومما سبق يمكن القول إن عملية تطوير الكوادر البشرية اللازمة لتطبيق البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات تتطلب نقل المعرفة في البيئة الداخلية بين العاملين لتكوين خبرات واكتساب مهارات جديدة، وذلك من خلال إثراء المعرفة ونشرها في كافة المستويات التنظيمية وتشكيل اللجان وفرق العمل لذلك، وتبادل الخبرات من خلال التنمية المهنية، ومن خلال الفعاليات المختلفة على نطاق البيئة الداخلية لإدارة الجوازات أو على نطاق الشراكة مع المجتمع المحلى.

2 -المستفيدون

هـم الذين تتوجه إليهـم المنظمـة بخدماتها وتسعى إلى تحقيـق رضاهـم وتفاعلهـم معها، ولأهميـة تطبيـق برامـج الحكومـة الإلكترونيـة في تطويـر وتبسيط الأداء وسرعـة الإنجاز بما يخـدم المنظمـة والمستفيدون عـلى حـد سـواء، حيـث إن المستفيدين هـم طـرف أسـاسي في التعامـل مـع تلـك الحكومـة الإلكترونيـة مـما يتطلـب أن تكـون لديهـم المعرفـة والإلمـام والرغبـة للتعامـل معهـا واستخدامها بما يحقـق النتائج المرجـوة من تطبيقها، لذلك فإن من الأهمية أن يتـم تنمية الوعـي يحقـق النتائج المرجـوة من تطبيقها، لذلك فإن من الأهمية أن يتـم تنمية الوعـي لديهـم عـن طريـق إرشـادهم وتوجيهـم وتثقيفهـم وتعريفهـم بتلـك المسـتجدات في مجال التقنيـة وكيفيـة اسـتخدامها لتحقيـق الهـدف الـذي وضعـت مـن أجلـه (غنيـم، 2004).

إضافة إلى ما سبق من متطلبات لتطبيق البرامج الإلكترونية، فإن الباحث يرى أهمية الجوانب القانونية التي تتمثل في مجموعة القوانين وتفسيرها والتي تعطي الشرعية للمنظمة لمزاولة المهام المنوطة بها بها يحقق أهدافها، كما أن هناك متطلبات لا تقل أهمية لتطبيق البرامج الإلكترونية والتي تتمثل في الجوانب الاقتصادية والمالية التي تعتبر من العوامل الرئيسية التي قد تعوق أو تؤخر مشاريع البرامج الإلكترونية.

سادسًا: علاقة البرامج الإلكترونية بالتقنية

إن أغلب الباحثين والمنظرين اتفقوا على أن التقنية وسيلة مفيدة من نتاج العلم والمعرفة، حيث عرفها الكبيسي بأنها: "كل أنواع المعرفة الفنية والعلمية والتطبيقية التي يمكن أن تسهم في توفير الوسائل والمعدات والآلات والأجهزة الميكانيكية والإلكترونية ذات الكفاءة العالية والأداء الأفضل مسهلة على الإنسان جهده وموفرة وقته ومحققة للمنظمات أهدافها النوعية والكمية"(الكبيسي 1998م، ص72). كما عرفها البداينة بأنها: "استخدام وسائل مفيدة ناتجة عن تطبيق المعرفة العلمية في الحقول المختلفة"(البداينة، 2011م، ص22). وعرفها الساعد بأنها: "الجوانب المعرفية والفكرية والأساليب والفنون اللازمة لتحويل مدخلات المنظمة إلى مخرجات"(الساعد، 2003م، ص89).

فمفهوم التقنية لدى الباحثين يتمثل في كافة الجوانب المعرفية والفكرية والعلمية التي تساعد الإنسان في إيجاد الحلول لبعض المشكلات التي تواجهه.

فإذا كانت الإدارة التقليدية ينصب جل اهتمامها على معالجة المشكلات بعد ظهورها، أو الحد من الأمراض الإدارية بعد شيوعها أو معالجة الخلل والقصور والنقص بعد ظهوره، فإن الإدارة الحديثة والمنظمات التي تستخدم التقنيات الجديدة ينصب اهتمامها على الحد من ظهور المشكلات من خلال تعظيم القدرات، والمهارات البشرية لتواجه مسارات المستقبل والإسهام في صناعته بدلاً من معالجة آثاره بعد تحققه (الكبيسي، 2011م، ص143). فالتطور في الحاسبات، وصناعة البرمجيات، بالإضافة إلى التعقد في البيئة التي تعمل فيها المنظمات أدى إلى ظهور الحاجة لأدوات جديدة تساعد المنظمات على التعامل مع بيئتها من خلال الاستفادة من تقنية المعلومات (مازن، 2009م، ص17).

ومن أهم التقنيات المطبقة في العمل الإداري التقنية المعلوماتية، والتي عرفها توربان بأنها: "الجانب التكنولوجي في نظم المعلومات، حيث تتضمن المعدات، قواعد البيانات والبرمجيات والشبكات، أدوات أخرى" (Turban، 2008، p.19). كما ذكر العتيبي بأن تقنية المعلومات كما حددها O. Brlen تشمل الأجزاء المرنة الحاسوبية الصلبة، وتضم أدوات المدخلات والمخرجات والتخزين، والأجزاء المرنة وتضم البرمجيات التي تدعم جميع العمليات وشبكة الاتصالات وتضم الشبكة المحلية والعالمية التي تدعم التواصل إلكترونياً وإدارة قواعد البيانات التي تدعم تخزين وحركة المعلومات وكل تنظيم يعمل على تطوير تقنية المعلومات التي تتلاءم مع إدارة نشاطاته (العتيبي، 2012م، ص29).

وما سبق تتضح العلاقة الوثيقة التي تربط بين البرامج الإلكترونية والتقنية، حيث تعتبر البرامج الإلكترونية أحد المكونات الرئيسية للتقنية المعلوماتية، بل إنها قد تحدد نوع التقنية المطبقة في أي منظمة سواء في أعمالها الإدارية أو خدماتها المقدمة للمستفيدين منها، فتطبيق التقنية يتطلب وجود قيادات إدارية تملك المبادرة والفكر والعلم، إضافة إلى توفر المتطلبات المادية والتنظيمية والإدارية اللازمة، فالتقنية أصبحت مفهوماً شاملاً يتمثل في كل من: الأجهزة، وقواعد البيانات، والشبكات، والنظم، والبرامج، والإجراءات، والعاملين على التقنية.

سابعًا: معوقات تطبيق البرامج الإلكترونية

بها أن البراميج الإلكترونية من المقومات التكنولوجية الأساسية في تطبيقات الحكومة الإلكترونية وكذلك في أعال الإدارة الإلكترونية، وتعتبر موارد أساسية للمنظمات للتأقلم مع طبيعة العصر الحالي ومسايرة تغيره المتسارع، إلا أن تطبيقها في المنظمات لايزال يعترضه العديد من المعوقات التي تحد من الاستفادة منها في الأعمال الإدارية وتقديم الخدمات، وعلى

سبيل المثال الدول العربية تواجه مجموعة من القيود والمعوقات التي تعرقل عملية الاستثمار الفعال في البرامج الحديثة، حيث إن كثيراً من الإدارات فيها تعاني من العديد من السلبيات والتي تتمثل في ضعف التنسيق بين الوحدات الإدارية في ظل البيروقراطية القاتلة، وعدم مواكبة المستجدات الحديثة في مجال البرمجيات، ومن أهم تلك المعوقات ما يلى:

1: المعوقات الإدارية

يشير غنيم إلى أن بعض الدول وخاصة الدول النامية تتخذ بعض الأساليب الإدارية التقليدية كالأسلوب البيروقراطي غوذجاً للعمل بها (غنيم، 2004م، ص342)، كما أكد توربان وآخرون: إنه بالرغم من أن بعض المنظمات أعادة هيكلة نفسها بطرق مبتكره لتتماشى مع التطورات في العصر الرقمي إلا أن الغالبية العظمى منها مازالت تعتمد على الهياكل الهرمية التقليدية والتي تقف عقبة في تطبيق التقنيات الحديثة والاستفادة من معطياتها في تطوير منظماتها (Turban، et Al، 2008، p521)، في حين أظهرت نتائج دراسة العواملة وجود معوقات جديدة قد تعرقل التحول نحو الحكومة الإلكترونية ومن أهمها: ضعف الوعي الاجتماعي ونقص التمويل والكفاءات البشرية، والمعلومات التكنولوجية وتخلف التشريعات ويرى أن ادراك مثل هذه المعوقات يساعد على التشخيصها وتقويها وتحديد سبل مواجهتها وعلاجها (العواملة، 2003م، ص284)، ومن أبرز المعوقات الإدارية ما يلى:

أ. غياب الرؤية والهدف أو عدم وضوحها

يشير العلاق إلى أن معرفة الرؤية مهمة خصوصاً عندما تكون المنظمة في حالة انتقالية، فالعاملون بحاجة الى معرفة الأهداف الرئيسية للمنظمة خصوصاً رسالتها ورؤيتها، لأن لهذه الرسالة والرؤية تأثيرها على المنظمة حاضراً ومستقبلاً، وأن تغيير ثقافة المنظمة للأفضل عشل تحدياً حقيقياً،

وعلى الإدارة الفعالة تحمل مسؤولية التواصل والاتصال مع بيئتها الداخلية والخارجية، ففي إطار البيئة الداخلية ينبغي أن توصل ما يلي أعضائها:

1.معلومات عن أداء المنظمة الحالي.

2.رسالة المنظمـة الحاليـة والمسـتقبلية وكذلـك أهدافهـا وتطلعاتهـا الحاليـة والمسـتقبلية.

3.رؤية واضحة عما ستكون عليه المنظمة في المستقبل وما ينبغي عليها إنجازه وأساليب تحقيق ذلك.

4.معلومات عن التقدم الذي حققته المنظمة على مدى سنوات عملها (العلاق، 2006م، ص76).

ويؤكد دركر بأن التغير في المنظمات يستدعى أن تكون قواعدها أكثر متانة، كما أن هناك حاجة للاستمرارية في ما يتعلق بأسس المؤسسة: رسالتها قيمها، وتعريفها للأداء والنتائج (دركر، 2004م، ص94).

ب. عدم كفاءة التخطيط

يعد التخطيط من العمليات الإدارية المهمة، فالتخطيط يساعد المنظمات على اتخاذ القرارات الإستراتيجية في الإدارة، وبالتالي إعطاء صورة واضحة للمستقبل والإعداد الجيد له، مما يساعدها على إحداث التغيرات الإيجابية، وذلك عن طريق تحديد الأهداف المراد تحقيقها بكل دقة والعمل في ضوئها، فالتخطيط يعد أساس نجاح أي عمل، فالعمل المخطط له يفوق العمل العشوائي ويستطيع أن يقود المنظمات إلى التميز والنجاح ومسايرة كل جديد دون تردد أو خوف، حيث يشير روبنسون وروبنسون إلى أنه يجب أن يتم التغيير من خلال رؤية واضحة ومفهومة من خلال منهج متكامل يبدأ بالتخطيط حتى يصل إلى التطبيق (روبنسون وروبنسون، 2000م، ص22)، ويرى الحربي والرويلي عدم وجود خطة معلوماتية شاملة يستطبع الجميع ويرى الحربي والرويلي عدم وجود خطة معلوماتية شاملة يستطبع الجميع

السير بهوجبها، وعدم وجود خطة شاملة موحدة لنشر الثقافة المعلوماتية على جميع المستويات (الحربي والرويلي، 2003م، ص223)، كما يرى توربان وآخرون ضرورة أن يكون هناك تخطيط استراتيجي لتكنولوجيا المعلومات في المنظمات، لكي تتمكن من تطوير ميزتها التنافسية والحفاظ على مركزها، ولتحقيق هذا الهدف يجب أن تقوم المؤسسات بالتفكير الإبداعي، ويتضمن ذلك بيئة العمل الحالية، وأهداف وإستراتيجيات المنظمة، وفهم قدرات النظام الحالي والتطلع لكيف يمكن لنظم المعلومات أن تنتج ميزات مستقبلية للمنظمة (Al، p521)، إلا أن عملية التخطيط قد تواجه معوقات، ومن أبرزها ما ذكره السواط وآخرون والتي تتمثل فيما يلي:

- 1. ضآلة أو ندرة المعلومات والبيانات الإحصائية الضرورية.
 - 2.النقص في الكوادر البشرية المتخصصة.
- 3. البيروقراطية والتعقيدات الإدارية (البشري، 2009م، ص64)، وبالتالي أصبح من الضروري على المنظمات الاستعداد للدخول إلى عصر المعلومات والاستفادة من التقنيات المتاحة، والإسراع في رسم الخطط اللازمة للتحول إلى العمل في البيئة الإلكترونية الجديدة.

جـ. معوقات تتعلق بالإجراءات والأساليب الإدارية

تشكل البيروقراطية والإجراءات الروتينية لدى عدد كبير من المنظمات عائقاً رئيسيًا عند تطبيق البرامج الإلكترونية في الأعمال الإدارية وتقديم الخدمات، والتي تقوم باعتبارها منهجا إداريا حديثا يعتمد على تبسيط الإجراءات والمعاملات الإدارية، والعمل على أساس من الشفافية والمساواة، حيث يرى ويجاند ضرورة أن تعد المنظمة نفسها لتستفيد من الفرص التي من الممكن أن تتيحها لها تقنيات تكنولوجيا المعلومات، فإذا ما كيفت المنظمة

تصميمها البنائي وعملياتها الإدارية بحيث تتوافق مع تكنولوجيا المعلومات فسيكون من الممكن إدراك التأثير الكامل لهذه التكنولوجيا وبالتالي رفع مستوى الكفاءة وتحسين الإنتاجية (Wigand، 1995، p2)، ويضيف غنيم أنه ينبغي على المديرين استخدام الحاسب الآلي لتبسيط إجراءات العمل، عن طريق إلغاء بعض الإجراءات المعقدة والروتينية، وتوفير إجراءات سريعة ودقيقة لتأدية العمل، والتخلص من بطء الأنظمة التقليدية والمركزية في إجراءات العمل (غنيم، 2006م، ص 207).

د. نقص الدورات التدريبية

حتمـت التغيـيرات التكنولوجيـة السريعـة عـلى الـدول تدريـب أفرادهـا وتأهيلهـم للتعامـل الفعـال مـع معطيـات العـصر التقنـي، حيـث إن التطـور التقنـي السريـع في الحاسـب الآلي مـن أهـم العوامـل التـي وضعـت العديـد مـن التحديـات أمـام الكثـير مـن الإداريـين لاسـتيعاب هـذا التطـور، وهنـاك جملـة مـن التحديـات حـول عمليـة التدريـب في البـلاد العربيـة، حصرهـا شـعبان فيـما يـلى:

1.عما.التدريب موجب خطة وانما بشكل عشوائي (شعبان، 2006م، ص669).

وبالإضافة إلى ما سبق، يجب على المنظمات التخلص من تلك الإجراءات التقليدية، وإعادة هندسة الهياكل التنظيمية وجعلها هياكل مرنة تستوعب كل تغيير، للدخول بقوة إلى مجالات الحياة الإلكترونية.

2: المعوقات التقنية

لقد أحدثت تكنولوجيا المعلومات المعاصرة تقدماً واضحاً في العديد من الدول المتقدمة وكان لها دور ايجابي على شعوبها، فمن خلال هذه التقنية وتطبيقاتها يمكن وضع المنظمات في موقع تنافسي عن طريق توظيفها في إداراتها ومؤسساتها وبالمقابل يلاحظ على الدول النامية أنها لم تستطع الاستفادة من

امكانيات التقنية وذلك بسبب وجود معوقات تقنية تقف عائقا في سبيل أي تقدم في المجال المعلوماتي من أهمها ضعف مستوى البنية التحتية للاتصالات والمعلومات، ويعزز هذا الرأي كل من جيسب وفالسيش، حيث وضحا أن معظم المنظمات تواجه تحديات تقنية خاصة فيما يتعلق بوجود بنية تحتية شاملة وخاصة في الدول النامية (Jessup، &Valacich، 2006، p129)، فيما أشار جبر إلى أن ضعف البنية الأساسية لنظم المعلومات والاتصالات وضعف كفاءتها التشغيلية من أهم المعوقات التي تواجه تحول المنظمات نحو البيئة الإلكترونية (جبر، 2002م، ص201)، كما أن هناك مجموعة من المعوقات التقنية التي تعوق الاستفادة من تطبيقات البرامج الإلكترونية في الإدارة، وقد حددها السالمي فيما:

- 1.عـدم وجود بنية تحتية متكاملة على مستوى الدولة، مـما يعرقـل تطبيـق الإدارة الإلكترونيـة في مؤسسـاتها.
- 2.اختلاف المقاييس والمواصفات بالأجهزة المستخدمة داخل المكتب الواحد، مما يشكل صعوبة بالربط بينها.
- 3.عـدم وجـود وعـي حاسـوبي ومعلومـاتي عنـد بعـض الإداريـين (السـالمي، 2005م، ص237).

في حين أشار قنديلجي والسامرائي أن من أهم أسباب محدودية استخدام الانترنت في الأقطار العربية ما يلي:

- 1.عدم إنجاز البنى التحتية والشبكات المطلوبة للاتصالات.
- 2.قلة الوعى ما تتيحه الشبكة من فرص معرفية وبحثية واستثمارية.
- 3.محدودية انتشار واستخدام أجهزة الحواسيب في المجالات الحياتية المختلفة.

4.ارتفاع كلف الاشتراك أحيانا.

5.معـوق اللغـة، خاصـة وأن معظـم المـوارد والمعلومـات الموجـودة عـلى الشـبكة هـي باللغـة الإنجليزيـة يقابـل ذلـك قلـة في المواقـع العربيـة المتوفـرة فيها(قنديلجـي والسـامرائي، 2002م، ص113).

كما أنه لابد من الإشارة إلى أن قضية توفير بيئة إلكترونية آمنه وحماية المعلومات والمحافظة على سريتها باتت تشغل الكثير من المنظمات، فالأمن المعلوماتي والفيروسات والاختراقات بكافة أشكالها أصبحت خطراً يهدد كثيرا من المنظمات، ومكن توضيح هذه المعوقات بشيء من التفصيل كما يلي:

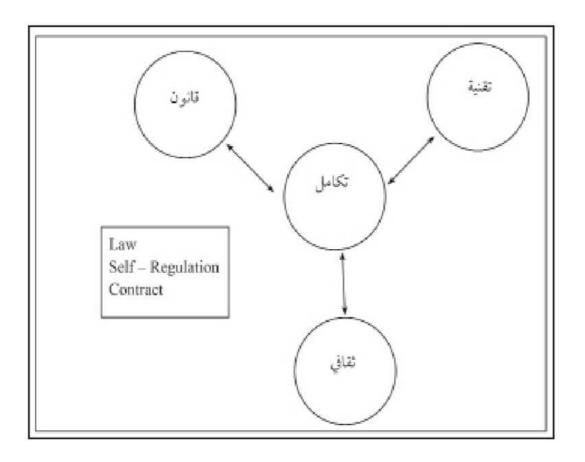
- قصور الأمن المعلوماتي

أدى الاستخدام الواسع لتكنولوجيا المعلومات، وزيادة شبكات الاتصالات والمعلومات بشكل مذهل في الآونة الأخيرة، إلى إيجاد أنظمة وأساليب تحمي المعلومات من الاختراق والتخريب بأي شكل من الأشكال، ويؤكد السالمي والسالمي، أنه كلما ازداد استخدام الحواسيب زادت الحاجة إلى حماية المعلومات المخزونة فيه، وأصبح أمن المعلومات رسالة مهمة للشركات والأفراد، حيث واجهوا الحاجة إلى حماية الخصوصية للفرد وتحديد الوصول إلى البيانات ومنع الاختراقات (السالمي والسالمي، 2005م، ص 153)، كما ذكر نورس وآخرون بأن عنصر الأمن والثقة يعد من أهم العناصر في أي تعامل إلكتروني والتي يعاني منها أغلب دول العالم (Norris، et Al، 2000، p97)، وفي هذا الصدد أشار السالمي والسلمي إلى أهم مرتكزات الحماية التكاملية لخصوصية المعلومات في البيئة الرقمية وهي كالتالي:

1. البعد التقني ويتضمن ذلك توفير أدوات حماية تقنية تتيح للمستخدم التعامل مع البيئة الرقمية بقدر من الثقة والأمن.

2. البعد القانوني ويتمثل في توفير التشريعات اللازمة لتنظيم مسائل الحماية. 3. البعد التوعوي للحماية ويتضمن تثقيف وتوعية الأفراد بالمخاطر التي تتعرض لها البيانات والتعرف على أهم الوسائل اللازمة لضمان حمايتها (السالمي والسليطي، 2008م، ص 360)، ويوضح الشكل التالي أهم تلك المرتكزات:

الشكل رقم (1) مرتكزات الحماية التكاملية لخصوصية المعلومات في البيئة الرقمية



المصدر: السالمي والسليطي (2008م، ص360)

يعرف الجنبيهي المخترق بأنه: "شخص لديه القدرة على التعامل مع أنظمة الحاسب الآلي والشبكات بحيث تكون له القدرة على تخطي أي إجراءات أو الحاسب الآلي والشبكات"، كما يصنف الاختراق أنظمة حماية اتخذت لحماية تلك الحاسبات أو الشبكات"، كما يصنف الاختراق إلى ثلاثة أنواع: اختراق الأجهزة، اختراق الموقع، اختراق البريد (الجنبيهي، 2006م، وبعد أن تم تعريف من هو المخترق ؟ وأصناف الاختراق فإنه لابد من التأكيد على قضية أساسية وهي حماية المعلومات في المنظمة واستراتيجيتها والحفاظ عليها والتعامل معها بشكل سري ووفق ضوابط محددة وذلك لحمايتها من الاختراقات، ومن المتطلبات اللازمة لتحقيق هذا الغرض ما أورده الكيلاني وآخرون، والتي تتمثل فيما يلي:

- الأمن: وهي حماية قاعدة البيانات من التخريب والاختراق.
- التكامل: وهي حماية أجهزة الحواسيب والنظم المتصلة بها من الأخطار الخارجية.
- السرية: وتعني عدم إفشاء المعلومات من قبل المستفيدين من النظام وتطبق عليهم النواحي القانونية في حالة مخالفة ذلك.
- التزامن: وهو ضمان استمرار دقة المعلومات عند إجراء التحديثات عليها(الكيلاني وآخرون، 2000م، ص20).
 - أساليب الحماية من الاختراق

هناك عدة تقنيات حديثة تتخذ لحماية ممتلكات المنظمة من معلومات وبرامج، وبالتالي تساعد على تحقيق الأمن المعلوماتي وزيادة الثقة في كافة التعاملات الإلكترونية ومنها:

• جدار الحماية أو جدار النار (Fire wall)

والذي عرف ه شحاته والنجار بأنه: "عبارة عن نظام حماية أمنية عن طريق بناء بوابة أو حاجز عازل بين الشبكات الداخلية وشبكة الانترنت" (شحاته والنجار، 2003م، ص163)، فتقنية جدار الحماية تستطيع أن تقوم بالعديد من الأمور، والتي حددها داود فيما يلي:

- فرض السياسة الأمنية، فجدار الحماية أشبه بشرطي المرور فيما يخص استفادة المستخدمين من خدمات الانترنت فيسمح بهذه الخدمات أو يمنعها تبعا للسياسة الأمنية للشركة.
- تسجيل وقائع الاستخدام بدقة مادامت كل الرسائل والأوامر تمر به عند خروجها إلى الانترنت أو قدومها منها.
 - الحد من درجة تعرض الشبكة للأخطار (داود، 2004م، ص262).
 - التشفير

يرى غنيم أن التشفير يعد أحد النظم الأساسية التي تحقق تأمين وحماية الأعمال والمعاملات الإلكترونية (غنيم، 2004م، ص321)، ويمكن من خلال التشفير التغلب على العديد من الأخطار والتي منها ما ذكره داود وهي:

- محاولات تعديل البيانات المنقولة بالشبكة.
- تأخير إيصال بعض الرسائل، وتغير محتوياتها.
 - تغيير كلمات السر الخاصة بالمستفيدين.
- انتحال شخصية المستخدم الحقيقي (داود، 2004م، ص189).

التوقيع الإلكتروني

يعرف الصيرفي التوقيع الإلكتروني بأنه: "عبارة عن مجموعة من البيانات قد تأخذ هيئة حروف أو أرقام أو رموز مدرجة بشكل إلكتروني أو رقمي وله طابع منفرد مما يسمح بتحديد شخصية الموقع عن غيره" (الصيرفي، 2006م، وهد انتشرت تلك التقنية انتشاراً كبيراً في العصر الحالي كنتيجة حتمية لتزايد الثورة المعلوماتية، وبالتالي ظهور الحاجة إلى الأمن المعلوماتي، حيث توفر تلك التقنية درجة عالية من التأمين والحماية والخصوصية عند تنفيذ المعاملات الإلكترونية (غنيم، 2004م، ص326)، في حين يبرى نورس وآخرون أن التوقيع الإلكتروني يوفر ذات القدرة من الثقة والأمان التي يوفرها التوقيع التقليدي عن طريق مجموعة من الإجراءات يعبر عنها اختصاراً بالكود (رقم، التقليدي عن طريق مجموعة من الإجراءات يعبر عنها اختصاراً بالكود (رقم، مع زيادة التوسع في استخدام تقنيات الحاسبات وشبكات المعلومات ازداد قلق الدول من مخاطر تأثير التقنية على المعلومات وخصوصيات الأفراد، لذا لابد من اتخاذ التدابير اللازمة لسن التشريعات والقوانين الدولية الكفيلة بتوفير الأمن العلومات وتوفير بيئة إلكترونية آمنة (Jessup، & Valacich، 2006، p413).

3: المعوقات البشرية

تعد العناصر البشرية من أبرز العناصر التي تقود مجتمعاتها إلى تحقيق التقدم والرقي في مختلف المجالات، إلا أن النقص في عدد الأفراد المؤهلين للتأقلم مع البيئة الرقمية، أصبح أمرا تعاني منه أغلب الدول وبالأخص الدول النامية، حيث يؤكد جيسب وفالسيش أن النقص في الموارد البشرية المؤهلة للتعامل مع العصر الرقمي يعد معوقًا يواجه المؤسسات عند ممارستها للتكنولوجيا الحديثة (Jessup، & Valacich، 2006، p131)، كما أن المعوق البشري لتطبيق البرامج والتقنيات الإلكترونية قد يتمثل في أي من العوامل التالية:

أ.الأمية المعلوماتية

يعرف قنديلجي والسامرائي الأمية التكنولوجية بأنها: "عبارة عن جهل عدد غير قليل من أفراد المجتمع بالتطورات التكنولوجية الحديثة وعدم معرفتهم التعامل معها واستخدامها" (قنديلجي والسامرائي، 2002م، ص54)، وهذا التعريف ينطبق على أغلب مجتمعات الدول النامية ومنها المجتمعات العربية، حيث يرى السالمي والسليطي أن المجتمع العربي يعاني من أمية مخفية في التعامل مع الحاسوب، والقضاء عليها يحتاج لتضافر الجهود من المؤسسات الحكومية والخاصة لإبراز أهمية الحاسوب ودوره في نهضة الأمم، وهناك العديد من الأسباب لتلك الأمية ومنها ما يلى:

- التباين من نظام لآخر مما يصعب مهمة تبادل الرسائل والملفات.
 - الجهل نتيجة لعدم متابعة التطورات في مجال الحاسوب.
- البنية التحتية للشبكات المحلية وأنظمة الاتصالات ضعيفة وهزيلة،
 نظرًا لقدم المواصلات الهاتفية أو الأنظمة المستخدمة، أو لعدم وجود خادمات قوية مناسبة، ولعدم وجود صياغة أو تحديث مستمر للشبكة.
- عدم وجود مراكز بحوث عربية موثقة أو اعتمادها كمصدر متجدد للمعلومات على المستوى الإقليمي.
- التجاهل لهذه الثورة خوفًا من سلبياتها (السالمي والسليطي، 2008م، ص272).

ويتطلب ذلك وضع الحلول المناسبة للتغلب على تلك الأمية المعلوماتية، ومن أهم الحلول لذلك ما ذكره قندليجي والسامرائي والتي تتمثل فيما يلي:

نشر المعرفة التكنولوجية تتطلب تضافر الجهود من قبل جهات عدة.

- مواكبة التطورات الحاصلة في مجال تكنولوجيا المعلومات.
- لابد من التأكد بأن تكنولوجيا المعلومات وفي مقدمتها الحواسيب ليست غاية في ذاتها، بل إنها وسيلة لتحقيق غاية أخرى هي التطور والتقدم(قنديلجي والسامرائي، 2002م، ص56).

ب. العائق اللغوي

يشير داود إلى أن من القيود التي تحد حاليًا من انتشار استخدام الشبكة المعلوماتية في العالم العربي هو قيد اللغة، فلابد لمن يستخدمها أن يتقن اللغة الإنجليزية، ولا يمكن أن يستغني المستخدم العربي تمامًا عن معرفة اللغة الإنجليزية حيث إنه حتى الآن ما يزيد على (95 %) من المعلومات هي معلومات باللغة الإنجليزية (داود، 2004م، ص 360).

جـ مقاومة التغيير

تعد مقاومة التغيير والتجديد من أهم المعوقات التي تواجه معظم المنظمات وذلك عندما يجهل الأفراد الهدف من التغيير وطبيعته، وكذلك الخوف من فقدان مراكزهم ووظائفهم الحالية، مما يجعلهم يقاومون كل تغيير داخل منظماتهم، حيث عرف روبنسون وروبنسون التغيير بأنه " التحرك من الوضع الحالي الذي نعيشه إلى وضع مستقبلي أكثر كفاءة وفاعلية، وبالتالي فالتغير هو تلك العملية التي نتعلم فيها ونكشف الأمور بصورة مستمرة (روبنسون وربنسون، 2000م، ص 20)، وهناك العديد من المعوقات التي تحد وتمنع حدوث التغيير، والتي حددها اللوزي فيما يلي:

- التناقض بين حاجات التنظيم وأهدافه.
- التناقض بين حاجات الأفراد ورغباتهم.
- الصعوبة في توزيع الصلاحيات والمسؤوليات ومهام العمل.

- عدم توفر درجة عالية من المرونة في بيئات الأعمال.
 - صعوبة تغيير بعض القيم والأنماط السلوكية.
- عدم وجود تخطيط مسبق لاستغلال حدوث التغيير (اللوزي، 2002م، ص235).

4: المعوقات المالية

إن مسروع تطبيـق البرامـج الإلكترونيـة في أعـمال الإدارة والخدمـات التـي تقدمها يحتاج إلى أموال ضخمة تتناسب مع هذا التطبيق التقني الحديث وتوفير كافة مستلزماته، لكن الواقع أن معظم المنظمات تعاني من النقص في الإمكانات الماديـة اللازمـة لمثـل تلـك التطبيقـات، ويؤكـد ذلـك جـبر حيث يـرى أن من أهـم المعوقـات التـي تواجـه التطبيقـات الإلكترونيـة ضعـف الدعـم السـياسي والمـالي، لـذا لابـد مـن أن يتـم دعـم تلـك التطبيقـات سياسـياً وماليـاً مـن قبـل القيـادات العليـا، ليؤمـن لهـا فرصـة الاسـتمرار والتطور (جـبر، 2002م، ص202)، كـما يـرى غنيـم ضرورة مشـاركة القطـاع الخـاص في الاسـتثمار والتمويـل وذلـك مـن خـلال تحسـين البنيـة التحتيـة للشـبكات والاتصـالات والقيـام بعمليـات صيانـة الأجهـزة، وإنشـاء معاهـد التدريـب الخاصـة بالحاسـب الآلي (غنيـم، 2006م، ص 209).

وبناء على ما سبق، يرى الباحث أن الثورة المعلوماتية بكافة أشكالها وتطبيقاتها، فرضت أمام المنظمات على اختلافها تحديات كبرى، لذلك لابد من تنسيق الجهود والمبادرات المتفرقة لمناقشة تلك التحديات والعقبات التي قد تنشأ وإيجاد الحلول المناسبة لها، وتحديد رؤية مستقبلية وخطوات محددة لضمان نجاح تطبيق البرامج الإلكترونية في أعمال الإدارة وخدماتها، وكذلك نشر الوعي الإلكتروني مع الاستفادة من تجارب الدول الناجحة والمتميزة في مجال التقنية، لمواكبة التطورات التي يشهدها العالم في هذا المجال.

2. جودة الخدمات الإلكترونية

إن تطبيق البرامج الإلكترونية والتي تعتبر أحد مقومات ومتطلبات الحكومة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية ساهم في جعل المواطن والمقيم يحصل على أغلب الخدمات الحكومية أياً كان موقعه سواء في العمل أو المنزل بطريقة ميسرة وآمنة، ووفر علية الكثير من الجهد والوقت، وهذا ما جعل الدولة تتبنى حث كافة قطاعتها على تقديم خدمات إلكترونية جيدة مع تلمس واكتشاف جوانب القصور في الخدمات المقدمة.

وتعتبر المديرية العامة للجوازات من أوائل قطاعات وزارة الداخلية التي اعتمدت التعاملات الإلكترونية في أغلب خدماتها المقدمة، ما أحدث نقلة نوعية أعمالها ومعاملاتها، إلا أن الباحث وبحكم عمله لسنوات طويلة في إدارة الجوازات لاحظ أن تقديم تلك الخدمات في قطاع أمني كبير مثل الجوازات لاريحة كبيرة من المستفيدين لايزال يعتريها بعض القصور خلال تقديم تلك الخدمات، لوجود بعض المعوقات أثناء تنفيذ الخدمة وتقديها، والتي سيتم الستعراض أهمها في هذا المبحث، حيث سيقوم الباحث باستعراض مفهوم الخدمة وخصائصها، ومفهوم الخدمات العامة وخصائصها، وماهية وخصائص الخدمات بقطاع الجوازات على وجه التحديد، وماذا تعني جودة الخدمة بشكل عام؟ ومفهوم الخدمات الإلكترونية ودوافع التحول نحوها وتحقيق جودة الخدمات الإلكترونية فيها، وتحقيق الخدمات الإلكترونية والفعالية من خلالها، وفوائد تلك الخدمات الإلكترونية وأثارها.

أولاً: مفهوم الخدمة

إن مفهوم الخدمة تناوله العديد من الباحثين ومنهم الراجحي الذي ذكر تعريف كوتلر و ارمسترونج للخدمة بأنها: " نشاط أو منفعة يقدمها طرف إلى طرف آخر وتكون في الأساس غير ملموسة ولا يترتب عليها أي ملكية، فتقديم الخدمة قد يكون مرتبطا بمنتوج مادي أو لا يكون ".

كما تطرق إلى تعريف (ستانتون) والذي عرفها بأنها "نشاطات غير ملموسة تحقق منفعة للزبون أو العميل وليست بالضرورة مرتبطة ببيع سلعه أو خدمة أخرى، أي أن إنتاج أو تقديم خدمة معينه لا يتطلب استخدام سلعه مادية " (الراجحي، 2002م، ص23).

كما عرف PHKATLEL للخدمة بأنها: "أي نشاط أو إنجاز أو منفعة قدمها طرف ما لطرف آخر، وتكون أساساً غير ملموسة، ولا تنتج عنها أية ملكية، وإن إنتاجها وتقديمها قد يكون مرتبطاً بمنتج مادي ملموس أو لا يكون "(بوعنان، 2007م، ص58).

ومن خلال ما سبق، ومن إطلاع الباحث ومعلوماته، فإنه يرى أن الخدمة: نشاط غير ملموس يقدم من طرف إلى طرف أخر وقد يكون مقابل مادي أو مجانى وقد يكون مرتبطاً منتوج ملموس أو غير ملموس.

ثانيًا: خصائص الخدمة

حصر الراجحي خصائص الخدمة في النقاط التالية:

- 1.غير ملموسة: أي المستهلك النهائي لا يستطيع لمسها أو تذوقها قبل قيامه بشرائها قياساً بالسلع المادية.
- 2.التلازم (سيادة الجانب الإنساني على نظم إنتاج وتقديم الخدمة): أي أن الخدمة تتأثر مباشراً بشخصية ومزاج وانفعالات وانطباعات الطرفين (منتج الخدمة ومستهلكها).
- 3.عدم وجود النمطية في تقديم الخدمة: أي أن الخدمة لا يمكن تقديمها في شكل نمطى في كل مرة.
- 4. تذبذب حجم الطلب: أي أن الطلب على الخدمة من قبل المستهلكين يتأثر بالعوامل الموسمية (الراجحي، 2002م، ص29).

ثالثًا: ماهية الخدمات العامة

عرف السالم الخدمات العامة بأنها: "تعبير عن اتجاه الحكومة نحو تلبية أو إرضاء حاجات اجتماعية عامة في تلك القطاعات الأساسية التي يكون من المتعذر عملياً توفير بديل فعال للدور الحكومي فيها، وهو الدور الذي يؤدى متجرداً إلا من اعتبارات المنفعة العامة أو الصالح الوطني وحدة".

كما أورد تعريف الأسمري والذي يقول بأنها " متطلبات الحياة التي تقدمها أجهزة الخدمات العامة ذات العلاقة بجمهور المواطنين، وفق أساليب وإجراءات واضحة ومبسطة تؤدي إلى إنجاز نوعي سريع، وفي إطار تعامل إنساني جيد "(الراجحي، 2002م، ص31).

وبالتالي فإنه يمكن تعريفها بأنها: جميع ما تقدمه أجهزة الدولة من خدمات يحتاجها الجمهور وفق الأنظمة والتعليمات المرعية.

رابعًا: خصائص الخدمات العامة

يمكن حصر خصائص الأنشطة الخدمية الحكومية فيما يلي:

- لا تسعى لتحقيق أرباح.
 - غياب حافز المنافسة.
 - تمول من الدولة.
 - تتم وفق قيود قانونية.
- خدماتها في الغالب ضرورية.
- الجهاز التنفيذي لوحدة الخدمات العامة يقع عليه عبء ومسؤولية توفير وأداء النشاط الخدمي داخل الإطار المحدد (الراجحي، 2002م، ص32).

خامسًا: ماهية وخصائص الخدمات بقطاع الجوازات

يعتبر قطاع الجوازات أحد القطاعات الحكومية، وتعتبر أنشطته من ضمن الأنشطة الخدمية الحكومية الهامة والضرورية، ومن البدهي أن تنطبق عليه خصائص الأنشطة الخدمية الحكومية المشار إليها سابقاً (الراجحي2002م، ص 32).

سادسًا: مفهوم جودة الخدمة

ذكر نور الدين أن جودة الخدمة لها تعريفات عديدة، وذلك نتيجة الاختلاف في حاجات وتوقعات العملاء عند البحث عن جودة الخدمة المطلوبة، فجودة الخدمة بالنسبة لكبار السن تختلف عنها بالنسبة للشباب، وتختلف بالنسبة لرجال الأعمال عنها بالنسبة للعملاء العاديين.

ومن تلك التعريفات، تعريف الدرادكة وشلبي اللذين عرفاها بأنها: "تلك الجودة التي تشتمل على البعد الإجرائي، والبعد الشخصي، كأبعاد مهمة في تقديم الخدمة ذات الجودة العالية، حيث يتكون الجانب الإجرائي من النظم والإجراءات المحددة لتقديم الخدمة، أما الجانب الشخصي للخدمة فهو كيف يتفاعل العاملون (بمواقفهم، سلوكياتهم، ممارساتهم اللفظية) مع العملاء.

في حين عرفها الضمور: من خلال الأبعاد الثلاثة الخاصة بالخدمات (البعد التقني، البعد الوظيفي، الإمكانيات المادية)، ومن خلال التعاريف السابقة نستنتج أن جودة الخدمة تتعلق بذلك التفاعل بين العميل ومقدم الخدمة، حيث يرى العميل جودة الخدمة من خلال مقارنته بين ما يتوقعه والأداء الفعلى للخدمة (نور الدين، 2007م، ص65).

سابعًا: الخدمات الإلكترونية

لقد ذكر الباحثان الذنيبات والمبيضين أن فكرة الخدمات الإلكترونية نشأت نتيجة التأثير القوى لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات على جميع

نواحى الحياة ولا سيما الخدمات الحكومية بحيث أصبحت الحكومات تواجه تحديات التكنولوجيا وضرورات الاستفادة منها، وتطرقا إلى ما ذكره عبد الفتاح مراد أن الخدمات الإلكترونية تعنى إنجاز الخدمات الحكومية بطريقة معلوماتية تعتمد على الإنترنت ووفق ضرورات أمنية معينة تحمى المستفيد والجهة صاحبة الخدمة ويتمثل ذلك في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين وتدبير الشؤون العامة، إلا أن هذا التعريف وغيره من التعاريف الأخرى اعتبرت الخدمة الإلكترونية مرتبطة فقط بالإنترنت وأغفل دور أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الأخرى كالفاكس والهاتف والشبكات الحاسوبية وهي عناصر رئيسة لإقام عملية الاتصال في تقديم الخدمات الإلكترونية وتعتمد عليها الكثير من الحكومات في أداء أعمالها بشكل أكثر من الإنترنت، وهذا من وجهة نظر الباحثين ينطبق أيضاً على تعريف أبي السعود الذي يرى أن الخدمات الإلكترونية هي الانتقال من تقديم الخدمات من الشكل الروتيني إلى الشكل الإلكتروني عبر الإنترنت، بالرغم من إمكانية بناء مشاريع التحول نحو الخدمات الإلكترونية بالاعتماد على شبكات حاسوبية داخلية على مستوى الدولة أو حتى المدينة، ومها سبق فإنه مكن القول إن الخدمات الإلكترونية هي الجوهر والأساس الذي تنطلق منه مشاريع الحكومة الإلكترونية (الذنيبات والمبيضين، 2009م، ص6)، وعليه مكن تعريف الخدمات الإلكترونية بأنها: مجموعة من الخدمات التي تقدمها جهة ما من خلال تطبيقات برمجية محكن المستفيدين من التعامل معها ذاتيا لتلبية احتياجاتهم الخدمية من خلال إحداث أثر أو أكثر لصالحهم في تعاملاتهم الإجرائية.

ثامنًا: تداعيات التحول نحو الخدمات الإلكترونية

إن هنالك أسباب ادت إلى تبني الكثير من المنظمات لفكرة تقديم الخدمات الإلكترونية للمستفيدين، حيث ذكر الباحثان الذنيبات والمبيضين

أن هنالك العديد من الدوافع التي تقف وراء الانتشار الواسع والسريع لتبني تقديم الخدمات إلكترونياً في شتى دول العالم بدلاً من الاعتماد على الخدمات التقليدية، حيث ذكرا أن العديد من الباحثين أمثال نائل العواملة قدموا مجموعة من العوامل التي أدت إلى تنامي الدعوات الرسمية والأكاديمية إلى تطبيق هذا التحول في الفكر الإداري ومن هذه العوامل:

- 1 التطور التكنولوجي المتسارع في مجال المعلومات والاتصالات واتساع دائرة الاستثمار فيهما تولد عنه ضرورة تسخير هذا التطور لخدمة الحياة الإنسانية وتحقيق الرفاهية الاجتماعية.
- 2- انتشار مفاهيم العولمة والانفتاح بين الشعوب من خلال الإنترنت الذي سهل الاطلاع على ثقافات الشعوب وتطورها، الأمر الذي دفع الحكومات إلى الإسراع في تحسين مستوى خدماتها ؛ لأنها سوف تكون محل تقويم وانتقاد من المواطنين عند مقارنتها مع الخدمات التي تقدم الحكومات في العالم المتقدم.
- 3 -ارتفاع مستویات الوعی الشعبی وانتشار مفاهیم الدیمقراطیة والحریة الشخصیة والإعلام الحر الذی أصبح أداة رقابیة علی أداء الحکومات بالإضافة إلی تنامی الدعوات التی تطالب بضرورة إصلاح القطاع العام وخاصة فیما یتعلق بتحسین مستوی الخدمات التی یؤدیها والقضاء علی الروتین واحتکار السلطة وتحقیق المشارکة فی اتخاذ القرارات، فالتحول نحو تقدیم الخدمات إلکترونیا یمکن أن یکون الرد الکافی علی الطلبات التی تنادی بضرورة تحسین الخدمات العامة ورفع کفاءتها خاصة فی أوقات إعلان الموازنات العامة.
- 4 -تداعيات التوجه نحو سياسات القطاع الخاص فيها يتعلق في التركيز على العملاء وتحسين الجودة وتخفيض تكاليف الإنتاج وتفعيل دور المنافسة في تقديم الخدمة للجمهور.

5 -مواكبة التطورات التكنولوجية في المجتمع الدولي فكثير من المنظمات العامة الدولية طبقت مفاهيم الحكومة الإلكترونية وكذلك بالنسبة لمنظمات الأعمال التي تحولت بأساليب عملها نحو الأساليب الإلكترونية وتطبيق الإدارة الإلكترونية بجميع جوانبها ومتطلباتها وصولاً إلى إيجاد المنظمة الإلكترونية، الأمر الذي أصبح معه من الضروري التكيف مع التغيرات الجديدة في البيئة المحيطة تجنباً لاحتمالات العزلة والتخلف عن مواكبة عصر المعرفة والتكنولوجيا(الذنيبات والمبيضين، 2009م، ص8).

تاسعًا: مفهوم جودة الخدمات الإلكترونية

إن جودة الخدمات الإلكترونية تعني إلى أي مدى يسهل الموقع الإلكتروني البيع والشراء وتسليم الخدمات والمنتجات بكفاءة وفاعلية، حيث أوضح البيع والشراء وتسليم الخدمات والمنتجات بكفاءة وفاعلية، حيث أوضح Zeithmal بأنها: تتمثل في تقييم العملاء للخدمات المقدمة لهم من خلال التفاعل مع الخدمة، في حين يرى Praeg & Spath بأن جودة الخدمات الإلكترونية تعني: تحقيق كفاءة التنقل على الشبكة وزيادة حجم البيانات والمعلومات المقدمة للعميل (عودة، 2012م، ص29).

وما سبق يمكن تعريف جودة الخدمات الإلكترونية بأنها المواصفات النوعية الإيجابية التي تتوفر في الخدمة الإلكترونية، والتي تحقق الرضا للمستفيدين من حيث الدقة، واختصار الزمن، وتقليل الكلفة، وتبسيط الجهد، وتقليص الفجوة بين ما يتم تطبيقه وما هو مطبق عالمياً ومحلياً.

عاشرًا: أبعاد جودة الخدمات الإلكترونية

ذكر نجم والمبيضين بأن دراسات كثيرة اشتملت على محاولات عديدة من أجل تحديد أبعاد جودة الخدمات الإلكترونية، ومن تلك المحاولات ما ذكره زيثامل وآخرون بأن تلك الأبعاد تتمثل في الكفاءة، والموثوقية، والأداء، والخصوصية، والاستجابة، والتعويض، والاتصال، والأمن، والتزويد، بينها حددها يو و دوسو بأنها: تنصصر في سهولة الاستعمال، وجمالية التصميم، وسرعة المعالجة، والأمن، بينها ذكر الطائي وغالب بأن تلك الأبعاد تتمثل في فعالية الموقع وجودة الخدمة، ومحتوى المعلومات، والواجهة البينية، وفي ضوء ذلك مكن تحديد الأبعاد الأساسية لجودة الخدمة الإلكترونية بتوافر العوامل التالية:

- جودة موقع الويب.
 - جودة البرمجيات.
 - جودة الخدمات.
 - جودة المعلومات.
- الأخلاقيات الإلكترونية (نجم والمبيضين، 2009م، ص16).

حادي عشر: خصائص جودة الخدمات الإلكترونية

ذكر النعيمي أن هنالك خصائص يجب توافرها في الخدمات الإلكترونية المقدمة للمستفيد، حيث حدد أهم خصائص جودة الخدمات الإلكترونية بها يلى:

- سهولة الاستخدام.
- وضوح المعلومات والتعليمات.
 - الموثوقية.
 - سرعة تحميل الصفحة.
 - وقت إلهام العملية.
 - جمالية الموقع.
- الخصوصية والأمن (عودة، 2012م، ص29).

إن تحقيق الكفاءة والفعالية في الخدمات الإلكترونية المقدمة للمستفيدين يتطلب تحولات إدارية واسعة وتطويرا مستمرا لنظم العمل مبنيا على أسس علمية وإدارية، وهذا ما ذكره الباحثان الذنيبات والمبيضين من أن مشروع التحول نحو الخدمات الإلكترونية يحتاج إلى عملية تغيير واسعة تتضمن تطبيق العلوم السلوكية عند عملية اتخاذ القرار وفي مرحلتي التخطيط والتنفيذ وإجراء متابعة وتقويم مستمرين لعملية التغيير مع التركيز على إدارة أي أزمة قد تظهر خلال ذلك، وأن ظروف التغيير والتطوير التي ترافق التحول نحو الخدمات الإلكترونية تجعل من إدارة المنظمات عملية صعبة يواجهها المديرون، حيث إنهم يواجهون ضغوطات كبيرة ومعقدة ومثيرة للتحدي وفرصاً كثيرة أيضاً، فعليهم أن يحسنوا استخدام الموارد بكفاءة وفي الوقت ذاته عليهم البحث عن طرق لضمان تحقيق الفعالية على المدى الطويل للمنظمات، حيث إن استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في أداء أعمال المنظمات العامة والخاصة يعد من أبرز التحديات التي تواجهها لما يرافقها من تحولات في طريقة الأداء ومسئولية الدقة في استغلال الموارد المتاحة.

فمن المعروف أن التحول نحو تقديم الخدمات الإلكترونية يحتاج إلى تكاليف باهظة لذلك فمن المهم تعظيم الفائدة منه بحيث يحقق فوائد اقتصادية تتجاوز التكاليف التي تم إنفاقها، وهذا ما يعكس أهمية ربط التحول نحو الخدمات الإلكترونية بمفاهيم الكفاءة والفعالية فهي من أبرز المؤشرات المستخدمة في قياس الأداء المؤسسي وتعد من أنسب المؤشرات لقياس أداء الحكومة الإلكترونية فقد وصفت الفعالية بأنها قدرة المنظمة على التكيف مع الظروف المتغيرة باستمرارك، والتحول الالكتروني ما هو إلا استجابة المنظمات للتطورات في البيئة المحيطة، أي أن قدرة المنظمة الحكومية على استغلال

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بالشكل الذي يساعد على تحقيق أهدافها يعكس مستوى فعاليتها، ومن جانب آخر فإن القدرة على التكيف والتغير وفقاً للمستجدات والتطورات في البيئة المحيطة وتحقيق الأهداف المخططة وتحقيق الاستغلال الأمثل للموارد يعكس الكفاءة في الأداء، وبمعنى آخر وصفت الكفاءة بأنها استخدام الموارد المتاحة لإنجاز الأهداف بأقل تكلفة، كما أن تحقيق الكفاءة والفعالية في الخدمات الإلكترونية قد يواجه تحديات تعوق التقدم والنجاح ومن أبرزها نقص الكفاءات البشرية القادرة على التغير وقيادة التغيير والاستفادة من التكنولوجيا، وكذلك ضعف الاتجاهات نحو التغيير لدى القادة والعاملين مما يبرز مشكلة مقاومة التغيير من وقت لآخر، لذلك فمن المهم التعرف على مصادر عدم النجاح في مثل هذا التحول بحيث يتم التعامل مع هذه المصادر بالشكل الذي يساعد على السماح بإدخال التغيير وتطبيقه بشكل أكثر كفاءة وفعالية وبسرعة أكر(الذنيبات والمبيضين، و2009م، ص9).

ثالث عشر: فوائد ومنافع الخدمات الإلكترونية

بها أن من الأهداف الرئيسية للحكومة الإلكترونية تقديم الخدمات للمستفيدين، وتحقيق الكفاءة والفعالية في ذلك، حيث ذكر عبد الوهاب بأن الحكومة الإلكترونية تهدف إلى تقديم الخدمات للمواطنين وحصولهم على الخدمة السريعة وغير المكلفة، وتمكين المواطنين من ممارسة الديمقراطية ومشاركتهم في جميع القضايا، كما تعمل على زيادة كفاءة الوحدات المحلية، مما يترتب عليها توفير الوقت وخفض الزمن اللازم لإنجاز المعاملات، وبما أن الحكومات تسعى دائماً إلى التنافس الاقتصادي، وترغب في زيادة وجذب العمل التجاري العالمي، ولتحقيق ذلك لابد من كبح التكاليف والمصروفات الذاتية للحكومات والمواطنين من خلال تقديم مستوى خدمات أفضل، فكلما أنتشر استخدام التقنية ازدادت التوقعات والآمال بتقديم خدمات أفضل وبطريقة مريحة أكثر (عبد الوهاب، 2008م، ص70).

ومن خلال ذلك يمكن استعراض أهم الفوائد والمنافع للخدمات الإلكترونية المقدمة من خلال تطبيقات البرامج الإلكترونية في الحكومة الإلكترونية (حسين، 2013م، ص446)، والتي تتمثل فيما يلي:

- أ- الفوائد الاقتصادية:
- 1. توفير المال والوقت والجهد على جميع الأطراف المتعاملة بالحكومة الإلكترونية، وتوفير مصاريف مالية كبيرة كانت تصرف أثناء العمل بالحكومة الإلكترونية.
 - 2.مفهوم اقتصادي (ذهاب السلعة أو الخدمة إلى العميل وليس العكس).
- 3.مساندة برامج التطوير الاقتصادي، وذلك عن طريق تسهيل التعاملات بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص، وبالتالي زيادة العائد الربحي للحكومة الإلكترونية.
- 4.إتاحة فرص وظيفية جديدة في مجالات جديدة مثل ادخال البيانات، وتشغيل وصيانة البنية التحتية للحكومة الإلكترونية، وأمن المعلومات.
- 5. توحيد الجهود، بدلاً من تشتيت الجهود وازدواجية بعض الاجراءات في الحكومة التقليدية، يتم جمع هذه الجهود وتوحيدها تحت بوابة الكترونية واحدة.
- 6.فتح قنوات استثمارية جديدة من خلال التكامل بين الحكومة الإلكترونية والتجارة الإلكترونية، وذلك عن طريق استخدام نفس التطبيقات والتقنيات والتبادل الداخلي للبيانات.

- ب- الفوائد الإدارية:
- 1. تنظيم العمليات الإنتاجية وتحسين الأداء الوظيفي.
- 2.القضاء على البيروقراطية والروتين الذي يوجد في الحكومة التقليدية.
- 3.الإدارة تكون أكثر شفافية في التعامل وأكثر وضوحاً وتلغي الواسطة والمحسوبية والمجاملة.
- 4. البرامج الحكومية الإلكترونية تختصر الهرم الإداري التسلساي الطويل الندي عادة ما يتبع في الحكومة التقليدية والإسراع في تنفيذ الإجراءات الإدارية واختصارها.
- 5. برامـج الحكومـة الإلكترونيـة تنظـم قواعـد عمـل جديـدة وبيئـة عمـل
 جديـدة مختلفـة تمامـاً عـن الحكومـة التقليديـة.
 - 6. مفهوم إداري جديد مثل العمل بروح الفريق الواحد وتوحيد الجهود.

ج- الفوائد الاجتماعية:

- 1. تحفيز المواطنين لاستخدام تطبيقات برامج الحكومة الإلكترونية، وبالتالي إيجاد مجتمع معلوماتي قادر على التعامل مع المعطيات التقنية ومواكبة عصر المعلومات.
- 2. تسهيل وسرعة التواصل الاجتماعي من خلال التطبيقات الإلكترونية الكثيرة كالبريد الإلكتروني وغيره.
- 3. تفعيل الأنشطة الاجتماعية المختلفة عن طريق استخدام التطبيقات الإلكترونية المتعددة.

رابع عشر: آثار تطبيق الخدمات الإلكترونية

حيث إن تقديم الخدمات الإلكترونية يتم من خلال برامج الحكومة الإلكترونية ويعتبر من أهدافها الرئيسية، فإن أي تغير أو تحول لابد أن يكون له آثار مختلفة والتحول نحو مفهوم الحكومة الإلكترونية وبرامجها وتطبيقاتها في تقديم الخدمات سوف يعكس آثاراً حيوية إيجابية وسلبية على السواء في مختلف نواحى الحياة ويمكن تصنيف هذه الآثار على النحو التالى:

- آثار سياسية واجتماعية:

تتمثل هذه الآثار بمجمل الانعكاسات المتوقع حدوثها نتيجة لاستخدام أساليب الحكومة الإلكترونية، فهل تضمن الحكومة الإلكترونية فرصاً متكافئة لكافة المعنيين بخدماتها من حيث إتاحة المعلومات أو تقديم الخدمات الفعلية، وهل تضمن مبدأ المشاركة في الحياة السياسية من قبل كافة المواطنين؟ وتثار أسئلة كثيرة حول أمن المعلومات الشخصية والمؤسسية على السواء.

- آثار اقتصادية ومالية:

إن توسيع قاعدة المستخدمين لشبكات المعلومات والخدمات قد يساعد في خفض كلفتها الثابتة على المدى البعيد، وتحتاج لدعم من لا يملكون المهارات، التعليم، الثقافة والمال اللازم لشراء الخدمات الإلكترونية، وبذلك تكون التكلفة على المدى القصير، بالإضافة لشراء التكنولوجيا وأمن المعلومات واستكمال البنية التحتية وبالتالي فإن المسؤولية الاجتماعية للدولة تتطلب المساعدة في سده الثغرة.

- آثار إدارية وتنظيمية:

وتشمل هذه الآثار تغيرات جذرية في مفاهيم الإدارة ونظرياتها أي البعد الأكاديمي، كما تشمل تغيرات كبيرة في الجوانب الهيكلية، التنظيمية، البشرية، الإجرائية والتشريعية أي البعد العملي للإدارة، وهذا يتضمن إعادة هيكلة مؤسسات القطاع الحكومي (إلغاء ودمج وإنشاء) بما يكفل تفعيلاً للتوجه.

- آثار تكنولوجية:

يـؤدي التحـول إلى الحكومات الإلكترونيـة وتطبيقاتها إلى زيـادة الطلب الحلي على المنتجات التكنولوجيـة ببعديها المادي والمعـرفي المتكاملين، كـما يشـكل ذلـك تحديـاً إضافيـاً لمنتجـي التكنولوجيـا لإحـداث مزيـد مـن التطويـر وتوسيع الاسـتثمارات في قطـاع التكنولوجيـا لتلبيـة الاحتياجـات الكميـة والنوعيـة المتزايـدة في هـذا المجـال، ويشـمل ذلـك التوسع في البرامـج الأكاديميـة بكافـة أنواعهـا بحيـث تتلاءم نوعيـة مخرجاتهـا التعليميـة مع متطلبات التحـول الإلكـتروني وحاجـات سـوق العمـل، وهـذا يعنـي مزيـداً مـن الاسـتثمارات في قطـاع التعليـم بمراحلـه المختلفـة وخصوصـاً التعليـم العـالي.

- آثار بيئية:

حيث تتأثر البيئة الطبيعية ببعض المخاطر مثل التلوث، استنزاف مصادر الطاقة والمواد الخام، وكذلك يؤثر التحول التكنولوجي على كثير من الجوانب الإنسانية مثل العادات والقيم والتقاليد الاجتماعية، وتعرض أمن المعلومات على كافة المستويات للخطر مثل السطو على المعلومات والأرصدة في البنوك والإضرار بالغير من خلال فيروسات الحاسب (حسين، 2013م، ص450).

وما سبق يرى الباحث أن تقديم الخدمات من خلال تطبيقات البرامج الإلكترونية له آثاراً إيجابية على المستفيدين وكذلك على العاملين بالمنظمة مقدمة الخدمة، وتكاد الآثار السلبية لتلك التطبيقات محدودة، ويسهل التعامل معها.

3. تطبيقات البرامج الإلكترونية وعلاقتها بجودة خدماتها

يشهد عالم اليوم ثورة تكنولوجية ومعلوماتية نتج عنها تراكم معرفي كبير، مها جعل الكثير من المنظمات تبحث عن الآليات المناسبة والفعالة للاستفادة من ذلك في أعمالها وخدماتها التي تقدمها للمجتمع، حيث أشار دروية إلى ما ذكره النمر وآخرون من أن توفر التقنية للمنظمات في عالم اليوم أدى إلى تحول الأنشطة العادية إلى أنشطة إلكترونية للاستفادة منها في مجال تقديم الخدمات في ما أصبح يعرف بالحكومة الإلكترونية بهدف تقليل كلفة الإجراءات الحكومية وما يتعلق بها من عمليات إدارية عن طريق تقديم هذه العمليات والإجراءات المتعلقة بها إلكترونياً، فضلاً عن زيادة كفاءة عمل الحكومات خلال تعاملها مع المواطنين أو القطاع الخاص، أو المنظمات، كما تطرق إلى ما أورده عنبر من أن الحكومة الإلكترونية ترتكز على مبدأ القدرة على تبادل المعلومات مع الحكومات المماثلة، أو المواطن أو قطاع الأعمال، وهذا يتطلب تحقيق الانفتاح والتكامل والترابط، مع الأخذ في الاعتبار أهمية ودور البرمجيات في نجاح تحول الأعمال إلى الشكل الإلكتروني، بحيث تكون تلك البرمجيات قادرة على تحقيق أهداف الحكومات من خلال القدرة على التعامل مع عدد كبير جدا من المواطنين والحكومات وقطاع الأعمال، ومرنة وقابلة للتعديل والصيانة، والاستمرار على العمل دون التوقف(درويش، 2005م، ص 1).

ولتسليط الضوء على تطبيقات البرامج الإلكترونية بمجال تقديم الخدمات، فإن الباحث سوف يستعرض مفهوم تطبيقات البرامج الإلكترونية ومن ثم تجارب بعض الدول في تقديم خدماتها من خلال البرامج الإلكترونية المطبقة فيها، مع التركيز على تجربة المملكة العربية السعودية في تطبيق البرامج الإلكترونية بشكل عام، إضافة إلى استعراض أهم تطبيقات تلك البرامج في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة، وواقع تلك الخدمات

المقدمة من خلالها، وأبرز المعوقات التي تواجه تطبيق تلك البرامج في تقديم الخدمات، ومن ثم نبذة عن إدارة جوازات محافظة جدة (محل الدراسة).

أولاً: مفهوم تطبيقات البرامج الإلكترونية

عرف البقمي تطبيقات البرامج الإلكترونية بأنها: "الاستخدام التكاملي الفعال لتقنية المعلومات والاتصالات، لتسهيل وتسريع التعاملات بدقة عالية داخل الجهات الحكومية بينها وبين تلك التي تربطها بالأفراد وقطاعات الأعمال"(البقمي، 2014، ص1). ويتفق الباحث مع هذا التعريف لتطبيقات البرامج الإلكترونية حيث يرى بأنها: مجموعة الأعمال الإجرائية التي يقوم بها الموظفون الحكوميون باستخدام مجموعة النظم والوسائط الإلكترونية في تقديم الخدمة للمستفيدين، من خلال وعيهم الإداري بأهمية تطبيق تلك البرامج لتحقيق جودة الخدمة المقدمة من خلالها.

ثانيًا: تجارب بعض الدول في تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات

إن مشروع الحكومة الإلكترونية بمفهومه وإدارته يمثل ثورة إدارية تنموية للأعال والخدمات الحكومية، إذ يربط بين تكنولوجيا المعلومات وبين مهام ومسئوليات الجهاز الحكومي من خلال اتباع استراتيجيات وسياسات واضحة تأخذ بالاعتبار المتغيرات في مجال صناعة المعلومات وانعكاس ذلك على الأعمال والخدمات الحكومية، ففي العصر التقني تعد المعلومات والمعلوماتية مقياساً من مقاييس التقدم والرقي، حيث إن معظم دول العالم المتقدم تتسابق فيما بينها لوضع استراتيجيات وخطط دولية لتحول مجتمعها إلى مجتمع معلوماتي، وفيما يلي عرض لأهم تجارب تلك الدول:

1. تجربة الولايات المتحدة الأمريكية

من التجارب الرائدة في تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات تجربة الولايات المتحدة الأمريكية والتي تعد من أوائل الدول التي تبنت

الحكومة الإلكترونية وخلق المواطن الإلكتروني، وأحرزت تقدماً كبيراً في هذا المجال، حيث سنت الحكومة الأمريكية قانونين ملزمين يفرضان استخدام الحكومة الإلكترونية وهما: قانون التخلص من الأعمال الورقية وقانون (كلينجركومين) المتعلق بوضع الخدمات للمواطنين والقطاع الخاص على شبكة الإنترنت مع التركيز بشكل كبير على استخلاص النتائج المترتبة على استثماراتها في مجال تقنية المعلومات، حيث إن إستراتيجية الحكومة الإلكترونية تقوم على عدة أبعاد من أهمها تبسيط توزيع الخدمات إلى المواطنين (حسين، 2013م، ص45). فالحكومة الأمريكية تقدم مجموعة من الخدمات الإلكترونية من خلال بوابتها الإلكترونية (سهبرة والسفر والإقامة وغيرها من الخدمات المتاحة على الموقع (www.usa.gov).

2. تجربة الحكومة السنغافورية

يشير أبو مهارة إلى أن البوابة الإلكترونية للحكومة الإلكترونية في سنغافورة رأت النور عام 2000م، وقدمت العديد من الخدمات والمعلومات لمواطنيها، وتعد تجربة الحكومة الإلكترونية في سنغافورة تجربة رائدة في تطبيق البرامج الإلكترونية في أعمالها وخدماتها، حيث تعمل الحكومة الإلكترونية فيها على إقامة شبكة للنهوض ببوابة المواطن الإلكتروني (أبو مهارة، 2012م، ص7). مما جعل المواطن يستطيع إنجاز معاملاته الحكومية من المنزل، بل يستطيع أن يتمتع بالعديد من الخدمات في مختلف القطاعات عبر استخدام الهاتف النقال (حسن، 2013، ص25).

3. تجربة المملكة الأردنية الهاشمية

يشير العلاق إلى أن المملكة الأردنية الهاشمية تحتل مرتبه متوسطة من حيث المعدل بين دول العالم ذات الجاهزية لتبني تطبيقات الإدارة والأعمال الإلكترونية، وتأمل المملكة الأردنية أن تصبح خلال السنوات القليلة

القادمة مركزاً رئيساً في المنطقة العربية لتطوير البرمجيات والخدمات الأخرى ذات الصلة بتكنولوجيا المعلومات، (العلاق، 2005م، ص210). ويضيف السالمي والسليطي إلى أن الهدف العام لدى الحكومة الأردنية هو الوصول إلى كفاءة وشفافية وأداء أفضل للحكومة وموظف الحكومة وتغيير الصورة النمطية السائدة لدى الكثيرين، كما تتمتع الأردن بالعديد من المقومات مثل البنية التحتية وتوافر المواد البشرية المؤهلة إضافة إلى جهة حكومية هي وزارة الاتصالات والمعلومات التي تقوم بالدور التنسيقي والداعم لتطبيقات الإدارة الإلكترونية (السالمي والسليطي، 2008م، ص347).

ويهدف برنامج الحكومة الإلكترونية في الأردن إلى تحسين الأداء الحكومي وتقديم الخدمة وكفاءة الأداء والدقة وتقليل الوقت والتكلفة اللازمين لإنجاز المعاملات الحكومية والوصول إلى درجة عالية من الرضا لدى متلقي الخدمة، هذا بالإضافة إلى التكامل والتنسيق بين الجهات الحكومية المختلفة، ومن أهم الخدمات التي تقدمها الحكومة الأردنية من خلال بوابتها الإلكترونية: إصدار وتجديد الإقامة، وإصدار وتجديد تأشيرة بقصد العمل أو الدراسة أو السياحة أو المرور، وطلب نقل إذن إقامة، وغيرها من الخدمات الخدمات (www.jordan.gov.go).

4. تجرية الإمارات العربية المتحدة

يذكر الجار الله أن الإمارات تقف على قمة الهرم منفردة حيث احتلت المرتبة الأولى عربياً والمرتبة 21 عالمياً ضمن تصنيف هيئة الأمم المتحدة لبرامج الحكومة الإلكترونية وهي تجربة بحق تستحق الاستفادة منها (الجار الله، 2003م، ص32). ويرى كتوعة أن حكومة دبي الإلكترونية تسعى الى توحيد جميع الخدمات الحكومية التي تقدمها الدوائر الحكومية بغية تهيئتها تحت مظلتها الإلكترونية، وتعتبر من الحكومات القليلة في العالم التي تبنت مثل هذه المبادرة(كتوعه، 2004م، ص498). ويشير ياسين إلى أن دولة الإمارات

العربية المتحدة بصورة عامة وإمارة دبي على وجه الخصوص تعد مركزاً للتجارة والصناعة في منطقة الشرق الأوسط، كما ترتكز جهود تحويل اقتصاد الإمارات إلى اقتصاد المعرفة والإدارة الإلكترونية على بنية تقنية ومعلوماتية متطورة (ياسين، 2005م، ص299). كما أشار السالمي والسليطي إلى أن مشروع الحكومة الإلكترونية في دولة الإمارات العربية المتحدة يعد مشروعاً رائداً ومتقدماً وخاصة في إمارة دبي، حيث تسعى إلى جعل مهام إدارتها المختلفة محسوبة وصولا إلى تطبيق شامل للإدارة الإلكترونية الحكومية ومن المتوقع أن تنتهي دولة الإمارات من إنجاز هذا المشروع بحلول عام 2010م في إطار المبادرات التي تطلقها الإمارات سواء على المستوى الاتحادي أو على مستوى كل إمارة (السالمي والسليطي، 2008م، ص254).

ومن خلال ما سبق فإن بوابة حكومة دبي الإلكترونية توفر العديد من الخدمات من خلال بوابتها الإلكترونية، ومن تلك الخدمات ما يلى:

1.الخدمة الذاتية آمر (كيوسك) وهذه الخدمة تهدف إلى تسهيل وتبسيط الخدمات التي توفر من قبل الجنسية والإقامة وذلك بتوفير الخدمات الإلكترونية الحديثة والمتطورة والتي منها (خدمة الاستفسار عن تأشيرة - خدمة طباعة التأشيرة - خدمة طباعة إحصائيات كفيل ومكفول- خدمة طلب تجديد جواز سفر المواطنين).

2.خدمة برق وتختص بتجديد إقامة الأفراد (الفئات المساعدة – العائلات والمستثمرين) دون الزيارة الفعلية لمبنى إدارة الجنسية والإقامة أو أحد مراكز الخدمة التابعة لها.

3. خدمة تكامل وتختص بالربط الإلكتروني بين الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بدبي وهيئة الصحة بدبي (www.dubai.ae).

وأيضاً مكن ذكر بعض البرامج الإلكترونية المتاحة من خلال البوابة الرسمية لحكومة الإمارات العربية المتحدة ومنها ما يلى:

- برنامج أو مبادرة (أبشر): لتعزيز مشاركة الكوادر الوطنية في سوق العمل.
 - برنامج إماراتي: بوابة المنح والمزايا والخدمات المقدمة للمواطنين.
- برنامج اهتمام: یهدف البرنامج إلى التواصل مع الجمهور من أجل استطلاع آرائه حول كيفية تحسين مستوى الخدمات الحكومية (www.gov.ae).

5_ تجربة دولة الكويت

سعياً إلى مواكبة التطور التكنولوجي، قامت دولة الكويت بخوض مشروع الحكومة الإلكترونية لتدخل في المنظومة العالمية وذلك لينعم المواطن بجزيد من التقدم والرفاهية في إنجاز المعاملات الحكومية، لذلك تم تصميم البوابة الإلكترونية الرسمية لدولة الكويت (kgo) والتي تقدم خدماتها لجميع قطاعات المجتمع الكويتي من مواطنين ومقيمين وجهات رسمية وقطاع خاص وزائرين، وبالتالي فالبوابة الإلكترونية تمثل مدخل للحصول على المعلومات والبيانات والخدمات الحكومية طوال أيام الأسبوع وعلى مدار الساعة دون توقف باللغتين العربية والإنجليزية، كما تتيح لزوارها إمكانية التعرف على الكثير من المعلومات والنظم والقوانين المتعلقة بدولة الكويت من خلال قنوات المعلومات والخدمات الويب أو وسائل تكنولوجيا الاتصالات المختلفة، كما تمثل البوابة الإلكترونية الرسمية نقلة نوعية وتغيراً جذرياً في مفهوم عملية توفير المعلومات وتقديم الخدمات الحكومية، ومن أهم الخدمات الإلكترونية التي تقدمها البوابة للمواطنين الكويتيين والمقيمين بدولة الكويت ما يلى:

- إصدار أو تجديد أو استبدال جواز السفر للمواطن الكويتي.
 - إصدار أو تجديد أو تحويل الإقامة للمقيمين.
- الزيارة العائلية وتذاكر المرور، بالإضافة إلى العديد من الخدمات المتاحة من خلال البوابة (www.e.gov.kw).

6. تجربة المملكة العربية السعودية

يرى أبو عباءة أن المملكة حالياً تخطو خطوات كبيره لتحسين وتطوير بنيتها التحتية، حيث إن من أهم عوامل نجاح الحكومة الإلكترونية إيجاد بنية تحتية متينة (أبو عباءة، 2004، ص12). ويشير أحمد إلى أن ما يميز الحكومة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية وجود بعض الأنظمة الحديثة والتي منها نظام التصديق والتوثيق الإلكتروني الذي يعتبر مهماً لأمن معلومات الحكومة الإلكترونية، وهناك عقد وقع في 2003م بين الحكومة وبين مجلس الغرف التجارية الصناعية والذي يقدم خدمة التصديق والتوثيق للمنتسبين عن بعد دون الحاجة للذهاب لمكاتب الغرف وقد تم تجهيز النظام وجميع ما يلزم لإطلاق النظام لـ (20)غرفة تجارية والذي سيخدم أكثر من 8 ملايين مواطن ومقيم (أحمد، 2009، ص306).

تأسيساً على ما تقدم، يرى الباحث أن تطبيقات البرامج الإلكترونية لها فوائد كثيرة ليس على مستوى الفرد، بل على مستوى الحكومات والمؤسسات والمجتمع بشكل عام، لذا أولت حكومة المملكة العربية السعودية اهتماماً بالغاً بهذا المجال حيث أن الكثير من الوزارات والقطاعات فيها بدأت تعتمد بشكل كبير على التقنية الإلكترونية في إنجاز كافة معاملاتها وتقديم خدماتها، وذلك من أجل زيادة إنتاجية تلك القطاعات، والمساهمة في بناء اقتصاد قوي، ودعم التنمية الشاملة والمستدامة.

وحيث إن المديرية العامة للجوازات هي أحد قطاعات وزارة الداخلية

المناط بها الكثير من المهام والاختصاصات، فإنها تعتبر من أوائل قطاعات الدولة التي حرصت على إدخال التعاملات الإلكترونية في أعمالها وخدماتها ومنها إدارة جوازات محافظة جدة، والتي بادرت كغيرها من الإدارات بتقديم العديد من الخدمات من خلال تطبيق البرامج الإلكترونية المتمثلة في برنامجي أبشر ومقيم.

ثاتًا: تطبيقات البرامج الإلكترونية في إدارة الجوازات

قبل أن نستعرض أهم البرامج الإلكترونية المطبقة في إدارة جوازات جدة، نورد نبذة عن الشركة المنفذة لتلك البرامج وهي شركة علم لأمن المعلومات.

- نبذة عن شركة علم لأمن المعلومات

هـي شركـة وطنيـة حكوميـة تأسسـت عـام 2002م ومملوكـة لصنـدوق الاستثمارات العامـة، وتقـدم حلـولاً مبتكرة مـن خلال تحويـل الخدمـات مـن الطـرق التقليديـة إلى طـرق ذكيـة بأعـلى معايـير الجـودة ويرتكـز جوهـر عملهـا عـلى ابتـكار حلـول متقدمـة مـن شـأنها تحويـل خدمـات القطـاع العـام إلى خدمـات مبتكـرة ذات جـودة عاليـة. وذلـك مـن أجـل تسـهيل إنجـاز الخدمـات، وتوفـير الوقـت، وإبقـاء الأفـراد والـشركات عـلى تواصـل مـع منشـآت الخدمـات العامـة، وتسـعى الشركـة بشـكل دؤوب لمسـاعدة المنشـآت عـلى تحسـين وتطويـر خدماتهـا، والعمـل بـذكاء واحترافيـة كي تُقـدم إلى عملائهـا خدمـات فائقـة عـبر ابتكارهـا لمجموعـة واسـعة مـن طـرق تقديـم الخدمـات سـواءً كانـت بشـكل مبـاشر أو مـن خـلال نوافـذ إلكترونيـة آمنـة، وتهـدف إلى تبنـي أكـبر منظومـة للأعـمال الإلكترونيـة الآمنـة وقـد تحقـق ذلـك عـبر تقديـم عـدد كبـير مـن الخدمـات الإلكترونيـة مـن خـلال بوابـات إلكترونيـة رئيسـيـة، تتيـح كل واحـدة منهـا باقـة متكاملـة مـن الخدمـات الخاصـة بمنشـأة حكوميـة معينـة أو قطـاع اقتصـادي محـدد.

- ومن أهم الخدمات الإلكترونية التي تقدمها:
- إفادة: تقدم التقارير الطبية الإلكترونية للمستفيدين على مستوى الأفراد والقطاعات.
- تم: تقوم فكرة خدمة " تم" على ربط الإدارة العامة للمرور إلكترونياً بالجهات المستفيدة.
- خطوة: تتيح تقديم طلبات الوظائف أو التسجيل في الجامعات وغيرها آلياً دون الحاجة للحضور.
- عِلَم كلاود: توفر تطبيقات وبرامج وبنية تحتية من مزود خدمة واحد، لمنشآت القطاع العام والخاص وتهدف إلى تقليل التكلفة والمخاطر والأعباء التشغيلية للخدمات الإلكترونية.
 - كاشف: تقوم خدمة كاشف بالتحقق المباشر من الحالة الأمنية للمركبات.
- مقيم: ابتكرت شركة علم خدمة "مقيم" وطورتها لمنح رجال الأعمال وإدارات الموارد البشرية لديهم، أو من يفوضونهم فرصة الدخول المباشر، بأي وقت ومن أي مكان، إلى قواعد بيانات المديرية العامة للجوازات عن طريق الإنترنت والتحكم بها للقيام بكافة الإجراءات الخاصة بباقة من الخدمات الخاصة بمكفوليهم، بكل يسر وسلاسة وأمان.
- يقين: خدمة تمكن المؤسسات من التحقق من صحة بيانات عملائها وفقا للسجلات الرسمية.
- إشعار: تتيح للأفراد والشركات إمكانية الحصول على معلومات عن الخدمات الحكومية وتنفيذ معاملات حكومية عبر الرسائل النصية.

- أبــشر: تقـدم بوابـة أبـشر الإلكترونيـة خدماتهـا للمواطنين والمقيمـين لإنهـاء إجراءاتهـم إلكترونيـا دون الحاجـة لمراجعـة إدارات الجـوازات، وتقـدم هــذه الخدمـات للأفـراد والمؤسسـات التـي يكـون عـدد العمالـة (100) عامـل فـما دون، ومـن تلـك الخدمـات (خدمـة إصـدار الإقامـة وتجديدهـا، إصـدار تأشـيرة الخـروج والعـودة وإلغائهـا،.... الـخ) (www.elm.sa).

ومواكبة لاتجاه المنظامات الأمنية بالمملكة العربية السعودية لاستخدام التقنيات الحديثة للقيام بمهامها وتقديم خدماتها، فإن إدارة الجوازات بجدة اعتمادت بدورها على تلك التقنيات وفعلت استخداماتها في جوانب العمال المختلفة، ويقصد بتلك التقنيات" الأجهازة ذات الأنظمة الإلكترونية التي تستخدمها إدارات وشعب الجوازات مثل الحاسب الآلي، وأجهازة تحديد الهوية، وأجهازة كشف التزوير التي تبسط كافة أعمال الجوازات، وتسهل من إجراءات تنفيذها"(درويش، 2013م، ص8).

وتتمثل البرامج الإلكترونية المطبقة بإدارة الجوازات بمحافظة جدة في برنامج أبشر، وبرنامج مقيم، وهما من البرامج الإلكترونية المتخصصة بتقديم الخدمات الخاصة بإدارة الجوازات للمستفيدين من المواطنين والوافدين، وفيما يلي توضيح لأهم الخدمات المقدمة من خلال البرنامجين:

1: برنامج خدمة مقيم

تتيح بوابة مقيم الإلكترونية ربط منشأتك إلكترونياً بالمديرية العامة للجوازات وتقدم لك خدمات تمكنك من إصدار تأشيرة الخروج والعودة، وتمديد تأشيرة الخروج والعودة أو إلغائها، وإصدار تأشيرة الخروج النهائي والاطلاع على المعلومات المحدثة الخاصة بالمكفولين لدى شركتك، والتأكد من أوضاعهم، إضافة الى الكثير من الخدمات الأخرى المتاحة، ويمكنك القيام بهذه الخدمات من مكتبك في دقائق معدودات، فلا شك أن هذا الربط

الإلكتروني يساعد على رفع الأداء، وتعزيز الكفاءة واختصار الوقت والجهد الذي يستغرقه إنجاز المعاملات والتأشيرات ويقلل من التكاليف الإدارية.

أ-الخدمات التي تقدمها بوابة مقيم

تقدم بوابة مقيم أكثر من (20) خدمة إلكترونية ضمن اشتراك واحد عبر باقتي اشتراك: باقة مقيم شامل، وباقة مقيم عمليات، وتمنح كل باقة المشتركين بها القدرة على الوصول إلى جميع خدمات بوابة مقيم، وفيما توفر باقة "مقيم شامل" للعملاء إمكانية إجراء عدد غير محدود من عمليات الاستعلام والمعاملات مقابل اشتراك سنوي، تتيح باقة "مقيم عمليات" القيام بالمعاملات مقابل الدفع عن كل معاملة.

ب- باقة مقيم شامل

تهنع هذه الخدمة المشترك إمكانية القيام بإجراء عدد لا محدود من كافة العمليات التفاعلية وكافة خدمات الاستعلام عن المقيمين العاملين في المنشأة من قبل الجهة أو الشخص المفوض داخل هذه المنشأة مقابل اشتراك سنوي يدفعه مرة واحدة.

ج- باقة مقيم عمليات

تهنيح هذه الخدمة المشترك فرصة الاستفادة من خدمات محددة من الخدمات المتنوعة التي يقدمها "مقيم" من عمليات تفاعلية وخدمات الاستعلام مقابل دفع اشتراك سنوي مخفِّض، كما يوجد رسوم يتم دفعها مقابل كل عملية تفاعلية أو خدمة اطلاع يقوم بها.

- د- الخدمات التفاعلية لإنجاز المعاملات الإلكترونية
- 1. خدمة إصدار تأشيرة الخروج والعودة المفردة إلكترونياً وطباعتها وإلغائها.

- 2.خدمة إصدار تأشيرة الخروج النهائي إلكترونياً وطباعتها وإلغائها.
 - 3.خدمة تجديد الإقامة.
 - هـ- خدمات الاستفسار الإلكترونية
 - 1.بيانات مقيم بواسطة رقم الإقامة.
 - 2.معلومات عامة حول مقيم على كفالتك.
 - 3.معلومات رخصة قيادة.
 - 4. خدمة الاستفسار عن مخالفات مقيم على كفالتك.
 - 5.خدمة الاستفسار عن مقيم بواسطة الاسم.
 - 6. تأشيرة الخروج العودة برقم الإقامة.
 - 7. تأشيرة الخروج العودة برقم التأشيرة.
 - و- خدمات قوائم مديرية الجوازات الإلكترونية
 - 1.خدمة قائمة جميع المقيمين على كفالتك.
- 2. خدمة قائمة المقيمين حديثي الدخول (الذين لم يتم إصدار إقامات لهم حتى الآن).
 - 3.خدمة قائمة حاملي تأشيرة الخروج والعودة.
 - 4. خدمة قائمة حاملى تأشيرة الخروج النهائي.
 - 5. خدمة قامّة ذوى السجلات غير النشطة.
 - 6.خدمـة قامّة الهاربين.
 - 7.خدمة طباعة قائمة المقيمين مع تابعيهم.
 - 8.خدمة الإحصاءات العامة الإلكترونية.

2: برنامج خدمة أبشر

شرعت المديرية العامة للجوازات في تقديم خدماتها الإلكترونية عبر البوابة الإلكترونية "أبشر" www.epassport.gov.sa و تحويل جميع التعاملات التي تتم بينها وبين عدد من الجهات الحكومية الأخرى ذات العلاقة إلى معاملات آلية تتم بشكل سريع و دقيق سعياً منها في تطبيق الحكومة الإلكترونية وبما يحقق التوجيهات الكريمة من لدن ولاة الأمر - حفظهم الله -، وذلك من خلال البوابة الإلكترونية للجوازات (أبشر).

ومن خلال خدمات أبشر، فإن المديرية العامة للجوازات تهدف لتوفير خدمات إلكترونية آمنه ومتميزة تتسم بالسرعة والدقة والارتقاء بجوده الأداء والرقي مستوى العمل وتسهيل الإجراءات وتسخير الإمكانات التقنية ما يضمن خدمة المواطنين والمقيمين والمؤسسات الحكومية والأعمال على مدار الساعة ودون الحاجة لمراجعة إدارات الجوازات.

أ- الأهداف

1. العمل على تخفيض عدد مراجعي الجوازات وتوفير الخدمة لهم عبر الشبكة العنكبوتية.

- 2.العمل على الربط مع جميع القطاعات الحكومية إلكترونياً.
 - 3.التقليل من حالات التزييف والتزوير.
 - 4. توفير بيئة عمل آمنة لمنسوبي القطاع.
 - 5.العمل على تبسيط إجراءات التعامل مع القطاع.
 - 6.إنهاء الإجراءات بكل سهولة في أي وقت ومن أي مكان.

- ٥-المزايا
- 1. الحصول على الخدمة مجاناً بدون أي رسوم إضافية.
- 2.الحصول على الخدمة على مدار الساعة وفي أي وقت ومن أي مكان.
 - 3.تفادي الانتظار والازدحام.
 - 4.سرعة أداء الخدمة والحصول على نتائجها.

ج- نشر الخدمات

تسعى المديرية العامة للجوازات لنشر خدماتها الإلكترونية وتوعية المواطنين والمقيمين بأهمية التسجيل والتفعيل للاستفادة من الخدمات المقدمة والعمل بكل الوسائل للوصول إلى الموطن والمقيم كالتالي:

- 1.المشاركة في المهرجانات والمعارض الرئيسية (الجنادرية معرض الكتاب - معرض جايتكس...).
 - 2.عمل زيارات خاصة للتفعيل ونشر الخدمات.
 - 3. توفير أجهزة الخدمة الذاتية (kiosk).
 - 4. توفير موظفين في جميع إدارات ومراكز الجوازات لتفعيل المسجلين.
 - 5.إعداد حملة إعلانية عبر التلفزيون.
 - 6.إعداد حملات إعلانية عبر مواقع الإنترنت والصحف ولوحات الطرق.
 - 7. طباعة وتوزيع مطويات عن الخدمات وطريقة الاستفادة منها.
 - 8.التواجد بشكل فعال في مواقع التواصل الاجتماعي.

- د- الخدمات الحالية
- 1.إصدار تصريح سفر.
- 2. إلغاء تصريح سفر.
 - 3.إصدار الإقامة.
 - 4. تجديد الإقامة.
- 5.إصدار تأشيرة خروج وعودة.
- 6. إلغاء تأشيرة خروج وعودة.
- 7.إصدار تأشيرة خروج نهائي.
 - 8.إلغاء تأشيرة خروج نهائي.
- 9.الاطلاع على البيانات الشخصية.
 - 10.الاطلاع على بيانات التابعين.
 - 11.الاطلاع على بيانات العاملين.
- 12.الاستعلام العام عن أحقية القيام بالحج.
- 13.الاستعلام العام عن صلاحية التأمين الصحى للمقيمين فقط.
 - 14.الاستعلام عن العمالة الجديدة والزائرين.
 - 15.الاستعلام العام عن حالة تأشيرة خروج وعودة.
 - 16.الاستفسار العام عن البصمة.
 - 17. الاستعلام عن صلاحية الإقامة.
 - 18.الاستفسار عن وصول العمالة.

- هـ التسجيل والتفعيل في خدمات الجوازات الإلكترونية "أبشر"
- يمكن التسجيل و التفعيل في الخدمات باستخدام احدى الطرق التالية:
- 1- عن طريق الدخول للبوابة الإلكترونية للجوازات .www.Epassport.gov والتسجيل فيها ومن ثم زيارة أقرب مركز تفعيل أو عبر أجهزة الخدمة الذاتية.
- 2 عـن طريـق تفعيـل الحسـاب أولاً عـبر جهـاز الخدمـة الذاتيـة (kiosk)، حيـث سـتصلك كلمـة مـرور مؤقتـة عـلى هاتفـك النقـال تمكنـك مـن الدخـول إلى البوابـة الإلكترونيـة للجـوازات ومـن ثـم إكـمال الإجـراءات.
- 3 -التوثيق و التفعيل عن طريق البنوك التالية: (سامبا الرياض الراجحي) ومن ثم القيام بالتسجيل عبر البوابة الإلكترونية للجوازات.
 - و- طريقة التسجيل في الخدمات
- www.Epassport. "أبشر" الجوازات الإلكترونية "أبشر" .gov.sa
 - 2-اختر مستخدم جدید.
- 3-قم بتعبئة البيانات كما هو موضح بالشاشة والموافقة على الشروط والأحكام بعد قراءتها.
- 4 -سيتم إرسال رمز التأكيد إلى هاتفك المتحرك، قم بإدخاله في الحقل المخصص.
 - 5 -سيطلب النظام منك إنشاء حساب مستخدم.

6 -بعد إتمام مرحلة إنشاء حساب المستخدم، سيقوم النظام بعرض رسالة تفيد بذلك ويرشدك إلى طباعة النموذج (وهو متوفر في مراكز التفعيل التفعيل أيضاً)، وعليك طباعته وتوقيعه وتسليمه لموظف التفعيل المختص في أي من مراكز التفعيل.

ز-جهاز التفعيل الذاتي

هو جهاز إلى مرتبط بالبوابة الإلكترونية بوزارة الداخلية مباشرة ويستطيع من خلاله كل من المواطن والمقيم (ممن لديهم بصمة) القيام بتسجيل حساب خاص به وتفعيله للاستفادة من كافة الخدمات الإلكترونية المتاحة.

ح- فوائد جهاز التفعيل الذاتي

توفر هذه الخدمة قناة إلكترونية تمكن المواطن والمقيم من تفعيل الخدمات الإلكترونية للجوازات " أبشر " والحصول على العديد من الخدمات المدرجة فيها ويتميز جهاز الخدمة بسهولة الاستخدام والأمان والموثوقيه لكافة المعاملات الإلكترونية المنجزة من خلاله.

- ط-خطوات إصدار تصريح سفر
- 1- الدخول إلى خدمات الجوازات الإلكترونية "أبشر" .gov.sa
- 2 -من القائمة عين الشاشة اختر (الجوازات) ثم اختر تصاريح السفر للتابعين.
 - 3 -اختر زر موافق في وسط الشاشة لإتمام العملية.
 - 4 -اختر طريقة إصدار التصريح:
 - إصدار تصريح بواسطة جواز السفر.

- إصدار تصريح بواسطة الهوية الوطنية.
- 5 ستظهر قائمة بأسماء المسجلين على سجل العائلة الخاص بك والذين ليس لديهم تصاريح سفر سارية المفعول.
 - 6 -اختر التابع المطلوب عمل تصريح سفر له.
 - 7 اختر نوع التصريح.
 - تصریح لسفرة واحدة.
 - تصريح لعدة سفرات.
 - 8 -اختر مدة التصريح.
 - تحدید تاریخ معین (هجري أو میلادي).
 - مدة سريان الجواز.
 - 9 -اختر زر إصدار التصريح للانتقال إلى الخطوة التالية.
- 10 -ستظهر لك شاشة تتضمن تفاصيل إصدار تصريح السفر والتأكد من صحتها.
 - 11-في حال الموافقة اختر زر تأكيد لإتمام العملية.
 - 12 -الآن تم إصدار تصريح سفر إلكتروني، ولا يلزم طباعته.
 - ي- خطوات عرض أو إلغاء تصريح سفر:
- www.Epassport. "أبـشر" أبـشر الجـوازات الإلكترونيـة "أبـشر" .gov.sa
- 2 -من القائمة يمين الشاشة اختر (الجوازات) ثم اختر تصاريح السفر للتابعين.

- 3 -اختر زر موافق في وسط الشاشة لإتمام العملية.
- 4 في أعلى الشاشة اختر (عرض أو إلغاء تصاريح السفر).
- 5-ستظهر قائمة بأسماء من لديه تصريح سفر ساري المفعول من أفراد أسرتك.
 - 6 اختر التابع المراد عرض أو إلغاء تصريح السفر الخاص به.
 - 7 ستظهر في الأسفل تفاصيل التصريح.
 - 8 في حال طلب إلغاء التصريح اضغط على زر (إلغاء التصريح).
 - ك- خطوات إصدار تأشيرة خروج وعوده أو خروج نهائي:
- 1 الدخول إلى خدمات الجوازات الإلكترونية "أبشر" .gov.sa
 - 2 -من القائمة عين الشاشة اختر (الجوازات) ثم اختر خدمات العمالة.
- 3 في أعلى الشاشة ستظهر الخيارات التالية: (يعمل خروج نهائي متوفى هروب أخرى).
 - 4 اختر (يعمل).
 - 5 -ستظهر قائمة بأسماء العاملين لديك.
- 6 ابحث عن العامل المطلوب إصدار تأشيرة له، ثم اضغط على (تفاصيل أكثر) الموجودة في يسار الشاشة.
 - 7 تأكد من تسديد الرسوم المطلوبة.
 - 8 -تأكد من تاريخ الإقامة وتاريخ الجواز.

- 9 -من ضمن الخيارات في الأسفل اختر زر (إصدار تأشيرة خروج و عودة أو خروج نهائي).
 - 10 -ستظهر رسالة (تنبيه) ثم اختر موافق بعد قراءته.
- 11 -بالنسبة لتأشيرة الخروج والعودة اختر مدة التأشيرة: (بالأيام أو العودة قبل تاريخ...).
 - 12 -اختر زر (إصدار التأشيرة).
 - 13 -ستظهر رسالة تبين بأنه سيتم إصدار التأشيرة.
 - 14 -اختر زر موافق.
 - 15 -قم بطباعة التأشيرة.
 - ل- خطوات إلغاء تأشيرة السفر:
- 1 الدخول إلى خدمات الجوازات الإلكترونية "أبشر" .gov.sa
 - 2 -من القائمة عين الشاشة اختر (الجوازات) ثم اختر خدمات العمالة.
 - 3 -ستظهر قائمة بأسماء العاملين.
- 4 -ابحث عن العامل المطلوب لإلغاء تأشيرته، ثم اضغط على (تفاصيل أكثر) الموجودة في يسار الشاشة.
 - 5 -من ضمن الخيارات في الأسفل اختر زر (إلغاء التأشيرة).

- م- خطوات إصدار الإقامة:
- 1 الدخول إلى خدمات الجوازات الإلكترونية "أبشر" .gov.sa
 - 2 من القائمة عين الشاشة اختر (الجوازات)، ثم اختر إصدار إقامة.
 - 3 -ستظهر قائمة بأسماء العاملين.
 - 4 اختر العامل المطلوب إصدار إقامة له.
- 5 -قم بتعبئة بيانات الإقامة (مدة الإصدار مكان الميلاد جهة إصدار الجواز الحالة الاجتماعية).
 - 6 يجب التأشير بالموافقة على الشروط والأحكام.
 - 7 -اختر زر (إصدار إقامة).
 - 8 -ستظهر شاشة تتضمن معلومات العامل والتأكد منها.
 - 9 في حال الموافقة اختر زر تأكيد لإتمام العملية.
 - ش- خطوات تجديد الإقامة:
- 1 الدخول إلى خدمات الجوازات الإلكترونية "أبشر" .gov.sa
 - 2 -من القائمة عين الشاشة اختر (الجوازات)، ثم اختر خدمات العمالة.
- 3 في أعلى الشاشة ستظهر الخيارات التالية: (يعمل خروج نهائي -متوفى - هروب - أخرى).
 - 4 اختر (يعمل).

- 5 ستظهر قائمة بأسماء العاملين.
- 6 -ابحث عن العامل المطلوب تجديد إقامته، ثم اضغط على (تفاصيل أكثر) الموجودة في يسار الشاشة.
 - 7 تأكد من تسديد الرسوم المطلوبة.
 - 8 من ضمن الخيارات في الأسفل اختر زر (تجديد إقامة).
 - 9 حدد مدة التجديد المطلوبة، ثم اضغط على زر تجديد.
 - 10 -ستظهر شاشة تتضمن معلومات العامل والتأكد منها.
 - 11 -في حال الموافقة اختر زر تأكيد لإتمام العملية (www.elm.sa).

واقع الخدمات المقدمة من خلال تطبيقات البرامج الإلكترونية في الجوازات

تشير الإحصاءات إلى أن العدد الإجمالي للمستفيدين من خدمات المديرية العامة للجوازات الإلكترونية (أبشر) إلى يوم الاثنين الموافق 1435/7/16هـ كالتالى:

عدد العمليات	خدمة	
13922	تأشيرة خروج وعودة	
1086	تصاريح سفر	
1068	تأشيرة خروج نهائي	
1557	إصدار إقامة	
12556	تجديد إقامة	
745	تعديل مهنة	
1082	نقل خدمة	
32016	المجموع الكلي	

المصدر: موقع المديرية العامة للجوازات

ولقد جاء في صحيفة عكاظ بعددها 4684 بتاريخ 16/14 هـ، بأن المديرية العامة للجوازات أنجزت مجموعة من خدماتها إلكترونيا بنسبة تجاوزت 85 في المئة، وذلك في الفترة من 29/ 2/ 1435هـ وحتى بنسبة تجاوزت 85 في المئة، وذلك في الفوات اللواء سليمان بن عبدالعزيز المحيى أن عدد المسجلين في خدمات الجوازات الإلكترونية "أبشر" زاد بشكل كبير، ما أدى إلى زيادة الإجراءات المطلوب تنفيذها عن طريقها، وأضاف "الجوازات تسعى في ظل متابعة وزير الداخلية ومن خلال مساندة

مركز المعلومات الوطني، إلى تحقيق هدفها المتمثل في جعل كل إجراءاتها وخدماتها ممكنة إلكترونياً، وأن تصبح إداراتها من دون مراجعين"، كما جاء فيها ما ذكره المتحدث الرسمي باسم المديرية العامة للجوازات، المقدم أحمد فهد اللحيدان، بأنه بالمقارنة بين عدد الخدمات المقدمة عن طريق إدارات الجوازات وتلك المنجزة إلكترونياً، نجد أن خدمتي (أبشر، مقيم) تجاوزتا إدارات الجوازات في تقديم معظم هذه الخدمات خلال الأشهر الماضية، وذلك على النحو التالى:

- تجديد الإقامة:

بلغ ما تم تنفيذه عن طريق إدارات الجوازات نحو 14 في المئة من المجموع الكلي، بينما كانت النسبة للخدمات الإلكترونية (أبشر، مقيم)هي 86 في المئة، مشيرا إلى أن تصاريح السفر للتابعين قد أنهت إدارات الجوازات إجراءات 25 في المئة من منها مقابل 75 في المئة للخدمات الإلكترونية.

- إصدار تأشيرة خروج وعودة:

تم تنفيذ 18 في المئة من هذه الخدمة عن طريق إدارات الجوازات، بينما كانت النسبة للخدمات الإلكترونية (أبشر، مقيم)هي 82 في المئة. وقال اللحيدان، إن الجوازات أضافت عددا من الخدمات الإلكترونية مطلع هذا العام مثل خدمة نقل خدمات خدمة تعديل مهنة وخدمة حجز موعد لإصدار أو تجديد جواز السفر السعودي، وذلك للتيسير على المواطنين والمقيمين، وتابع: "الجوازات تشهد نقلة نوعية في خدماتها الإلكترونية وفقا لما هو مخطط، ولذلك نحث الجميع على التسجيل في خدمات الجوازات الإلكترونية والاستفادة منها".www.

ومن خلال تلك الإحصاءت يرى الباحث أن إدارة الجوازات عازمة على الاستفادة من البرامج الإلكترونية في تقديم خدماتها؛ لما لها من إيجابيات، يوجزها الباحث فيما يلي:

- توفير الوقت.
- توفير الموارد البشرية واللوجستية والمالية.
- إنتاجية أعلى، نتيجة لرضى الموظفين والمستفيدين.
- قواعد بیانات حکومیة رسمیة بأدنی نسبة أخطاء في إدخال البیانات.
- تقليل الغرامات على الشركات والموظفين من خلال نظام التنبيه الذي لتجديد الإقامات وتأشيرات الخروج والعودة.
- إمكانية الدخول إلى خدمة " أبشر و مقيم" من أي حاسب آلي متصل
 بالإنترنت عبر بوابة إلكترونية مخصصة.
 - ضمان الاتصال الآمن عبر الإنترنت وعدم المساس بخصوصية المعلومات.

ورغم تلك الإيجابيات في تقديم الخدمة من خلال البرامج الإلكترونية والتي تم ذكرها بعاليه، فإنه من خلال خبرة الباحث العملية بجوازات محافظة جدة يرى أن هنالك بعض المعوقات التي لاتزال تحد من الاستفادة الكاملة والفعالة من تطبيقات تلك البرامج ومن أهم تلك المعوقات ما يلي:

- قلة الوعي بنظام أبشر ومقيم من قبل العاملين، وكذلك غياب
 المعلومة عن بعض المستفيدين من خدماتها.
- كثرة الملاحظات على نظام الربط الآلي مع وزارة العمل، حيث إن بعض المعاملات تصدر من مكتب العمل والعمال كنقل الكفالة

ورخص العمل وتعديل المهن، ولا تصل عن طريق النظام إلى إدارة الجوازات.

- وجود بعض الملاحظات على سجلات الوافدين وعند محاولة تعديلها
 من قبل العاملين على الحاسب الآلي بإدارة الجوازات لا يقبل النظام،
 ما يستوجب الرفع للمديرية العامة للجوازات.
- قلة أعداد الأفراد العاملين على أجهزة الحاسب الآلي ونقص الخبرة لدى البعض منهم.
 - بطء نظام الحاسب الآلي وتوقفه في أحيان أخرى.

ومما سبق يؤكد الباحث أن جميع المنظمات معنية بتطبيق البرامج والتقنيات الإلكترونية ومسايرة التطور التكنولوجي السريع من أجل تقديم خدمات تتميز بالجودة لمستفيديها، ولكي يتحقق ذلك، فإنه يستلزم وجود قادة أصحاب فكر إداري متطور ومتجدد وقادرين على حث العاملين معهم على الاستفادة من كل ما هو جديد في مجال الإدارة الإلكترونية وبرامجها مع تطويع كافة أقسام وهياكل ومستويات المنظمة بالتزامن مع تطوير مهارات وقدرات العاملين لمواكبة هذا الوضع الجديد والمنشود.

نبذة عن إدارة جوازات محافظة جدة

هي إحدى الإدارات التابعة إدارياً لجوازات منطقة مكة المكرمة، ومقرها الرسمي مدينة جدة، وتشرف على العديد من الشعب والأقسام، بالإضافة إلى إشرافها على مطار الملك عبد العزيز الدولي ومدينة الحجاج وميناء جدة الإسلامي، وتقوم إدارة جوازات محافظة جدة بعدة مهام ومسؤوليات ومن أهمها ما يلي:

 تنظیم جمیع ما یتعلق بإصدار وتجدید جوازات السفر السعودیة للمواطنین.

- تنظيم جميع ما يتعلق بشؤون القادمين إلى المملكة، سواء للإقامة أو الزيارة أو لغرض الحج أو العمرة.
- تنظيم عملية الدخول والخروج من وإلى المملكة عبر المنافذ التابعة لجوازات جدة.
- التأكد من تقيد المواطن والمقيم والزائر بالأنظمة وتطبيق اللوائح على المخالفين.
 - إصدار تصاريح الحج للمقيمين.
- التنسيق مع الأجهزة المعنية بالدولة بشأن تطبيق الأحكام وتنفيذ التعليمات.
- توعية المواطن والمقيم فيما يخص التعليمات المصدرة من المديرية العامة للجوازات.
- مكافحة أعهال التزوير والتزييف للوثائق الرسمية (www.moi.gov.).

ثانياً: الدراسات السابقة

من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة تبين وجود عدد من الدراسات العربية والأجنبية اهتم بعضها بإلقاء الضوء على تطبيق البرامج الإلكترونية، والبعض الآخر اهتم بجودة الخدمات الإلكترونية، وسوف يتم استعراض الدراسات السابقة بالشكل التالي:

• الدراسات العربية

1. دراسة الأعرج (2013م) بعنوان: العوامل المؤثرة في اختيار نوع الخدمات والنوافذ التي تقدمها البنوك الإلكترونية، دراسة تحليلية لآراء عينة من المتعاملين مع البنوك:

أجريت هذه الدراسة بالأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك، بكلية الإدارة والاقتصاد، وهدفت هذه الدراسة إلى التعرف على العوامل المؤثرة في اختيار نوع الخدمات والنوافذ التي تقدمها البنوك الإلكترونية، ومدى تأثير وسائل تكنولوجيا المعلومات والقدرة والمعرفة باستخدامها على اختيار نوع الخدمات والنوافذ التي تقدمها البنوك الإلكترونية. وقد استخدمت الدراسة المخدمات والنواف الإلكترونية من المتعاملين مع البنوك، وبلغ حجم العينة (214) فرداً، وتم استخدام الإستبانة كأداة لجمع البيانات.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها:

- أن القدرة والمعرفة باستخدام تكنولوجيا المعلومات لها تأثير جوهري في اختيار نوع الخدمات والنوافذ التي تقدمها البنوك الإلكترونية.

- أن مدى توفر وسائل تكنولوجيا المعلومات يعتبر من العوامل المؤثرة في اختيار نوع الخدمات والنوافذ التي تقدمها البنوك الإلكترونية.
- 2. دراسة الراجحي (2012م) بعنوان: تقويم جودة الخدمات التى تقدمها إدارة جوازات منطقة الرياض من وجهة نظر المستفيد.

أجريت هذه الدراسة بجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، قسم العلوم الإدارية وهدفت الدراسة إلى التعرف على توقعات المستفيدين لمستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة جوازات منطقة الرياض، والكشف عن اختلاف توقعات المستفيدين وفق المتغيرات الديمغرافية لعينة الدراسة، وتحديد أهم معايير الحكم على جودة الخدمة من وجهة نظر المستفيدين.

وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي لعينة من المستفيدين من خدمات جوازات منطقة الرياض، وبلغ حجم العينة (506) أفراد. وتم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها:

- أن توقعات المستفيدين من الخدمات المقدمة تختلف وفق متغير المؤهل، والسن، وصفة مقدم الطلب، ومعدل التردد ولا تختلف وفق متغير الجنسية.
- أن أهم معايير الحكم على جودة الخدمة من وجهة نظر المستفيدين جاءت وفقاً للترتيب التالي: (المعاملة الحسنة، السرعة في أداء الخدمات، وضوح وبساطة الإجراءات، الدقة في التنفيذ، فخامة المبنى، مظهر العاملين).

3. دراسة العياشى (2012م)، بعنوان: خدمات أنظمة المعلومات الإلكترونية ودورها في تلبية احتياجات المستفيدين- دراسة ميدانية مكتبة المدرسة العليا للأساتذة – قسنطينة:

أجريت هذه الدراسة بجامعة منتوري - قسنطينة بالجزائر، وهدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أنظمة المعلومات الإلكترونية بمختلف أنواعها، واستعراض مختلف خدمات المعلومات الإلكترونية، ومحاولة تبيان مكانة خدمات المعلومات الإلكترونية وذلك من خلال أهميتها، ودورها في إتاحة المعلومات ومتطلبات تحقيقها ونجاحها، ومعرفة واقع خدماتها. وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي لعينة من المستفيدين، وبلغ حجم العينة (102) من الأفراد، وتم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها:

- أن وجود خدمات معلوماتية فعالة يُسهم في إتاحة المعلومة للمستفيد بأسرع وقت وبأقل جهد.
- أن الخدمات المعلوماتية بمكتبة المدرسة العليا للأساتذة تسعى إلى مسايرة التطور في مجال التكنولوجيا الحديثة.
- أن خدمات أنظمة المعلومات الإلكترونية تلعب دوراً محورياً في تلبية احتياجات المستفيدين منها.
- 4. دراسة السعيد والمحاميد (2012م) بعنوان: أثر جودة الأعمال الإلكترونية على جودة الخدمات المصرفية (دراسة ميدانية في البنوك العاملة في الأردن):

أجريت هذه الدراسة بالأردن، وهدفت هذه الدراسة إلى تقييم جودة الأعمال الإلكترونية المستخدمة في البنوك العاملة في الأردن من وجهة نظر العاملين في تلك البنوك، وأثر تلك الجودة على جودة الخدمات المصرفية المُقدمة لعملاء البنوك. وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي لعينة من العاملين، وبلغ حجم العينة (100) فرد.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها: أن الأعمال الإلكترونية بالبنوك الأردنية والخدمات المقدمة من خلالها ذات مستوى عال.

5. دراسة الموسى (2011م) بعنوان: أثر جودة الخدمة الإلكترونية على الولاء الإلكتروني للعملاء (بالتطبيق على الخطوط الجوية السعودية):.

هدفت هذه الدراسة إلى إيضاح طبيعة ونوع العلاقات فيما بين الخدمة الإلكترونية للخطوط السعودية والولاء الإلكتروني للعملاء، والكشف عن أثر جودة الخدمة الإلكترونية المقدمة من الخطوط على الولاء الإلكتروني لعملائها. وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي لعينة من المستفيدين من خدمات الخطوط الجوية العربية السعودية الإلكترونية، وبلغ حجم العينة (384) فرداً. وتم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها: أن هناك تأثيرا معنويا لجودة الخدمة الإلكترونية المقدمة من الخطوط على الولاء الإلكتروني لعملاء الخطوط الجوية العربية السعودية.

6. دراسة المنهالي (2011م) بعنوان: تقييم متطلبات نجاح مشروع الحكومة الإلكترونية من وجهة نظر العاملين في الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بإمارة أبو ظبى:

أجريت هذه الدراسة بجامعة الشرق الأوسط وهدفت هذه الدراسة إلى تقييم متطلبات نجاح مشروع الحكومة الإلكترونية من وجهة نظر العاملين في الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بإمارة أبو ظبي بالإمارات العربية المتحدة، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي لعينة من العاملين، وبلغ حجم العينة (150) فرداً، وتم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

- وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها:
- أن أهم متطلب لنجاح مشروع الحكومة الإلكترونية هو القناعة الكبيرة لدى العاملين بأهمية المشروع.
- أن القناعـة بأهميـة القيـادة المسـؤولة عـن مـشروع الحكومـة الإلكترونيـة يعتـبر الضمانـة الأساسـية لنجـاح المـشروع.
- أهمية إخضاع العاملين لـدورات تدريبية في استخدام الحاسوب (قواعـد البيانات والإنترنـت).
- أن تطبيق مشروع الحكومة الإلكترونية سيؤدي إلى الدقة في إنجاز معاملات المستفيدين.
- 7. دراسة العطوي (2009م) بعنوان: تقييم الخدمات الإلكترونية في مواقع أمانات المناطق بالمملكة العربية السعودية:

أجريت هذه الدراسة بجامعة الملك فيصل، وهدفت هذه الدراسة إلى تقييم مستوى الخدمات الإلكترونية في مواقع أمانات مناطق المملكة العربية السعودية، ويتم هذا من خلال استعراض التجارب الدولية في مجال تقييم المواقع البلدية واستخلاص الدروس من تلك التجارب، والتعرف على المعايير المستخدمة في تقييم الخدمات الإلكترونية على مواقع البلديات. وقد استخدمت الدراسة أسلوب تحليل المحتوى لعينة من مواقع الأمانات الإلكترونية، وبلغ حجم العينة (90) موقعاً إلكترونياً.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها: أنه مازال أمام الأمانات الكثير من العمل للارتقاء بمستوى الخدمات الإلكترونية المقدمة لـزوار المواقع، حيث يلاحظ غياب عناصر التقييم في بعض المواقع، كما أن الحصول على بعض الخدمات يتطلب إجراءات روتينية من خلال زيارة الأمانة، وليس من خلال الموقع الإلكتروني.

8. دراسة الذنيبات والمبيضين (2009م) بعنوان: اختبار كفاءة الخدمات الإلكترونية المقدمة في مديرية الجنسية وشؤون الأجانب وأثرها في قبول المستفيدين للخدمة الإلكترونية:

أجريت هذه الدراسة بمعهد الإدارة العامة بالرياض، وهدفت هذه الدراسة إلى اختبار كفاءة الخدمات الإلكترونية المقدمة في مديرية الجنسية وشؤون الأجانب، والتعرف على أثرها في قبول المستفيدين من خدماتها، والكشف عن مستوى قبول الخدمات الإلكترونية المقدمة للمستفيدين، إضافة إلى التعرف عوامل الدفع لقبول المستفيدين للخدمات الإلكترونية. وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي لعينة من المراجعين لمديرية الجنسية وشؤون الأجانب، وبلغ حجم العينة (126) فرداً. وتم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها:

- أن هناك قبولا بمستوى مرتفع للخدمات الإلكترونية المقدمة لدى المستفيدين.
- توافر الجودة والفعالية وانخفاض تكلفة الخدمة الإلكترونية تمثل عوامل دفع إيجابية لقبول الخدمات الإلكترونية؛ لما لها من مزايا يلمسها المستفيد.
- 9. دراسة نجم و المبيضين (2009م) بعنوان: الجودة الإلكترونية (نحو نهوذج مقترح لأبعاد الجودة الإلكترونية):

أجريت هذه الدراسة بجامعة الزيتونة الأردنية، وهدفت هذه الدراسة إلى تقديم رؤية واضحة للجودة الإلكترونية وعناصرها، والدروس المستفادة من تجارب شركات الأعمال القائمة على الإنترنت، وتحديد أبعاد جودة الخدمة الإلكترونية المقدمة للمستفيدين. واعتمدت الدراسة على تطوير الطريقة

المعروفة (ServQual) أو غوذج الفجوات (Gaps Model) الذي تم تطويره من قبل باراسورامان وآخرين (Parasuraman et al) وذلك لتحديد الأبعاد المقترحة لجودة الخدمة الإلكترونية والمتمثلة في (موقع الوب، جودة البرمجيات، جودة المعلومات، جودة وتنوع الخدمات الإلكترونية، الأخلاقيات الإلكترونية) التي استخدمت للتعرف على التطوير المستمر للبرامج الإلكترونية في الأجهزة الأمنية وعلاقته بجودة الخدمة من وجهة نظر المستفيدين من خدماتها، وقد طبقت هذه الدراسة على (19) دراسة بحثت في أبعاد جودة الخدمة الإلكترونية.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها: أن أبعاد جودة الخدمة تم تحديدها بخمسة أبعاد أساسية هي: الملموسات (التسهيلات المادية والأجهزة والأفراد) المعولية (Reliability)، الاستجابة، المقدرة (معرفة ومهارات مقدم الخدمة)، والتقمص العاطفي (Empathy)، كما أن مستوى الجودة الإلكترونية ازداد مع التوسع في تطبيقات الإنترنت عالمياً.

10. دراسة الشوابكة (2008م) بعنوان: العلاقة بين تطبيق الحكومة الإلكترونية والأداء الوظيفي (دراسة اتجاهات موظفي الدوائر الحكومية في المملكة الأردنية الهاشمية):

أجريت هذه الدراسة بالجامعة الأردنية بعمان، وهدفت إلى التعرف على العلاقة بين تطبيق الحكومة الإلكترونية والأداء الوظيفي من وجهة نظر موظفي الدوائر الحكومة الأردنية، ومعرفة مدى جاهزيتها لتطبيق برنامج الحكومة الإلكترونية، وأهم العقبات التي تُحد من تطبيقها. وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي لعينة من الموظفين، حيث بلغ حجم العينة (340) فرداً، وتم الستخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

- وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها:
- وجود علاقة بين تطبيق الحكومة الإلكترونية ومستوى الأداء الوظيفي.
 - أن توفير التكنولوجيا يُسهم في تحسين الأداء الوظيفي.
- أهمية تحديث القوانين والتشريعات لتطبيق الحكومة الإلكترونية لتحسين الأداء الوظيفى.
- وجود معوقات إدارية ومالية وقانونية يحد من تطبيق برامج الحكومة الإلكترونية.
- 11. دراسة المطيري (2007م) بعنوان: اتجاهات المديرين في الوزارات نحو تبنى الحكومة الإلكترونية بدولة الكويت:

أجريت هذه الدراسة بالجامعة الأردنية بعان، وهدفت إلى التعرف على اتجاهات المديرين في الوزارات الحكومية نحو تطبيق الحكومة الإلكترونية في دولة الكويت، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي لعينة من المديرين في مختلف المستويات الإدارية بالوزارات الكويتية، وبلغ حجم العينة (428) فرداً، وتم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات، ومن أهم نتائج الدراسة: ضرورة تطوير وتدريب الموارد البشرية وزيادة إلمامهم المعرفي في الجوانب التكنولوجية.

12. دراسة درويش (2005م) بعنوان: تطبيقات الحكومة الإلكترونية (دراسة ميدانية على إدارة الجنسية والإقامة بدبي):

أجريت هذه الدراسة بجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية بالرياض، وهدفت إلى الكشف عن مجالات تطبيقات الحكومة الإلكترونية في إدارة الجنسية والإقامة بدبي، والتعرف على البيئة الإدارية والتنظيمية لتطبيقات

الحكومة الإلكترونية في إدارة الجنسية والإقامة وجهود تنمية وتطوير العنصر البشري فيها، مع تسليط الضوء على أبرز المعوقات التي تعترض تطبيقات الحكومة الإلكترونية، وكذلك التعرف على وجهات نظر المبحوثين حول جودة تطبيقات الحكومة الإلكترونية. وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وبلغ حجم العينة (300) فرد. وتم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها: أن المعوقات التشريعية تمثل أكثر المعوقات تأثيراً على سير العمل في الحكومة الإلكترونية.

• الدراسات الأجنبية

1. دراسة فادى (2013م) بعنوان: تصورات المستخدمين نحو جودة المواقع الأردن: الإلكترونية وأثرها على القصد من استخدام خدمات الحكومة الإلكترونية في الأردن:

هدفت هـذه الدراسـة إلى التحقـق مـن تصـورات المسـتخدمين إزاء نوعيـة المواقـع الإلكترونيـة، والتعـرف عـلى تأثـير هـذا التصـور عـلى اسـتخدام خدمـات الحكومـة الإلكترونيـة في الأردن، والكشـف عـن أثـر متغـيرات نظـام الجـودة (بنـاء تصميم تفاعـلي) عـلى رغبـة المسـتفيدين في اسـتخدام خدمـات الحكومـة الإلكترونيـة.

وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي لعينة من المستفيدين من خدمات الحكومة الإلكترونية في الأردن، حيث بلغ حجم العينة (211) فرداً، وتم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها:

- أن تصورات المستخدمين إيجابية نحو الاستفادة من خدمات الحكومة الإلكترونية.

- أن متغيرات نظام الجودة بما في ذلك بناء تصميم تفاعلي جيد له أثر كبير على رغبة المستفيدين من استخدام خدمات الحكومة الإلكترونية.
- دراسة ريجينا وفرانك وأيدن (2009م) بعنوان: جودة الخدمة الحكومية على الإنترنت (دراسة للخدمة عبر الإنترنت للإيرادات الايرلندية):

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على نوعية الخدمة عبر الإنترنت التي تقدمها هيئة المفوضين الايرلندية، والخاصة بإيرادات الضرائب قسم الإيداع، ونظام جمع الإيرادات عبر الإنترنت، وفعص جودة خدمة الإنترنت من وجهة نظر المواطنين و الممارسين الذين يستخدمون نظام الضرائب الحكومية الإلكتروني.

وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي المسحي لعينة من المستخدمين، حيث بلغ حجم العينة (6661) فرداً، وتم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

ومن أهم نتائج الدراسة ما يلي:

- أن الكفاءة و سهولة الحصول على الخدمة من أبعاد جودة الخدمة الإلكترونية.
- أن معظم التأثير على تصورات المستخدمين جاءت تبعاً للقيمة المتحصلة من سهولة التعامل في استخدام الخدمات الإلكترونية. وأوصت الدراسة بأنه يجب أن يركز مقدمو الخدمات الإلكترونية بالقطاع العام على التواصل مع المستخدمين للحد من مخاوف المستخدمين حيال الاستفادة من الخدمات الإلكترونية المتاحة.

3. دراسة ميشيل (2008م) بعنوان: دراسة العلاقة بين أبعاد جودة الخدمة ورضا العملاء، لجودة الخدمة الشاملة للخدمات المصرفية عبر الإنترنت في نيوزيلندا:

هدفت هـذه الدراسـة إلى التعـرف عـلى طبيعـة العلاقـة بـين أبعـاد جـودة الخدمـة ورضا العمـلاء لجـودة الخدمـة الشـاملة للخدمـات المصرفيـة مـن خـلال الإنترنت. وقد استخدمت الدراسـة المنهج الوصفي لعينـة مـن مستخدمي الخدمـات البنكيـة بنيوزيلنـدا، حيـث بلـغ حجـم العينـة (300) فـرد، وتـم اسـتخدام الاسـتبانة كأداة لجمع البيانـات، وأبـرز مـا توصلـت إليـه نتائج الدراسـة أن جـودة الخدمـات المصرفيـة عـبر الإنترنـت تمثـل أهميـة بالغـة للعمـلاء وكذلـك بالنسـبة للبنـوك مقدمـة الخدمـة.

التعقيب على الدراسات السابقة

من خلال عرض وتحليل الدراسات السابقة، واستقراء معطياتها، ومعالجتها من حيث أهدافها، واستعراض إجراءاتها، وأدواتها، ومنهجيتها العلمية، وتحليل نتائجها، والمقارنة بينها وبين الدراسة الحالية، توصل الباحث إلى ما يلى:

- تم تصنيف الدراسات إلى دراسات عربية ودراسات أجنبية، وتم عرض كل منها وفق ترتيب زمني من الأحدث إلى الأقدم.
- تتشابه معظم الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية في منهج الدراسة المطبق (المنهج الوصفي) وهي دراسة الأعرج (2013م)، دراسة فادي(2013م)، دراسة العياشي (2012م)، دراسة السعيد والمحاميد (2012م)، دراسة المنهالي(2011م)، دراسة المنهالي(2011م)، دراسة النيبات والمبيضين(2009م)، دراسة الشوابكة(2008م)، دراسة ميشيل (2008م)، دراسة المطيري(2007م)، درويش(2005م).

- استخدمت دراسات أخرى المنهج الوصفي بأسلوب مسحي مثل دراسة الراجحي (2012م)، ودراسة ريجينا وفرانك وأيدن (2009م).
- هناك دراسات استخدمت أسلوب تحليل المحتوى كدراسة العطوي (2009م)، ودراسة نجم والمبيضين (2009م).
- اختلف ت الدراسات السابقة في أبعاد جودة الخدمة الإلكترونية تبعاً للجهة مقدمة الخدمة ونشاطها ونوع الخدمة المقدمة.
- تختلف الدراسة الحالية مع بعض الدراسات السابقة من حيث العينة المختارة حيث تمثلت عينة الدراسة الحالية في المستفيدين والعاملين بإدارة الجوازات بمحافظة جدة.
- تختلف الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة من حيث أبعاد الدراسة الميدانية والمتمثلة في (واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية، مستوى جودة الخدمة المقدمة من خلال البرامج الإلكترونية، معوقات جودة الخدمة المقدمة من خلال البرامج الإلكترونية، متطلبات تحقيق جودة الخدمة المقدمة من خلال البرامج الإلكترونية).
- اتفقت بعض الدراسات مع الدراسة الحالية في بعد واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية مثل دراسة الأعرج (2013م)، دراسة فادي (2013م)، دراسة العياشي (2012م)، دراسة الذنيبات والمبيضين (2009م).
- اتفقت بعض الدراسات مع الدراسة الحالية في بعد مستوى جودة الخدمة المقدمة من خلال البرامج الإلكترونية مثل دراسة فادي (2012م)، دراسة السعيد والمحاميد (2012م)، دراسة الموسى

- (2011م)، دراسـة ريجينـا وفرانـك وأيـدن(2009م)، ودراسـة ميشـيل (2008م)، ودراسـة المطـيري (2007م).
- اتفقت بعض الدراسات مع الدراسة الحالية في بعد متطلبات تحقيق جودة الخدمة المقدمة من خلال البرامج الإلكترونية مثل دراسة الراجحي (2012م)، دراسة ريجينا وفرانك وأيدن (2009م)، ودراسة المطيري (2007م).
- وبشكل عام تلتقي هذه الدراسة مع الدراسات السابقة في التأكيد على أهمية تطبيق البرامج الإلكترونية لضمان جودة الخدمة المقدمة.

وقد تحقق للدراسة الحالية الاستفادة من الدراسات السابقة في الجوانب التالية:

- 1.إثراء الخلفية العلمية للباحث عن البرامج الإلكترونية وعلاقتها بجودة الخدمة المقدمة من وجهة نظر المستفيدين.
 - 2. بناء أو تدعيم الإطار النظري للدراسة.
 - 3.الاستفادة من نتائج وتوصيات الدراسات السابقة.
 - 4. توجيه الباحث إلى كثير من المراجع المتعلقة بموضوع الدراسة.
 - 5.اختيار منهج الدراسة وأداتها.
 - 6. تفسير بعض نتائج الدراسة الحالية.

تتميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في عدة نقاط مَثّل أوجه ومبررات أهميتها، ومنها اختلاف هذه الدراسة في الحدود الزمانية والمكانية، وكذلك مجتمع الدراسة المتمثل في العاملين والمستفيدين من خدمات إدارة الجوازات محافظة جدة، كما انفردت الدراسة الحالية ببحثها لبعد معوقات جودة الخدمة المقدمة من خلال البرامج الإلكترونية، فضلاً عن احتوائها على عدد من الأبعاد التي غطتها بعض الدراسات السابقة.

الفصل الثالث الإجراءات المنهجية للدراسة

- منهج الدراسة.
- مجتمع الدراسة.
 - عينة الدراسة.
- أدوات الدراسة ومراحل تصميمها.
- إجراءات التطبيق لجمع البيانات.
 - الأساليب الإحصائية

الفصل الثالث الإجراءات المنهجية للدراسة

تمهيد

يتناول هذا الفصل منهجية الدراسة، ويبين مجتمع وعينة الدراسة، كما يوضح كيفية بناء أداة الدراسة لجمع البيانات اللازمة، والإجراءات العلمية المستخدمة في التأكد من صدق وثبات أداة الدراسة، والكيفية التي طبقت بها الدراسة ميدانياً، وأساليب المعالجة الإحصائية التي تم استخدامها في تحليل بيانات الدراسة.

منهج الدراسة

استخدم الباحث المنهج الوصفي الارتباطي لتحقيق أهداف الدراسة والإجابة عن تساؤلاتها، حيث "يعتمد هذا المنهج على دراسة الظاهرة، كما توجد فعلاً بالواقع، ويهتم بوصفها وصفاً دقيقاً، ويعبر عنها تعبيراً كيفياً أو تعبيراً كمياً، بحيث يصف التعبير الكيفي الظاهرة ويوضح خصائصها، أما التعبير الكمي فيعطي وصفاً رقمياً بحيث يوضح مقدار هذه الظاهرة أو حجمها، ودرجات ارتباطها مع الظواهر المختلفة الأخرى، ولا يتوقف المنهج الوصفي عند وصف الظاهرة فقط، بل يتعدى ذلك إلى التعرف على العلاقات بين المتغيرات التي تؤثر في الظاهرة والتنبؤ بحدودها ونتائجها" (عمادة الجودة والاعتماد الأكاديمي، 2014م، ص 21).

واستخدم الباحث في دراسته مصدرين لجمع البيانات:

- الدراسات الوثائقية من خلال استقراء العديد من المصادر الأولية والثانوية من تقارير وكتب مؤلفة ومترجمة ورسائل علمية وبحوث ومقالات منشورة في دوريات علمية محكمة أو مقدمة إلى ندوات ومؤةلات علمية.
- المسح الاجتماعي بالعينة الذي يتم تطبيقه من خلال استبانتين يتم توزيع الأولى منها على عينة عشوائية تمثل المجتمع الأول من العاملين في إدارة الجوازات بمحافظة جدة، والثانية يتم توزيعها على عينة عشوائية تمثل المجتمع الثاني من المستفيدين من خدمات إدارة الجوازات بمحافظة جدة.

مجتمع الدراسة

مجتمع الدراسة هو جميع أفراد المجتمع الذي يسعي الباحث إلي إجراء الدراسة علية، بمعنى أن كل فرد، أو وحدة، أو عنصر يقع ضمن ذلك المجتمع يعد ضمناً من مكونات ذلك المجتمع (عمادة الجودة والاعتماد الأكاديمي، 2014 م، ص 23).

وبناء على مشكلة الدراسة وأهدافها، فقد تحدد المجتمع كالتالى:

- 1. ضباط وأفراد إدارة الجوازات بمحافظة جدة الموجودين على رأس العمل والبالغ عددهم (434عسكرياً)، وذلك من واقع سجلات الشؤون الإدارية بإدارة جوازات منطقة مكة المكرمة والتي حصل الباحث شخصياً على تعدادهم من قسم الشؤون الإدارية بجوازات منطقة مكة المكرمة.
- 2. المستفيدون من خدمات إدارة الجوازات بمحافظة جدة من المواطنين والمقيمين من الوافدين للعمل وللإقامة بالمملكة العربية السعودية، وهو ما يمكن اعتباره مجتمعاً كبيراً أو غير محدود.

عينة الدراسة

هي مجموعه جزئية من المجتمع، مكونة من عدة أفراد أو عناصر، تمثل المجتمع تمثيلاً صحيحاً وصادقا، يتم اختيارها في ضوء معايير علمية، ويتم إجراء الدراسة على المجتمع كله إذا تعذر دراسته لكبر حجمه، ويتم اختيار العينة من المجتمع بطرق عشوائية وغير عشوائية (عمادة الجودة والاعتماد الأكاديمي، 2014م، ص24).

وتحقيقاً لأهداف الدراسة قام الباحث بتحديد حجم العينة المناسب لكل مجتمع حسب مدخل رابطة التربية الأمريكية باستخدام المعادلة التالية:

$$n = \frac{x^2 \times N \times K \times K (1 - K)}{\left[\delta^2 (N - 1) + x^2 \times K (1 - K)\right]}$$
 دىث ان:

- n .1 حجم العينة.
- 2. N = حجم المجتمع.
- Population Proportion واقترح كيرجيسي ومورجان K=0.5 ان تساوى (0.5) (0.5).
- Degree of Accuracy واقترح كيرجيسي $\delta.4$ = درجـة الدقـة المرغوبـة $\delta.4$ ومورجـان أن تسـاوي (0.05) (δ = 0.05).
- 5. χ2= اختبار مربع كاي عند درجة حرية واحدة، ومستوى الثقة المرغوب(Desired Confidence Level) واعتبر كيرجيسي ومورجان هذا المستوى إما أن يكون مساوياً لـ (0.05) ومن

ثـم فـإن قيمـة كا2 الجدوليـة تصبـح (χ =3.8412)، أو أن يكـون مسـاوياً لـ (0.01) ومـن ثـم فـإن قيمـة كا2 الجدوليـة تصبـح (χ = 6.6352).

وباستخدام المعادلة السابقة حصل الباحث على حجم العينة المناسب لكل مجتمع كما هو موضح في الجدول رقم (1) التالى:

الجدول رقم (1) حجم العينة عند مستوى دلالة (0.01)

حجم العينة	צוץ	(مستوى الدلالة)	نسبة المجتمع	حجم المجتمع	المجتمع
205	6.635	0.05	0.5	434	العسكريون
384	6.635	0.05	0.5	غیر محدود 100.000 مفردة وأكثر	المستفيديون

وبعد أن تم تحديد حجم العينة المناسب لكل مجتمع حسب الجدول رقم (1) الموضح أعلاه قام الباحث ما يلي:

أولاً: عينة المجتمع الأول (العسكريون)

اختار الباحث عينة عشوائية بسيطة من مجتمع العسكريين والذي بلغ حجمه (434 عسكرياً)، وباستخدام المعادلات الإحصائية، فإن الحد الأدنى المناسب لحجم العينة هو (205 عسكريين)، وذلك بدرجة ثقة (95 %) وخطأ في تقدير النسبة قدره (5 %)، فقد قام الباحث بتوزيع عدد أكبر من

الاستبانات على العسكريين بلغت (250) استبانة وبعد التوزيع حصل الباحث على (231) استبانة صالحة للتحليل الإحصائي، وهي تتجاوز الحد الأدنى المناسب لعينة الدراسة.

ثانياً: عينة المجتمع الثاني (المستفيدون)

اختار الباحث عينة عشوائية بسيطة من مجتمع المستفيدين والذي يمكن اعتباره مجتمعاً كبيراً أو غير محدود، وباستخدام المعادلات الإحصائية لتحديد الحد الأدنى المناسب لحجم العينة الذي يساوى (384) مستفيداً بدرجة ثقة (95 %)وخطأ في تقدير النسبة قدره (5 %)، فقد قام الباحث بتوزيع عدد أكبر من الاستبانات على المستفيدين بلغت (420) استبانة، وبعد التوزيع حصل الباحث على (405) استبانات صالحة للتحليل الإحصائي، وهي تتجاوز الحد الأدنى المناسب لعينة الدراسة.

أدوات الدراسة ومراحل تصميمها

نظراً لطبيعة الدراسة والمنهج المتبع فيها، ولمحدودية الوقت المسموح به للدراسة، والإمكانات المادية المتاحة، فقد قام الباحث باستخدام الاستبانة الموجهة لأفراد مجتمعي الدراسة من العاملين والمستفيدين بإدارة الجوازات محافظة جدة، وقد قام الباحث بإخضاع أداة الدراسة للأسس العلمية في البناء واختبارات الصدق والثبات وفق المراحل التالية:

أولاً: بناء أداتي الدراسة

أ.استبانة العاملين

قام الباحث بتصميم استبانة لغرض جمع البيانات بواسطتها، وقد اشتملت على قسمين، القسم الأول منها يتعلق بالمتغيرات الشخصية والوظيفية للدراسة التي تتضمن المتغيرات المتعلقة بالخصائص الشخصية والوظيفية لمفردات الدراسة ممثلة في (العمر - المؤهل العلمي - الرتبة العسكرية - سنوات الخبرة - عدد الدورات التدريبية في مجال الحاسب الآلي)، أما القسم الثاني من الاستبانة فيتكون من ثلاثة محاور وهي كالتالي:

- 1.محـور درجـة تطبيـق البرامـج الإلكترونيـة في تقديـم الخدمـات بـإدارة جـوازات محافظـة جـدة، ويشـتمل عـلى (27) عبـارة.
- 2.محور العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة ويشتمل على (22) عبارة.
- 3.محور المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة ويشتمل على (21) عبارة.

ويقابل كل فقرة من فقرات المحورين (الأول - الثاني) قامَّة تحمل العبارات التالية: (بدرجة كبيرة جداً - بدرجة منخفضة - بدرجة منخفضة جداً).

وقد تم إعطاء كل عبارة من العبارات السابقة درجات لتتم معالجتها إحصائياً على النحو الآتي: بدرجة كبيرة جداً (5) درجات، بدرجة كبيرة (4) درجات، بدرجة متخفضة جداً بدرجة متخفضة جداً (1) درجة واحدة.

ويقابل كل فقرة من فقرات المحور (الثالث) قائمة تحمل العبارات التالية: (موافق بشدة - موافق - محايد - غير موافق - غير موافق بشدة).

وقد تم إعطاء كل عبارة من العبارات السابقة درجات لتتم معالجتها إحصائياً على النحو الآتي: موافق بشدة (5) درجات، موافق (4) درجات، معايد (3) درجات، غير موافق (1) درجة واحدة.

وقد اشتمل كل محورٍ منها على عددٍ من العبارات اتسمت بالبساطة والسهولة قدر الإمكان، ناهيك عن وضع بعض التعاريف الإجرائية لتبسيط بعض مفاهيم الدراسة، وذلك بعد القراءة والمراجعة المتأنية لما أتيح للباحث من الأدبيات، سواء كانت دراسات سابقة، أو كتباً، أو أبحاثاً، بالإضافة إلى الاستفادة من آراء الخبراء والمختصين وخبرة الباحث العلمية والعملية، وقد تبنى الباحث في إعداد المحاور الشكل المغلق (Closed Questionnaire) الذي يحدد الاستجابات المحتملة لكل سؤال، وقد كانت درجات الاستجابة وفق مقياس ليكرت الخماسي.

جدول رقم (2) توزيع العبارات على محاور الاستبانة (العاملون)

النسبة %	عدد العبارات	المحور
% 38,57	27	واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة
% 31,43	22	طبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة الجوازات بمحافظة جدة
% 30	21	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة
% 100	70	المجموع الكلي لعبارات الاستبانة

ب. استبانة المستفيدين

قام الباحث بتصميم استبانة لغرض جمع البيانات بواسطتها، وقد اشتملت على قسمين، القسم الأول منها يتعلق بالمتغيرات المستقلة للدراسة التي تتضمن المتغيرات المتعلقة بالخصائص الشخصية والوظيفية لمفردات الدراسة ممثلة في (الجنس - العمر - الجنسية - المؤهل العلمي - تصنيف المهارة) أما القسم الثاني من الإستبانة فيتكون من ثلاثة محاور وهي كالتالي:

1.محـور مسـتوى جـودة الخدمـات التـي تقدمهـا إدارة الجـوازات بمحافظـة جـدة ويشـتمل عـلى (15)عبـارة.

2.محور العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة ويشتمل على (22) عبارة.

3.محـور المعوقات التي تواجـه تطبيقات البرامـج الإلكترونيـة بـإدارة الجـوازات بمحافظـة جـدة ويشـتمل عـلى (19) عبـارة.

ويقابل كل فقرة من فقرات المحورين (الأول - الثاني) قائمة تحمل العبارات التالية: (بدرجة كبيرة جداً - بدرجة كبيرة - بدرجة منخفضة - بدرجة منخفضة جداً).

وقد تم إعطاء كل عبارة من العبارات السابقة درجات لتتم معالجتها إحصائياً على النحو الآتي: بدرجة كبيرة جداً (5) درجات، بدرجة كبيرة (4) درجات، بدرجة متوسطة (3) درجات، بدرجة منخفضة جداً (1) درجة واحدة.

ويقابل كل فقرة من فقرات المحور (الثالث) قائمة تحمل العبارات التالية: (موافق بشدة - موافق - محايد - غير موافق - غير موافق بشدة).

وقد تم إعطاء كل عبارة من العبارات السابقة درجات لتتم معالجتها إحصائياً على النحو الآتي: موافق بشدة (5) درجات، موافق (4) درجات، معايد (3) درجات، غير موافق (2) درجان، غير موافق بشدة (1) درجة واحدة.

وقد اشتمل كل محورٍ منها على عددٍ من العبارات اتسمت بالبساطة والسهولة قدر الإمكان، ناهيك عن وضع بعض التعاريف الإجرائية لتبسيط بعض مفاهيم الدراسة، وذلك بعد القراءة والمراجعة المتأنية لما أتيح للباحث من الأدبيات، سواء كانت دراسات سابقة، أو كتباً، أو أبحاثاً، بالإضافة إلى الاستفادة من آراء الخبراء والمختصين وخبرة الباحث العلمية والعملية، وقد تبنى الباحث في إعداد المحاور الشكل المغلق (Closed Questionnaire) الذي يحدد الاستجابات المحتملة لكل سؤال، وقد كانت درجات الاستجابة وفق مقياس ليكرت الخماسي.

جدول رقم (3) توزيع العبارات على محاور الاستبانة (المستفيدون)

النسبة%	عدد العبارات	المحور
% 26,79	15	مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة
% 39,28	22	طبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة الجوازات بمحافظة جدة
% 33,93	19	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة
%100	56	المجموع الكلي لعبارات الاستبانة

ثانيا: صدق أداتي الدراسة

أحد الأسس التي يقوم عليها أي مقياس يتم تصميمه هو توفر خاصية الصدق (Validity)، التي تعني إلى أي درجة يقيس المقياس ما صُمم لقياسه فعلاً، ولا شيء غير ذلك (القحطاني وآخرون، 2000م، ص230).

ومن أجل التحقق من صدق استبانتي الدراسة، أجرى الباحث اختبارات الصدق التالية:

أ. الصدق الظاهري

ويقصد به قدرته على قياس ما ينبغي قياسه من خلال النظر إليه، وتفحص مدى ملاءمة بنوده لقياس أبعاد المتغير المختلفة (القحطاني وآخرون، 2000م، ص232).

وللتأكد من مدى صدق أداقي الدراسة في قياس ما وضعتا لقياسه تم عرضهما على عدد من المحكمين من ذوي الخبرة والاختصاص من أعضاء هيئة التدريس بالجامعات، وبلغ عدد المحكمين (13) محكما (ملحق رقم 1)، وقد تفضلوا مشكورين بإبداء ملاحظاتهم ومقترحاتهم حول عبارات الاستبانة، ثم وبعد مناقشة المشرف في تلك المقترحات والملاحظات، قام الباحث بإجراء بعض التعديلات والإضافات التي أوصى بها المحكمون، وأقرها المشرف، والملحق رقم (2) يوضح الاستبانتين في صورتهما النهائية.

ب. الصدق البنائي

ويتم قياس هذا النوع من الصدق لعناصر الاستبانة من خلال معامل الارتباط بين درجة العبارة، وبين الدرجة الكلية للبعد (المحور) الذي ينتمي إليه.

جـ ثبات أداتي الدراسة

ويعني ذلك إلى أي درجة يعطي المقياس قراءات متقاربة عند كل مرة يستخدم فيها، أو ما هي درجة اتساقه وانسجامه واستمراريته عند تكرار استخدامه في أوقات مختلفة، وعلى أناس مختلفين (القحطاني وآخرون، 2000م، ص 236).

ومن أشهر المعادلات المستخدمة لقياس الثبات الداخلي للأداة معامل الاتساق الداخلي ألفا كرونباخ.

أولًا: استبانة العاملين

1: للتحقق من الاتساق الداخلي والثبات لمفردات المحور الأول:

"درجـة تطبيـق البرامـج الإلكترونيـة في تقديـم الخدمـات بـإدارة جـوازات محافظـة جـدة" تـم اسـتخدام معامـل ألفـا كرونبـاخ كـما هـو موضـح في الجـدول رقـم (4).

الجدول رقم (4) معامل ألفا كرونباخ لثبات المحور الأول: درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة

قيمة معامل ألفا كرونباخ	عدد العبارات	حجم العينة (ن)	المحور الأول
0,970	27	30	درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة

من خلال النتائج الموضحة بالجدول رقم (4) أعلاه يتضح أن ثبات المحور الأول: "درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة" مرتفع، حيث بلغ (0، 970) ما يدل على ثبات المحور وصلاحيته للتطبيق الميداني.

التحليل السيكومتري لعبارات المحور الأول: "درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة":

للتعرف على مدى إسهام العبارات المكونة للمحور الأول في معامل ثبات المحور، وكذلك مدى ارتباط العبارات بالمجموع الكلي للمحور باستخدام معامل ألفا كرونباخ إذا حذفت العبارة، وكذلك معامل الارتباط بين درجة العبارة والمجموع الكلي للمحور، ومعامل الارتباط المصحح، كما هو موضح في الجدول رقم (5).

الجدول رقم (5) التحليل السيكومتري لعبارات المحور الأول: درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة ن = 30

معامل الارتباط بالمحور	معامل الارتباط المصحح	قيمة ألفا إذا حذف العنصر	رقم العبارة
*0,660	0,641	0,970	1
*0,692	0,668	0,970	2
*0,818	0,803	0,969	3
*0,653	0,627	0,970	4
*0,755	0,733	0,969	5
*0,724	0,700	0,969	6
*0,805	0,786	0,969	7
*0,767	0,745	0,969	8
*0,780	0,756	0,969	9

معامل الارتباط بالمحور	معامل الارتباط المصحح	قيمة ألفا إذا حذف العنصر	رقم العبارة
*0,796	0,773	0,969	10
*0,734	0,712	0,969	11
*0,843	0,827	0,968	12
*0,771	0,750	0,969	13
*0,719	0,694	0,969	14
*0,807	0,794	0,969	15
*0,739	0,719	0,969	16
*0,636	0,613	0,970	17
*0,759	0,738	0,969	18
*0,848	0,833	0,968	19
*0,814	0,974	0,969	20
*0,730	0,701	0,969	21
*0,754	0,730	0,969	22
*0,736	0,711	0,969	23
*0,694	0,664	0,970	24
*0,750	0,725	0,969	25
*0,804	0,784	0,969	26
*0,776	0,752	0,969	27

يلاحظ * دال عند مستوى الدلالة (0، 05)

يتضح من الجدول رقم (5) أن جميع العبارات المكونة للمحور الأول: "درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة" تسهم في زيادة الثبات لهذا المحور.

كما يتضح من الجدول رقم (5) أن كل معاملات الارتباط بين العبارات المكونة للمحور الأول: "درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة" وبين المجموع الكلي وكذلك المجموع الكلي محذوفاً منه درجة العبارة دالة عند مستوى(0.05) وأن قيم معاملات الارتباط المصححة تراوحت بين (-0.833).

2: للتحقق من الاتساق الداخلي والثبات لعبارات المحور الثاني:

"العلاقة بين واقع درجة تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة" تم استخدام معامل ألفا كرونباخ، كما هو موضح في الجدول رقم(6).

الجدول رقم (6)

معامل ألفا كرونباخ لثبات المحور الثاني: العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة

قيمة معامل ألفا كرونباخ	عدد العبارات	حجم العينة (ن)	المحور الثاني
0,970	22	30	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة

من خلال النتائج الموضحة بالجدول رقم (6) يتضح أن ثبات المحور الثاني: "العلاقة بين واقع درجة تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة" مرتفع، حيث بلغت قيمة معامل ألفا كرونباخ (0، 970) ما يدل على ثبات المحور وصلاحيته للتطبيق الميداني.

التحليل السيكومتري لعبارات المحور الثاني: "العلاقة بين واقع درجة تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة":

للتعرف على مدى إسهام العبارات المكونة للمحور الثاني في معامل ثبات المحور، وكذلك مدى ارتباط العبارات بالمجموع الكلي للمحور باستخدام معامل ألفا كرونباخ إذا حذفت العبارة، وكذلك معامل الارتباط بين درجة العبارة والمجموع الكلي للمحور، ومعامل الارتباط المصحح كما هو موضح في الجدول رقم (7).

الجدول رقم (7)

التحليل السيكومتري لعبارات المحور الثاني: العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة ن = 30

معامل الارتباط بالمحور	معامل الارتباط المصحح	قيمة ألفا إذا حذف العنصر	رقم العبارة
*0,546	0,492	0,972	1
*0,440	0,390	0,972	2
*0,576	0,537	0,970	3
*0,653	0,612	0,970	4

معامل الارتباط	معامل الارتباط	قيمة ألفا إذا حذف	
بالمحور	معامل الارتباط المصحح	العنصر	رقم العبارة
*0,899	0,885	0,967	5
*0,871	0,855	0,967	6
*0,918	0,909	0,967	7
*0,884	0,872	0,967	8
*0,914	0,904	0,967	9
*0,828	0,812	0,968	10
*0,879	0,866	0,968	11
*0,820	0,801	0,968	12
*0,763	0,747	0,969	13
*0,812	0,979	0,968	14
*0,807	0,784	0,968	15
*0,895	0,883	0,967	16
*0,686	0,653	0,969	17
*0,846	0,825	0,968	18
*0,876	0,862	0,967	19
*0,859	0,842	0,968	20
*0,827	0,805	0,968	21
*0,867	0,850	0,967	22

يلاحظ * دال عند مستوى الدلالة (0، 05).

من الجدول رقم (7) أعلاه يتضع أن جميع العبارات المكونة للمحور الثاني: "العلاقة بين واقع درجة تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة" تسهم في زيادة الثبات لهذا المحور فيما

عدا العبارتين رقم (1، 2) اللتين كان حذفهما سيرفع من درجة الثبات إلى (0، 972، 0، 972) بدلاً عن (0، 970)، ولكن الباحث رأى عدم حذفهما خاصة وأنهما تتمتعان بدرجة عالية من صدق المحتوى من قبل المحكمين وصدق الاتساق الداخلي كذلك، ما يدعم وجودهما كما أن درجة الثبات في وجودهما مرتفعة، الأمر الذي يقلل من الحاجة لحذفهما.

كما يتضح من الجدول رقم (7) أن كل معاملات الارتباط بين العبارات المكونة للمحور الثاني: "العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة" وبين المجموع الكلي وكذلك المجموع الكلي محذوفاً منه درجة المفردة دالة عند مستوى (0، 50) وأن قيم معاملات الارتباط المصححة تراوحت بين (0، 390 - 0، 909).

3: للتحقق من الاتساق الداخلي والثبات لعبارات المحور الثالث:

"المعوقات التي تواجه درجة تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة"، تم استخدام معامل ألفا كرونباخ كما هو موضح بالجدول رقم (8).

الجدول رقم (8) معامل ألفا كرونباخ لثبات المحور الثالث: المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة

قيمة معامل ألفا كرونباخ	عدد العبارات	حجم العينة (ن)	المحور الثالث
0,965	21	30	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات
			محافظة جدة

من خلال النتائج الموضحة بالجدول رقم (8) أعلاه يتضح أن ثبات المحور الثالث: "المعوقات التي تواجه درجة تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة" مرتفع، حيث بلغت قيمة معامل ألفا كرونباخ (0، 965) ما يدل على ثبات المحور وصلاحيته للتطبيق الميداني.

التحليل السيكومتري للعبارات المكونة للمحور الثالث: "المعوقات التي تواجه درجة تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة":

للتعرف على مدى إسهام العبارات المكونة للمحور الثالث في معامل ثبات المحور، وكذلك مدى ارتباط العبارات بالمجموع الكلي للمحور باستخدام معامل ألفا كرونباخ إذا حذفت العبارة، وكذلك معامل الارتباط بين درجة العبارة والمجموع الكلي للمحور، ومعامل الارتباط المصحح كما هو موضح بالجدول رقم (9).

الجدول رقم (9) التحليل السيكومتري لعبارات المحور الثالث: المعوقات التي تواجه درجة تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة ن = 30

معامل الارتباط	معامل الارتباط	قيمة ألفا إذا حذف	3.1 -11 - 3.
بالمحور	المصحح	العنصر	رقم العبارة
*0,635	0,607	0,965	1
*0,701	0,681	0,964	2
*0,652	0,612	0,965	3
*0,721	0,687	0,964	4

معامل الارتباط	معامل الارتباط	قيمة ألفا إذا حذف	* ()) *
بالمحور	معامل الارتباط المصحح	العنصر	رقم العبارة
*0,764	0,733	0,964	5
*0,795	0,772	0,963	6
*0,800	0,787	0,963	7
*0,811	0,794	0,963	8
*0,839	0,832	0,963	9
*0,728	0,738	0,964	10
*0,747	0,716	0,964	11
*0,667	0,642	0,965	12
*0,845	0,839	0,963	13
*0,862	0,859	0,963	14
*0,848	0,831	0,963	15
*0,770	0,759	0,963	16
*0,814	0,788	0,963	17
*0,851	0,837	0,963	18
*0,819	0,822	0,963	19
*0,679	0,643	0,965	20
*0,843	0,838	0,963	21
-	-	=	12

يلاحظ * دال عند مستوى الدلالة (0، 05)

- من الجدول رقم (9) أعلاه يتضح أن جميع العبارات المكونة للمحور الثالث: "المعوقات التي تواجه درجة تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة" تسهم في زيادة الثبات لهذا المحور.

- كما يتضح من الجدول رقم (9) أن كل معاملات الارتباط بين العبارات المكونة للمحور الثالث: "المعوقات التي تواجه درجة تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة" وبين المجموع الكلي، وكذلك المجموع الكلي محذوفاً منه درجة العبارة دالة عند مستوى(0، 05) وأن قيم معاملات الارتباط المصححة تراوحت بين (0، 607 – 0، 859).

ثانيًا: استبانة المستفيدين

1: للتحقق من الاتساق الداخلي والثبات لعبارات المحور الأول:

"مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة" تم استخدام معامل ألفا كرونباخ كما هو موضح بالجدول رقم(10).

الجدول رقم (10)

معامل ألفا كرونباخ لثبات المحور الأول: مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الحوازات محافظة حدة

قيمة معامل ألفا كرونباخ	عدد العبارات	حجم العينة (ن)	المحور الأول
0,942	15	30	مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة

من خلال النتائج الموضحة بالجدول رقم (10) أعلاه يتضح أن ثبات المحور الأول: "مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة" مرتفع، حيث بلغت قيمة معامل ألفا كرونباخ (0، 942) ما يدل على ثبات المحور وصلاحيته للتطبيق الميداني.

التحليل السيكومتري للعبارات المكونة للمحورالأول: "مستوى جودة الخدمات التى تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة":

للتعرف على مدى إسهام العبارات المكونة للمحور الأول في معامل ثبات المحور وكذلك مدى ارتباط العبارات بالمجموع الكلي للمحور تم استخدام معامل ألفا كرونباخ إذا حذفت العبارة، وكذلك معامل الارتباط بين درجة العبارة والمجموع الكلي للمحور، ومعامل الارتباط المصحح كما هو موضح بالجدول رقم (11).

الجدول رقم (11) التحليل السيكومتري لعبارات المحور الأول: مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة ن = 30

معامل الارتباط بالمحور	معامل الارتباط المصحح	قيمة ألفا إذا حذف العنصر	رقم العبارة
**0,723	0,683	0,938	1
**0,786	0,763	0,937	2
**0,790	0,775	0,936	3
**0,717	0,679	0,938	4

معامل الارتباط بالمحور	معامل الارتباط المصحح	قيمة ألفا إذا حذف العنصر	رقم العبارة
**0,729	0,693	0,938	5
**0,787	0,748	0,937	6
**0,701	0,653	0,939	7
**0,724	0,665	0,940	8
**0,708	0,666	0,939	9
**0,801	0,776	0,936	10
**0,723	0,677	0,939	11
**0,718	0,691	0,938	12
**0,710	0,661	0,939	13
**0,754	0,714	0,938	14
**0,731	0,695	0,938	15
-	-	-	100

يلاحظ ** دال عند مستوى الدلالة (0، 10) فأقل

من الجدول رقم (11) أعلاه يتضح أن جميع العبارات المكونة للمحور الأول: "مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة" تسهم في زيادة الثبات لهذا المحور.

كما يتضح من الجدول رقم (11) أن كل معاملات الارتباط بين العبارات المكونة للمحور الأول: "مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة" وبين المجموع الكلي، وكذلك المجموع الكلي محذوفاً منه درجة العبارة دالة عند مستوى (0، 10)، وأن قيم معاملات الارتباط المصححة تراوحت بين (0، 653 – 0، 776).

2: للتحقق من الاتساق الداخلي والثبات لعبارات المحور الثاني:

"العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة" تم استخدام معامل ألفا كرونباخ كما هو موضح بالجدول رقم(12).

الجدول رقم (12)

معامل ألفا كرونباخ لثبات المحور الثاني: العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة

قيمة معامل ألفا كرونباخ	عدد العبارات	حجم العينة (ن)	المحور الثاني
0,966	22	30	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة

من خلال النتائج الموضحة بالجدول رقم (12) أعلاه يتضح أن ثبات المحور الثاني: "العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة" مرتفع، حيث بلغت قيمة معامل ألفا كرونباخ (0، 966) ما يدل على ثبات المحور وصلاحيته للتطبيق الميداني.

التحليل السيكومتري للعبارات المكونة للمحور الثاني: "العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة":

للتعرف على مدى إسهام العبارات المكونة للمحور الثاني في معامل ثبات المحور، وكذلك مدى ارتباط العبارات بالمجموع الكلي للمحور باستخدام معامل ألفا كرونباخ إذا حذفت العبارة، وكذلك معامل الارتباط بين درجة العبارة والمجموع الكلي للمحور، ومعامل الارتباط المصحح كما هو موضح بالجدول رقم (13).

الجدول رقم (13)

التحليل السيكومتري لعبارات المحور الثاني: العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة ن = 30

معامل الارتباط بالمحور	معامل الارتباط المصحح	قيمة ألفا إذا حذف العنصر	رقم العبارة
**0,688	0,668	0,965	1
**0,766	0,744	0,964	2
**0,731	0,715	0,964	3
**0,729	0,700	0,964	4
**0,693	0,662	0,965	5
**0,702	0,665	0,965	6
**0,790	0,765	0,964	7

معامل الارتباط بالمحور	معامل الارتباط المصحح	قيمة ألفا إذا حذف العنصر	رقم العبارة
**0,779	0,752	0,964	8
**0,770	0,750	0,964	9
**0,813	0,801	0,963	10
**0,772	0,749	0,964	11
**0,817	0,813	0,963	12
**0,722	0,707	0,964	13
**0,779	0,766	0,964	14
**0,768	0,751	0,964	15
**0,728	0,696	0,965	16
**0,766	0,744	0,964	17
**0,773	0,758	0,964	18
**0,777	0,757	0,964	19
**0,768	0,750	0,964	20
**0,803	0,793	0,964	21
**0,722	0,704	0,965	22

يلاحظ ** دال عند مستوى الدلالة (0، 01) فأقل

من الجدول رقم (13) أعلاه يتضح أن جميع العبارات المكونة للمحور الثاني: "العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة" تسهم في زيادة الثبات لهذا المحور.

كـما يتضـح مـن الجـدول رقـم (13) أن كل معامـلات الارتبـاط بـين

العبارات المكونة للمحور الثاني: "العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة" وبين المجموع الكلي، وكذلك المجموع الكلي محذوفاً منه درجة العبارة دالة عند مستوى (0، 10)، وأن قيم معاملات الارتباط المصححة تراوحت بين(0، 662 - 0، 813).

3: للتحقق من الاتساق الداخلي والثبات لعبارات المحور الثالث:

"المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات محافظة جدة" تم استخدام معامل ألفا كرونباخ كما هو موضح بالجدول رقم (14).

الجدول رقم (14)

معامل ألفا كرونباخ لثبات المحور الثالث: المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة

قيمة معامل ألفا كرونباخ	عدد العبارات	حجم العينة (ن)	المحور الثالث
0,915	19	30	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة

من خلال النتائج الموضحة بالجدول رقم (14) أعلاه يتضح أن ثبات المحور الثالث: "المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة" مرتفع، حيث بلغت قيمة معامل ألفا كرونباخ (0، 915) ما يدل على ثبات المحور وصلاحيته للتطبيق الميداني.

التحليل السيكومتري للعبارات المكونة للمحور الثالث: "المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات محافظة جدة":

للتعرف على مدى إسهام العبارات المكونة للمحور الثالث في معامل ثبات المحور، وكذلك مدى ارتباط العبارات بالمجموع الكلي للمحور باستخدام معامل ألفا كرونباخ إذا حذفت العبارة، وكذلك معامل الارتباط بين درجة العنصر والمجموع الكلي للمحور، ومعامل الارتباط المصحح كما هو موضح بالجدول رقم (15).

الجدول رقم (15) التحليل السيكومتري لعبارات المحور الثالث: المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة ن = 30

معامل الارتباط بالمحور	معامل الارتباط المصحح	قيمة ألفا إذا حذف العنصر	رقم العبارة
**0,488	0,418	0,915	1
**0,541	0,478	0,913	2
**0,557	0,514	0,913	3
**0,670	0,628	0,910	4
**0,662	0,605	0,910	5
**0,596	0,555	0,912	6
**0,616	0,566	0,911	7
**0,646	0,585	0,911	8
**0,591	0,530	0,912	9
**0,638	0,588	0,911	10

معامل الارتباط بالمحور	معامل الارتباط المصحح	قيمة ألفا إذا حذف العنصر	رقم العبارة
**0,702	0,687	0,908	11
**0,641	0,591	0,911	12
**0,675	0,632	0,910	13
**0,687	0,635	0,910	14
**0,734	0,697	0,908	15
**0,649	0,599	0,910	16
**0,606	0,565	0,911	17
**0,633	0,578	0,911	18
**0,546	0,497	0,914	19
*	-	-	-

يلاحظ ** دال عند مستوى الدلالة (0، 01) فأقل

من الجدول رقم (15) أعلاه يتضح أن جميع العبارات المكونة للمحور الثالث: "المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات محافظة جدة" تسهم في زيادة الثبات لهذا المحور.

كما يتضح من الجدول رقم (15) أن كل معاملات الارتباط بين العبارات المكونة للمحور الثالث: "المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة" وبين المجموع الكلي وكذلك المجموع الكلي محذوفاً منه درجة العبارة دالة عند مستوى (0، 10) وأن قيم معاملات الارتباط المصححة تراوحت بين (0، 418 – 0، 697).

إجراءات التطبيق لجمع البيانات

بعد إعداد أداة الدراسة في صورتها النهائية، تم تطبيقها ميدانياً على أفراد الدراسة من العاملين بإدارة جوازات محافظة جدة ومن المستفيدين من خدماتها، وقد تم التطبيق في الفصل الثاني من العام الجامعي 1434 / 1435هـ، وذلك وفق الإجراءات التالية:

- 1. حصل الباحث على خطاب تعريف من جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية يفيد بارتباط الباحث بدراسة الدكتوراه في كلية العلوم الاجتماعية والإدارية بقسم العلوم الإدارية، وحصل الباحث على موافقة من الجهات المعنية بالبحث محل الدراسة بتوزيع الرابط للاستبانة الإلكترونية على المبحوثين.
- 2.قام الباحث بعد ذلك بتوزيع أداة الدراسة على العاملين والمستفيدين بإدارة الجوازات محافظة جدة.
- 3.بدأ توزیع الاستبانات بتاریخ 1435/08/22هـ، وتم الانتهاء من جمعها بتاریخ 1435/09/05هـ
- 4.تـم حـصر الاسـتبانات التـي تـم جمعهـا، حيـث كان منهـا (636) اسـتبانة . صالحـة للتحليـل، وهـو العـدد الـذي اعتـبر أفـراداً لعينتـي الدراسـة.

وبعد ذلك تم إدخال البيانات، ومعالجتها إحصائياً بالحاسب الآلي عن طريق برنامج (spss) ومن ثم قام الباحث بتحليل البيانات واستخراج النتائج.

الأساليب الإحصائية

لتحقيق أهداف الدراسة وتحليل البيانات التي تم تجميعها عن طريق الاستبانتين، تحليلاً عملياً يحقق أهدافها، ويجيب عن تساؤلاتها، فقد استخدم الاستبانتين، تحليلاً عملياً يحقق أهدافها، ويجيب عن تساؤلاتها، فقد استخدم الباحث العديد من الأساليب الإحصائية المناسبة باستخدام الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية Statistical Package for Social Sciences والتي يرمز لها اختصاراً بالرمز (SPSS)، وذلك بعد أن تم ترميز وإدخال البيانات إلى الحاسب الآلي، ولتحديد طول خلايا المقياس الخماسي (الحدود الدنيا والعليا) المستخدم في محاور الدراسة، تم حساب المدى (5-1=4)، ثم تقسيمه على عدد خلايا المقياس للحصول على طول الخلية الصحيح أي(5/4= 0، 80)، وبعد ذلك تم إضافة هذه القيمة إلى أقل قيمة في المقياس (أو بداية المقياس وهي الواحد الصحيح)، وذلك لتحديد الحد الأعلى لهذه الخلية، وهكذا أصبح طول الخلايا كما يلي:

- 1.مـن 1 إلى أقـل مـن 1، 80 يمثـل (غـير موافـق بشـدة / بدرجـة منخفضـة جـداً) نحـو كل عبـارة باختـلاف المحـور المـراد قياسـه.
- 2.مـن 1، 80 إلى أقـل مـن 2، 60 يمثـل (غـير موافـق / بدرجـة منخفضـة) نحـو كل عبـارة باختـلاف المحـور المـراد قياسـه.
- 3.مـن 2، 60 إلى أقـل مـن 3، 40 عِثـل (محايـد / بدرجـة متوسـطة) نحـو كل عبـارة باختـلاف المحـور المـراد قياسـه.
- 4.مـن 3، 40 إلى أقل مـن 4، 20 عِثـل (موافق / بدرجـة كبيرة) نحـو كل عبـارة باختـلاف المحـور المـراد قياسـه.
- 5.مـن 4، 20 إلى 5، 00 عشل (موافق بشدة / بدرجـة كبـيرة جـداً) نحـو كل عبـارة باختـلاف المحـور المـراد قياسـه.

ومن ثم تم حساب المقاييس الإحصائية التالية:

- التكرارات والنسب المئوية: للتعرف على الخصائص الديموغرافية (الشخصية والوظيفية) لأفراد عينة الدراسة، وتحديد استجابات أفرادها تجاه عبارات المحاور الرئيسة التي تتضمنها أداة الدراسة.
- المتوسط الحسابي الموزون (المرجح) "Weighted Mean": وذلك لمعرفة مدى ارتفاع أو انخفاض استجابات أفراد الدراسة على كل عبارة من عبارات متغيرات الدراسة الأساسية، مع العلم بأنه يفيد في ترتيب العبارات حسب أعلى متوسط حسابي موزون.
- المتوسط الحسابي "Mean": وذلك لمعرفة مدى ارتفاع أو انخفاض استجابات أفراد الدراسة عن المحاور الرئيسة (متوسط متوسطات العبارات)، مع العلم بأنه يفيد في ترتيب المحاور حسب أعلى متوسط حسابي.
- تم استخدام الانحراف المعياري "Standard Deviation": للتعرف على مدى انحراف استجابات أفراد الدراسة لكل عبارة من عبارات متغيرات الدراسة، ولكل محور من المحاور الرئيسة عن متوسطها الحسابي. ويلاحظ أن الانحراف المعياري يوضح التشتت في استجابات أفراد عينة الدراسة لكل عبارة من عبارات متغيرات الدراسة، إلى جانب المحاور الرئيسة، فكلما اقتربت قيمته من الصفر تركزت الاستجابات وانخفض تشتتها بين المقياس.
- - تـم اسـتخدام اختبـار مربـع كاي: لتحديـد مـدى تجانـس أو تبايـن وجهـات نظـر أفـراد مجتمـع الدراسـة حـول متوسـطات إجاباتهـم.
- تم استخدام اختبار (ت) لعینة واحدة: لتحدید مدی تجانس أو تباین وجهات نظر أفراد مجتمع الدراسة حول متوسطات إجاباتهم.

- تم استخدام (ت) لعينتين مستقلتين: للتعرف على ما إذا كانت هنالك فروق ذات دلالة إحصائية في اتجاهات أفراد مجتمع الدراسة نحو محاور الدراسة باختلاف متغيراتهم الشخصية والوظيفية التي تنقسم إلى فئتين.
- تـم اسـتخدام (تحليـل التبايـن الأحـادي): للتعـرف عـلى مـا إذا كانـت هنالـك فـروق ذات دلالـة إحصائيـة في اتجاهـات أفـراد مجتمـع الدراسـة نحـو محـاور الدراسـة باختـلاف متغيراتهـم الشـخصية والوظيفيـة التـي تنقسـم إلى أكـثر مـن فئتـين.
- تم استخدام اختبار (أقل فرق معنوي) (LSD): لتحديد صالح الفروق بين فئات المتغيرات الشخصية والوظيفية التي تنقسم إلى أكثر من فئتين، وذلك إذا ما بين اختبار تحليل التباين وجود فروق بين فئات هذه المتغيرات.

الفصل الرابع عرض وتحليل بيانات الدراسة ومناقشة نتائجها

- التحليل الوصفي للخصائص الديموغرافية.
- النتائج المتعلقة بالإجابة على تساؤلات الدراسة.

الفصل الرابع

عرض وتحليل بيانات الدراسة ومناقشة نتائجها

يتناول الباحث في هذا الفصل من الدراسة تحليل وتفسير بيانات الدراسة، ومناقشة نتائجها وربطها بالإطار النظري والدراسات السابقة، وذلك من خلال استعراض آراء المبحوثين التي كشفت عنها إجابتهم على جميع عبارات أداتي الدراسة، حيث يتم التركيز في هذا الفصل على تحليل وتفسير إجابات العينة الخاصة بعبارات كل محور من محاور الدراسة.

وسيتم ذلك في ضوء أهداف الدراسة التي شملت التعرف على كل من: واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، كما يراها العاملون ومستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة جوازات محافظة جدة، كما يراها المستفيدون وطبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة، كما يراها العاملون والمستفيدون، بالإضافة إلى المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية من وجه نظر العاملين والمستفيدين، كما هدفت إلى التعرف على ما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات العاملون إذاء متغيرات الدراسة وفقاً لمتغير الوظيفة (نوع الوظيفة "ضباط - أفراد"، المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، دورات التدريب)، وكذلك إلى التعرف على

ما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات المستفيدين إزاء متغيرات الدراسة وفقاً لخلفياتهم (الجنس، الجنسية، المؤهل العلمي، مهارة التعامل مع الحاسب الآلي)، وصولاً إلى التعرف على نتائج المقارنة بين آراء العاملين والمستفيدين فيما يتعلق بمحاور الدراسة.

وفي سبيل تحقيق ذلك تم تجميع الاستبانات التي حوت محاور الدراسة، وذلك تمهيدا لمراجعة بياناتها، تبويبها، تفريغها، ومعالجتها إحصائياً باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة من خلال برنامج (spss).

وفيا يلي عرض وتحليل تفصيلي لنتائج الدراسة، ومناقشة تلك النتائج في ضوء أهدافها:

التحليل الوصفي للخصائص الديموغرافية

أولاً: وصف عينة العاملين

تقوم هذه الدراسة على عدد من المتغيرات المستقلة المتعلقة بأفراد عينة الدراسة من المجتمع الأول (العاملون) متمثلة في: (العمر - المؤهل العلمي - الرتبة العسكرية - سنوات الخبرة - عدد الدورات التدريبية)، وفي ضوء هذه المتغيرات يمكن تحديد خصائص أفراد عينة الدراسة لمجتمع العاملين على النحو التالي:

1.العمر الجدول رقم (16) توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير العمر

النسبة	التكرار	العمر
40,2	93	أقل من 30 سنة
28,6	66	من 30 - أقل من 40 سنة
26,4	61	من 40 - أقل من 50 سنة
4,8	11	من 50 سنة فأكثر
% 100	231	المجموع

من إجمالي مجتمع العاملين الذي بلغ (434) فردا تم الحصول على عينة مقدارها (231)، وتوزيعهم وفق متغير العمر، كما هو موضح بالجدول رقم (16) أعلاه كالتالي:

- (93) فرداً منهم عثلون ما نسبته (40، 3 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة أعمارهم أقل من (30) سنة وهم الفئة الأكثر من أفراد العينة.
- (66) فردا منهم عثلون ما نسبته (28، 6 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة أعمارهم ما بين (30 أقل من 40) سنة.
- (61) فردا منهم عثلون ما نسبته (26، 4 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة أعمارهم ما بين (40 أقل من 50) سنة.
- (11) فردا منهم يمثلون ما نسبته (4، 8 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة أعمارهم من 50 سنة فأكثر.

ومن ذلك نستنتج أن غالبية أفراد العينة أعمارهم أقل من (30) سنة، حيث يشكلون(40، 3 %) وهي المرحلة العمرية التي تتسم بالحيوية والنشاط، ويعزو الباحث ذلك إلى سياسات المديرية العامة للجوازات التي تهدف إلى استقطاب الكوادر الشابة وتحكينها من العمل بإداراتها.

2.المؤهل العلمي الجدول رقم (17) توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العلمي

النسبة	التكرار	المؤهل العلمي
58,4	135	الثانوية العامة
27,7	64	دبلوم ما بعد الثانوية
11,3	26	بكالوريوس
2,2	5	ماجستير
0,4	1	دكتوراه
% 100	231	المجموع

من إجمالي مجتمع العاملين الذي بلغ (434) فردا تم الحصول على عينة مقدارها (231)، وتوزيعهم وفق متغير المؤهل العلمي كما هو موضح بالجدول رقم (17) أعلاه كالتالى:

- (135) فردا منهم عثلون ما نسبته (58، 4 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة مؤهلهم العلمي الثانوية العامة، وهم الفئة الأكثر من أفراد العينة.
- (64) فردا منهم عثلون ما نسبته (27، 7%) من إجمالي أفراد عينة الدراسة مؤهلهم العلمي دبلوم ما بعد الثانوية.

- (26) فردا منهم عثلون ما نسبته (11، 3 %) من إجمالي أفراد عينة
 الدراسة مؤهلهم العلمي بكالوريوس.
- وكذلك (5) أفراد منهم يمثلون ما نسبته (2، 2 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة مؤهلهم العلمي ماجستير.
- بینا فرد واحد منهم عشل ما نسبته (0، 4 %) من إجالي أفراد
 عینة الدراسة مؤهله العلمی دکتوراه.

ومن ذلك نستنتج أن غالبية أفراد العينة المشاركين في دراستنا الحالية مؤهلهم التعليمي ثانوية عامة، حيث بلغت نسبتهم (58، 4 %) من إجمالي العينة، وهو يتناسب مع أعمار الغالبية من أفراد العينة، وشرط الحصول على شهادة الثانوية العامة للتوظيف في قطاع الجوازات، وتوجه المديرية العامة للجوازات لتوظيف تلك الفئة بالذات.

3.الرتبة العسكرية الجدول رقم (18) توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير الرتبة العسكرية

النسبة	التكرار	الرتبة العسكرية
8,3	19	ضابط
88,7	205	فرد
3.0	7	لم يبين
% 100	231	المجموع

من إجالي مجتمع العاملين الذي بلغ (434) فرداً تم الحصول على عينة مقدارها (231)، وتوزيعهم وفق متغير الرتبة العسكرية، كما هو موضح بالجدول رقم (18) أعلاه كالتالي:

- أن (205) أفراد منهم عثلون ما نسبته (88، 7 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة رتبهم العسكرية أفراد، وهم الفئة الأكثر من أفراد العينة.
- بینا (19) فردا منهم عثلون ما نسبته (8، 2 %) من إجمالي أفراد
 عینة الدراسة رتبهم العسکریة ضباط.
- في حين أن (7) أفراد منهم يمثلون ما نسبته (3 %) من إجمالي أفراد
 العينة لم يكشف عن رتبهم العسكرية.

ونستنتج ما سبق أن غالبية أفراد العينة المشاركين في دراستنا الحالية رتبهم العسكرية أفراد، حيث بلغت نسبتهم (88، 7 %) من إجمالي العينة، وهذا يتناسب مع الهيكلة التنظيمية الهرمية ذات القاعدة الدنيا العريضة، وطبيعة الأعمال والخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة، حيث إن أغلبها أعمال تنفيذية.

4.سنوات الخبرة الجدول رقم (19) الجدول رقم (19) توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير سنوات الخبرة في العمل الحالي

النسبة	التكرار	سنوات الخبرة
22,9	53	أقل من 5 سنوات
39,4	91	من 5 سنوات _ أقل من 10 سنوات
19,5	45	من 10سنوات _ أقل من 15 سنة
17,3	40	أكثر من 15 سنة
0.9	2	لم يبين
% 100	231	المجموع

من إجمالي مجتمع العاملين الذي بلغ (434) فردا تم الحصول على عينة مقدارها (231)، وتوزيعهم وفق متغير سنوات الخبرة، كما هو موضح بالجدول رقم (19) أعلاه كالتالى:

- يمثل (91) فردا منهم ونسبتهم (39، 4 %) من إجمالي أفراد عينة
 الدراسة سنوات خبرتهم في العمل الحالي ما بين (5 أقل من 10)
 سنوات، وهم الفئة الأكثر من أفراد العينة.
- كـما أن (53) فـردا منهـم عمثلـون مـا نسـبته (22، 9 %) مـن إجـمالي أفـراد
 عينـة الدراسـة سـنوات خبرتهـم في العمـل الحـالي أقـل مـن (5) سـنوات.
- كذلك (45) فردا منهم عثلون ما نسبته (19، 5 %) من إجمالي

أفراد عينة الدراسة سنوات خبرتهم في العمل الحالي ما بين (10 - أقل من 15) سنة.

- بينها (40) فردا منهم عثلون ما نسبته (17، 3 %) من إجهالي أفراد
 عينة الدراسة سنوات خبرتهم في العمل الحالي أكثر من (15) سنة.
- في حين أن فردين منهم يمثلان ما نسبته (0، 9 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة لم يتم الكشف عن سنوات خبراتهم في العمل الحالي.

وما سبق نستنتج أن غالبية أفراد العينة خبراتهم ما بين (5 - أقبل من (10) سنوات، ونسبتهم (39، 4 %)، وذلك يتوافق مع رتبهم العسكرية وأعمارهم والهيكلة التنظيمية لإدارة الجوازات بمحافظة جدة.

الدورات التدريبية في مجال الحاسب الآلي
 الجدول رقم (20)

توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير عدد الدورات التدريبية في مجال الحاسب الآلي

النسبة	التكرار	عدد الدورات
۲۷,۲	٦٣	لم أحصل على أي دورة
٤٠,٣	٩٣	دوره تدريبية واحدة
10,7	70	دورتان تدريبيتان
۱۷,۳	٤٠	ثلاث دورات فأكثر
% ۱	777	المجموع

من إجمالي مجتمع العاملين الذي بلغ (434) فردا تم الحصول على عينة مقدارها (231)، وتوزيعهم وفق متغير عدد الدورات التدريبية في مجال الحاسب الآلي كما هو موضح بالجدول رقم (20) أعلاه كالتالي:

- عثل (93) فردا منهم بنسبة (40، 3 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة
 عدد دوراتهم التدريبية في مجال الحاسب الآلي دورة تدريبية واحدة،
 وهم الفئة الأكثر من أفراد العينة.
- وكذلك عِثل (63) فردا منهم ونسبتهم (27، 3 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة لم يحصلوا على دورات تدريبية في مجال الحاسب الآلي.
- في حين أن (40) فردا منهم عثلون ما نسبته (17، 3 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة عدد دوراتهم التدريبية في مجال الحاسب الآلي ثلاث دورات فأكثر.
- بينما (35) فردا منهم يمثلون ما نسبته (15، 2 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة عدد دوراتهم التدريبية في مجال الحاسب الآلي دورتان تدريبيتان.

ونستنتج ما سبق أن غالبية أفراد العينة حصلوا على دورة تدريبية واحدة وعددهم (93) فردا، وقتل نسبتهم (40.3 %)، وهذا يتناسب مع صغر أعمار غالبية أفراد العينة ورتبهم العسكرية، إضافة إلى شرط الالتحاق بالعمل في قطاع الجوازات.

كـما يمكـن الإشـارة إلى أن مـا نسـبته (27.3 %) مـن إجـمالي أفـراد عينـة الدراسـة لم يحصلـوا عـلى دورات تدريبيـة في مجـال الحاسـب الآلي، ويعـزو الباحـث ذلـك إلى أن تلـك الفئـة تمـارس أعـمالاً إداريـة.

ثانياً: وصف عينة المستفيدين

تقوم هذه الدراسة على عدد من المتغيرات المستقلة المتعلقة بأفراد عينة الدراسة من المجتمع الثاني (المستفيدون) متمثلة في: (الجنس - العمر - الجنسية - المؤهل العلمي - مهارة التعامل مع الحاسب الآلي)، وفي ضوء هذه المتغيرات عكن تحديد خصائص أفراد عينة الدراسة لمجتمع المستفيدين على النحو التالي:

1.الجنس الجدول رقم (21) توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير الجنس

النسبة	التكرار	الجنس
95,8	388	ذکر
3,5	14	أنثى
0,7	3	لم يبين
% 100	405	المجموع

من إجمالي مجتمع المستفيدين غير المحدود تم الحصول على عينة مقدارها (405) أفراد، وتوزيعهم وفق متغير الجنس كما هو موضح أعلاه بالجدول رقم (21) كالتالي:

- يمثل (388) فردا منهم ما نسبته (95، 8 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة ذكور وهم الفئة الأكثر من أفراد العينة.
- وعدد الإناث من إجمالي أفراد عينة الدراسة (14) امرأة ونسبتهم (3، 5 %).
- في حين أن (3) أفراد يمثلون ما نسبته (0، 7 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة لم يكشفوا عن جنسهم.

ونستنتج ما سبق أن غالبية أفراد العينة من الذكور ونسبتهم (95، 8 %)، وهذا يتوافق مع طبيعة المجتمع السعودي، وخاصة أن أغلب الأنشطة التجارية بالمملكة العربية السعودية علكها الذكور.

2. العمر الجدول رقم (22) توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير العمر

النسبة	التكرار	العمر
34,1	138	أقل من 30 سنة
36,5	148	من 30 _ أقل من 40 سنة
21,0	85	من 40 _ أقل من 50 سنة
8,4	34	من 50 سنة فأكثر
% 100	405	المجموع

من إجمالي مجتمع المستفيدين غير المحدود تم الحصول على عينة مقدارها (405) أفراد، وتوزيعهم وفق متغير العمر كما هو موضح أعلاه بالجدول رقم (22) كالتالي:

- يمثل (148) فرداً منهم ونسبتهم (40.3 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة أعمارهم ما بين (30 أقل من 40) سنة، وهم الغالبية من أفراد العينة.
- كما أن (138) فرداً منهم يمثلون ما نسبته (34.1 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة أعمارهم أقل من 30 سنة.
- بینا (85) فرداً منها عثلون ما نسبته (21.0 %) من إجالي أفراد
 عینة الدراسة أعمارها ما بین (40 أقل من 50) سنة.
- في حين أن (34) فرداً منهم يمثلون ما نسبته (8.4 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة أعمارهم من (50) سنة فأكثر.

ومن ذلك يستنتج الباحث أن غالبية أفراد العينة ونسبتهم (40.3 %) من إجمالي أفراد العينة أعمارهم ما بين (30 - أقل من 40) سنة، ثم تليها الفئة العمرية أقل من (30)سنة ونسبتهم (34.1 %) من إجمالي أفراد العينة، وهذا يعكس إقبال أصحاب الفئات العمرية الشابة والمتوسطة على الخدمات الإلكترونية والاستفادة منها أكثرمن الفئات العمرية الأكبر.

الجنسية الجدول رقم (23)
 توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير الجنسية

النسبة	التكرار	الجنس
76,3	309	سعودي
22,2	90	غير سعودي
1.5	6	لم يبين
% 100	405	المجموع

من إجمالي مجتمع المستفيدين غير المحدود تم الحصول على عينة مقدارها (405) أفراد، وتوزيعهم وفق متغير الجنسية، كما هو موضح أعلاه بالجدول رقم (23) كالتالي:

- أن (309) أفراد منهم يمثلون ما نسبته (76.3 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة سعوديون وهم الفئة الأكثر من أفراد العينة.
- بينما عثل (90) فرداً منهم ونسبتهم (22.2 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة غير سعودين.
- في حين أن (6) أفراد منهم يمثلون ما نسبته (1.5 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة لم يكشفوا عن جنسيتهم.

ومن ذلك يستنتج الباحث أن غالبية أفراد العينة ونسبتهم (76.3 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة سعوديون، وهذا يتماشى مع الأنظمة والتعليمات

التي في الغالب تلزم أصحاب الأعمال أو وكلاءهم السعوديين بمراجعة الجوازات والاستفادة من خدماتها نيابة عن مكفوليهم.

4. المؤهل العلمي
 الجدول رقم (24)
 توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العلمي

النسبة	التكرار	المؤهل العلمي
39,7	161	الثانوية العامة
28,4	115	دبلوم ما بعد الثانوية
26,2	106	بكالوريوس
4,7	19	ماجستير
1.0	4	لم يبين
% 100	405	المجموع

من إجمالي مجتمع المستفيدين غير المحدود تم الحصول على عينة مقدارها (405) أفراد، وتوزيعهم وفق متغير المؤهل العلمي كما هو موضح أعلاه بالجدول رقم (24) كالتالى:

- أن (161) فرداً منهم عثلون ما نسبته (39.8 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة مؤهلهم العلمي الثانوية العامة، وهم غالبية أفراد العينة.
- كما أن (115) فردا منهم يمثلون ما نسبته (28.4 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة مؤهلهم العلمى دبلوم ما بعد الثانوية.
- وعدد من يحمل مؤهل البكالوريوس (106) أفراد ونسبتهم (26.2 %)
 من إجمالي أفراد عينة الدراسة.
- كما يمثل (19) فردا ونسبتهم (4.7 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة مؤهلهم العلمى ماجستير.
- في حين أن (4) أفراد ونسبتهم (1.0 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة
 لم يكشفوا عن مؤهلاتهم العلمية.

ونستنتج من ذلك أن غالبية أفراد العينة ونسبتهم (39.8 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة مؤهلهم العلمي الثانوية العامة، ويعزو الباحث ذلك إلى أن أغلب من يستفيد من خدمات الجوازات هم من المندوبين أو أصحاب المشاريع الفردية والصغيرة الذين في الغالب يحملون هذا المؤهل العلمي، عكس أصحاب المؤهلات العليا الذين هم في الغالب لديهم مسؤوليات كبيرة، ويقومون بتفويض غيرهم لإنجاز أعمالهم بالجوازات.

 وصف مهارة التعامل مع الحاسب الآلي الجدول رقم (25)

توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير وصف المهارة في التعامل مع الحاسب الآلي

النسبة	التكرار	الوصف
41,4	168	ممتازة
37,0	150	جيدة جداً
18,4	75	جيدة
3,2	12	مقبولة
% 100	405	المجموع

من إجمالي مجتمع المستفيدين غير المحدود تم الحصول على عينة مقدارها (405) أفراد، وتوزيعهم وفق متغير وصف المهارة في التعامل مع الحاسب الآلي كما هو موضح أعلاه بالجدول رقم (25) كالتالي:

- أن (168) فردا بنسبة (41.5 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة مهارتهم ممتازة في التعامل مع الحاسب الآلي، وهم الفئة الأكثر من أفراد العينة.
- وعدد مَن يتميزون بمهارات جيدة جداً في التعامل مع الحاسب الآلي (150) فردا بنسبة (37 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة.

- كما أن (75) فردا عِثلون ما نسبته (18 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة مهارتهم جيدة في التعامل مع الحاسب الآلي.
- في أن (12) فردا يمثلون ما نسبته (3 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة مهارتهم مقبولة في التعامل مع الحاسب الآلي.

ويعزو الباحث ذلك إلى اهتمام المستفيدين المتزايد بالتقنية في ظل المعطيات والوسائل التي تساعد على ذلك، خاصة وأن أغلب المستفيدين من خدمات الجوازات الإلكترونية هم من الفئة العمرية الشابة والمتوسطة.

النتائج المتعلقة بالإجابة على تساؤلات الدراسة

السؤال الأول

ما واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة كما يراها العاملون ؟

للتعرف على واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين تم حساب التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، والرتب، لاستجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات هذا المحور، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (26) التالي:

الجدول رقم (26)

استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات محور واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة

	۹.,	_		-		3-	3	=	-0	-	-	e	2	=
	7.	TI,	إصدار تأشيرة	الحروج والمودة	طباعة تأشيرة	الحروج والعودة				and it and		spirit on	إصلار تصريح ت	السفر للنابعين ٪ ، و٣
L				-	i)	~:								
	تطبق	يزي يغلط جا)	,	3	٠,٠	11	٤,٨	>	ř	>	ŗ	>	÷
-	141		Ĭ	ij	1_	۲,۲	٧	٠,٠	11	٧,٤	1.1	1,4	÷	14,8
استجابة أفراد العينة	:41	بذرجة بذرجة منخفضة متوسطة	ī	3,71	Ł	٠,٠٠	٨	11,1	44	٧,١١	i	÷,	ř	44,4
4	id.	4 7	۸.		۲,	4,1	٥.		•		30	1,1	٥٨	F1,7 79, 47,9 1F,8
	بظ	大学者	14.	7,70	117.4	٠,٥٥	,0,	71,9	÷	7.10	17.5	٥٢,٧	5.1	1,1
	-	الترجة الترجة كبيرة عا	1000			÷.	3		5	7,1	77	£ , 18	3	2, ,
	الاعراف				٠,٧٨٩		**	1,1,1	1.64		9.	-	2	1,1,1
	SI T	17		٧٤٥,३٢										
Kahili	كالالحسن المطابقة	1/4/4		į.		<u>;</u>		<u>.</u>						
الاختبارات الإحصائية	ن حول	<u>17</u>		÷.		1,414			197		3,		**	, , , ,
e mag	ت حول التوسط = ٢	الاحيالية اللجيلية الاحيالية				٠٠٠.٠٠ ۲۲,۹۱۸ ۴۰۰,۰۰۰		٠٠٠٠ ١٨،٠٠٠						
4		4 ·3		37.		÷.	3	7,1V			,	3. 13	3	
حلود الثقة		ر الأعلى الخد الأعلى		10,3 /		٠,٥٠	5	1 2 1 2	3.	2.13	3	- - -	97	1 6,13
1	بستريمكا	ريحاار		-		3 -	3	- 2	.,	ur.	•	a .	,	-

	م	-	طباعة المقيمير تابعير		-		1.4		0		7	
		العفرة	طباعة قائمة	المقيدين مع / تابعيهم	الاستفسار عن ت	معلومات عامة حول مقيم على ٪ الكذالة	الاستفسار عن ت	جميع المفيمين / على الكفالة /	الاستفسار عن ت	تاشيرة الخروج والعودة برقم ٪ الإقامة	الاستفسار عن ت	۱۲ خالفات مقيم
	<u>:ط</u> ن	بلرجة منخفضة جدا	2	7, 8,.	, ,	۲,	3-	7, 7, 1		1	3	۱, ۷, ۷
استخ	<u>.</u>		3.4	31	۲.	۸,۷	14	۸,۲	11	٠٠٠,	77	9,0
استجابة أفراد العينة	:ब.:		1.3	24, 14,4 14,5	10	۳۰,۶ ۲۳,۱ ۲۴,۱	¥0	44,4	00	۳۰,۷ ۲۰,۵ ۲۳,۸ ۱۰,۰	70	44,4
مينة	<u>.</u>	7 *	11	٨,٢٢	٨٨	۲,۱۳	3.4	To,0 TT, . TT,4	١V	۳٥,٥	٨٨	٣١,٦ ٣٤,٢ ٢٢,٩
	ن <u>ط</u> بق	بلرې کېږه جلا	4,4	٤٢,٠	34	3,17	٨¥	۳٥,٥	۱۸	٧٠,٠٣	7.4	٣١,٦
		بدرجة التوسط كبيرة جدا		44		F.		4,4		۴,۸		۲,۸٤
	الانحراف	المياري		١,٠٥٧		1,		1,.18		۰۲۶٬۰		7
	217 4	القيمة								۳٤,۲٦٤		17, 550 " 91,.01 1,.٣1
الاختبارات	كالالحسن المطابقة ك	الاحتمالية القيمة		: .		:		::		:.		:
الاختبارات الإحصائية	ئ حول!			18, 147		٠٠٠,٠٠١		۰۰۰۰ ۲۳,۸۱۸ ۰۰۰۰		٠٠٠ ١٣,٧٠٧ ٥٠٠، ٣٤,٣٦٤		۱۲, ۶ ۶ ۷
14	حول المتوسط =٣	الاحتالية				:				:		:
-che		ا الأدني		٠,٧٥		÷, ,		۴,۲۹		۳,٧٥		۲,۲
حدود الثقة		الجد الأعلى ركي		٤,١٢		۲۰۰3		6,,3		'3		۶,
	بسترتما	رلحاار		>		<	3	4		;		=

	-		5.		<u> </u>		3 -		*
	الفقرة	الاستفسار	عن حاملي تأشيرة الخروج ٪ والعودة		عن معلومات رخصة قيادة مقيم	0.25	الخروج والعودة	الاستفسار عن ت	القيمين حديثي ۱۸ الدخول(الذين ٪ الم يتم إصدار ٪ إقامات لمم)
<u></u>		-)		-)	7.	٠)	%	٠)	%
	تطبق بدر جة مخفضة	<u>₹</u> <	٥,	,	۲,۲	3.1	1., 8	3 -	r, –
استخ	اطبق بدرجة منخفطة منخفطة	**	.,.	۲,	۱۱,۷	۲,	۷,۸	1.1	7, 1
استجابة أفراد العينة	تطبق نطبق نطبق بدرجة بدرجة بدرجة منخفضة مته سطة كدرة	10	70,0 Y1, A YE, Y 1., · F, o	ò	T, T Y, II, V 11, Y T, T	í	79. 14.8 14.8 V, A 1., 8 %	1,1	۳۴,۸ ۲٤,۲ ۲۹,٤ ۱۱,۳
4,1	نطبن بدرج: کدرة	1	۲۲,۸	*	۳۱,۷	7.	14,8	10	۲٤,۲
	id; '4.	4 =	۳, ٥	3 /	۳۲,۳	÷	۲۹,٠	۸۸	۲۴,۸
	نطبق بدرجة التوسط كبرة		۴,۸,		۴, ۲		۲,۲		۲, ۲
	الانحراف المياري		١, ١٢.		١,٠٩٨		۹٬۰۹۰ ۳٬۰۰۰ ۸٤٬۱۹۳ ۱٬۳۱۱		۰,۰
	کا۲ کی القیمة		1., AA4 *., VA, E04 1, 17.		٠, ٩٣٢ *، , ٠٠٠ ٧٥, ٨٧٠		۸٤, ۱۹۳		۱۸*۰۰۰۰ ۸۳, ۱۱,۰۷۵
الاخباران	كالا لحسن الطابقة القيمة الاحتبالية		:		:.		:.		
الاختبارات الإحصائية	ن حول! القيمة		۱۰,۸۸۹		1., 987		4,.41		11, .11
14	کا۲ لحسن الطابقة ت حول النوسط = ٣ القيمة الاحتبالية		:		: :				: .
-de.	اعلى يَرْدَنِي		7.		٥٢, ٢		۲, ۲		7,
حدود الثقة	البرزيب الكول الجعد الأعطا		۴,۶۰		٣, ٩٣		7,41		79.4
	رليحاا بستيتا		7		÷		31		2

	۹.	-		1,		1.5	,		2			7		ż
	į	العقرة	الاستفسار عن ت	تأشيرة الخروج والعودة برقم ٪ التأشيرة	الاستفسار عن ت	١٤ مقيم بواسطة /. ١٧ الاسم	تعديل البيانات ت	على سجل وافد ٪	إصدار ت	جوازات السفر ٪	الاستفسار عن ت	التغيين عن ٪ العمل	الاستفسار عن ت	حاملي تأشيرة ./ الخروج النهائي
	نطبق	بدر جة منخفضة جدا	,	3,,	-	٠,٠	10	٥,,٢	^	٠,٠	1.1	٧,3	1.4	٧,٨
استخا	; <u>q</u>	بدرجة منخفضا	14	11,1	40	١٠,٩	44	٠٠,٠١	۲,	11, 8	ww	18,4	7.4	14,4
استجابة أفراد العينة	<u>.</u>	بارجة متوسطة	31	74,11 Y.,4 YV,A 11,7	٨١	۲۹,۱ ۲۰,۰ ۲۹,۱ ۱۰,۹	10	7.77	10	44,4	6.4	۲۱,۲	13	1,4,4
مينة	<u>.</u>	بدرجة كبيرة	١٨	۲۰,۹	14	٠.٠٠	٠,	1,17	٨L	۲٩,٠	٧٥	۲۰,۲ ۲۰,۲	31	۳۲,٥ ۲۷,٧
	<u>;</u>	بدرجة كبيرة جما	٧١.	۲4,٦	۸۱	14,1	۱۷	٥٣, ٢	٧٣	۲,17	٨٨	٣١,٣	٥>	٣٢,٥
		بدرجة التوسط كبيرة جدا		۲,۲		۲,۲۱	**	,	\$. \$			٠, ۲		F
	الانحراف	العياري		1,.1.		٠,٠	*	,,,,	14.	, ,		1,710		۱,۲۷۸
	SIX For	القيمة		۲۸٤ "٠,٠٠٠ ۸۳,۸۷۰		Y £ 1 2	*	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	3 X 3 X 3 X 3 X 3 X 3 X 3 X 3 X 3 X 3 X			٠٠,٠٠٠ ٥٧,٣٠٤		٧, ٥١٥ *٠٠. ١٧٧ ٢١٥ ٧
الاختبارات	كالا لحسن المطابقة	الاحتابة				:.				,		:.		:
الإختبارات الإحصائية	ت حول ا	القيمة		11,748		11,727	7 - 7	٧,١,٠	797	,,,,,		۸,۷۳٤		٧,٥١٦
,,	ت حول المتوسط =٣	الاحتابة							:	,	Į.			; ;
حلور		الحد الأدنى		٥٢,٦		۲, ۲	ž	ć,	ž	,,,,		۳,۸٥	1	۳, ٤٢
حلود الثقة		الحد الأعلى ارك		۲,4۱		۴,۸۹	3	۲۷,) Y	, , , ,		٤,١٢		₹, ٧.5
- 1	سيتريما	رلمار		ŗ.		>	1	<u> </u>	9			÷		2

	م	5.		Į.	,	,	>		,	,	•	a	r	-	
		العمرة	الاستفسار عن ت	۲۱ ادوي السجلات غير النشطة	الإحصاءات	العامة	إعادة طباعة	التأشيرة	إصدار تأشيرة	الخروج النهائي ٪	طباعة تأشيرة	الخروج النهائي	إلغاء تأشيرة	خووج نهائي	
Щ,			٠)	7.	4)	%	•)	7,	٠)		·)	./.	.)	%	
	بطني	بدرجة منخفضة جدا	31	1,1	1	۰,۰	1	14,4	00	44.4	1	۲۲,۸	1,	۲٦,۸	المؤشر
استخ	-iq	بلرجة منخفضة	1.1	18,4	40	10,7	40	1.,9	3.1	3,.1	1,1	٧,٨	40	1. A. 17 A. 1.	المؤشر العام
استجابة أفراد العينة	<u>-i</u> q	- 4	٥٨	7£, A 18, F	31	۲۷,۷۲	٤٦	۲۰,۰۲	4.4	١٢,٢	3.1	3,.1	7.5	٧, ١٤	
'n.	-4	بدرجة کبيرة	۸٥	۲۰,۰ ۲٤,۸	0)	1,17	۸٥	۲٤,۸	۸٥	۲٤,۸	٧٥	1,07	1.3	YV, V 19, 9	
	نطبق	بلرې کېږنا جلا	41	۴۰,٠۳	۸۱	۲۹,۰	۰,	۴۰,٤	11	۲۷٬۷	41	4,4	31	۲۷,۷۲	
	-	التوسط		۲,٥٨	*	, -	3	1,51	3 %	1,14	3	1,,1	1		۲,۸۰۸۱
	الانعراف	المياري		1,777	***	٠.'.	3	301,	***	,	104	, o , c	1 444	· ·	٠,٦٠٢١٩ ٣,٨٠٨١
	کالا کسد	القيمة		۰۰ ۲٬۲۱۰ ۰۰۰ ۲٤, ۱۹۱	247 49		۲۹,۰۰۰		3	., .			*	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
الاختبارات	كالا لحسن الطابقة	الاحتمالية		:.				•	:						
الاختبارات الإحصائية	ت حول المتوس	القيمة		۲,۲۱۰	30		3,	3, 5	1		*	.,.	*3. 1	3.5	۲۰,۳۹٥
1.4	لتوسط=٢	الاحبالية		:					:			·	, 40 ×	·.	٠٠,٠٠ ٢٠,٣٩٥
حلو		الجاريمي		₹,0€	1	<u>:</u>	3			7.	1	·.			۳,۷۳۰۰
حدود الثقة		الجد الأعلى ري		۲,۸۲	5	•	3	:	3	,,,	3	33,	ī		۳,۸۸۲۱ ۲,۷۳۰۰
1	بسترتنا	رادي		<u>-</u>	1.	=	ž	,	Š	2	ŗ	-	>	-	

* فروق دالة عند مستوى (0، 05) فأقل

من خلال النتائج بالجدول رقم (26) يتضح أن أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة بمتوسط (3، 8081 من 5) وهو متوسط يقع في الفئة الرابعة من فئات المقياس الخماسي ما بين (3، 41 - 4، 20) وهي الفئة التي تشير إلى خيار" تطبق بدرجة كبيرة "على أداة الدراسة.

ويتضح من النتائج أن جميع قيم مربع كاي كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى(0، 05)، ما يبين تفاوت وجهات نظر أفراد عينة الدراسة حول هذه العبارات.

كما يتضح من النتائج أن جميع قيم (ت) لعينة واحدة كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى (0، 05)، مما يدل على موافقة أفراد عينة الدراسة بدرجة كبيرة.

ويُلاحظ من النتائج أن هناك تفاوتا في موافقة أفراد عينة الدراسة على: "واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة"، حيث تراوحت متوسطات موافقتهم على: "واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة"، مابين (3، 11 - 4، 43)

وهي متوسطات تقع في الفئتين الثالثة والخامسة من فئات المقياس الخماسي واللتين تشيران إلى (تطبق بدرجة متوسطة / تطبق بدرجة كبيرة جدا) على أداة الدراسة، ما يبين التفاوت في موافقة أفراد عينة الدراسة على: "واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة"، حيث يتضح من النتائج أن أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة جدا على أربعة من ملامح واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة تتمثل في العبارات رقم (1، 2، 27، 9) التي تم ترتيبها تنازليا حسب موافقة أفراد عينة الدراسة على تطبيقها بدرجة كبيرة جدا على النحو التالى:

- 1. جاءت العبارة رقم (1) وهي إصدار تأشيرة الخروج والعودة "بالمرتبة الأولى من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا متوسط (4، 43 من 5).
- 2. جاءت العبارة رقم (2) وهي طباعة تأشيرة الخروج والعودة " بالمرتبة الثانية من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا محتوسط (4، 40 من 5).
- 3. جاءت العبارة رقم (27) وهي حجز موعد إلكتروني " بالمرتبة الثالثة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا متوسط (4، 32 من 5).
- 4. جاءت العبارة رقم (9) وهي طباعة الإقامة " بالمرتبة الرابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا بمتوسط (4، 21 من 5).

كما يتضح من النتائج أن أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على عشرين من ملامح "واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة"، تتمثل في العبارات رقم (8، 26، 23، 11، 17، 15، 13، 19، 12، 31، 18، 16، 14، 16، 10، 22، 22، 22، 20، 21، 24، 7) التي تم ترتيبها تنازليا حسب موافقة أفراد عينة الدراسة على تطبيقها بدرجة كبيرة على النحو التالى:

- 1. جاءت العبارة رقم (8) وهي تجديد الإقامة " بالمرتبة الأولى من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (4، 18 من 5).
- 2. جاءت العبارة رقم (26) وهي" إصدار تصريح السفر للتابعين "بالمرتبة الثانية من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عتوسط (4، 04 من 5).

- 3. جاءت العبارة رقم (23) وهي طباعة قائمة المقيمين مع تابعيهم "بالمرتبة الثالثة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (3، 99 من 5).
- 4.جاءت العبارة رقم (11) وهي" الاستفسار عن معلومات عامة حول مقيم على الكفالة " بالمرتبة الرابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (3، 93 من 5).
- 5. جاءت العبارة رقم (17) وهي" الاستفسار عن جميع المقيمين على الكفالة " بالمرتبة الخامسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (3، 92 من 5).
- 6. جاءت العبارة رقم (15) وهي الاستفسار عن تأشيرة الخروج والعودة برقم الإقامة " بالمرتبة السادسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبرة متوسط (3، 87 من 5).
- 7. جاءت العبارة رقم (13) وهي" الاستفسار عن مخالفات مقيم على الكفالة " بالمرتبة السابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (3، 84 من 5).
- 8. جاءت العبارة رقم (19) وهي" الاستفسار عن حاملي تأشيرة الخروج والعودة " بالمرتبة الثامنة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة مجتوسط (3، 81 من 5).
- 9. جاءت العبارة رقم (12) وهي" الاستفسار عن معلومات رخصة قيادة مقيم " بالمرتبة التاسعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (3، 79 من 5).
- 10.جاءت العبارة رقم (3) وهى" إلغاء تأشيرة الخروج والعودة " بالمرتبة العاشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة متوسط (3، 79 من 5).

- 11.جاءت العبارة رقم (18) وهي" الاستفسار عن المقيمين حديثي الدخول(الذين لم يتم إصدار إقامات لهم)" بالمرتبة الحادية عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (3، 78 من 5).
- 12. جاءت العبارة رقم (16) وهى" الاستفسار عن تأشيرة الخروج والعودة برقم التأشيرة " بالمرتبة الثانية عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (3، 78 من 5).
- 13.جاءت العبارة رقم (14) وهي" الاستفسار عن مقيم بواسطة الاسم " بالمرتبة الثالثة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عتوسط (3، 76 من 5).
- 14.جاءت العبارة رقم (10) وهي" تعديل البيانات على سجل وافد " بالمرتبة الرابعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (3، 73 من 5).
- 15.جـاءت العبـارة رقـم (25) وهـى" إصـدار جـوازات السـفر " بالمرتبـة الخامسـة عـشرة مـن حيـث موافقـة أفـراد عينـة الدراسـة عليهـا بدرجـة كبـيرة بمتوسـط (3، 73 مـن 5).
- 16.جاءت العبارة رقم (22) وهي" الاستفسار عن المتغيبين عن العمل " بالمرتبة السادسة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عتوسط (3، 70 من 5).
- 17. جاءت العبارة رقم (20) وهي" الاستفسار عن حاملي تأشيرة الخروج النهائي " بالمرتبة السابعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة مجتوسط (3، 63 من 5).
- 18.جاءت العبارة رقم (21) وهي" الاستفسار عن ذوي السجلات

- غير النشطة " بالمرتبة الثامنة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بهتوسط (3، 58 من 5).
- 19.جاءت العبارة رقم (24) وهي "الإحصاءات العامة " بالمرتبة التاسعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة متوسط (3، 55 من 5).
- 20. جاءت العبارة رقم (7) وهي إعادة طباعة التأشيرة " بالمرتبة العشرين من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (3، 47 من 5).

ويتضح من النتائج أن أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة متوسطة على ثلاثة من ملامح واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة تتمثل في العبارات رقم (4، 5، 6) التي تم ترتيبها تنازليا حسب موافقة أفراد عينة الدراسة على تطبيقها بدرجة متوسطة على النحو التالي:

- 1. جاءت العبارة رقم (4) وهي "إصدار تأشيرة الخروج النهائي " بالمرتبة الأولى من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة متوسطة عتوسط (3، 24 من 5).
- 2. جاءت العبارة رقم (5) وهي طباعة تأشيرة الخروج النهائي " بالمرتبة الثانية من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة متوسطة عتوسط (3، 23 من 5).
- 3. جاءت العبارة رقم (6) وهى" إلغاء تأشيرة خروج نهائي " بالمرتبة الثالثة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة متوسطة عتوسط (3، 11 من 5).

من خلال النتائج الموضحة أعلاه يتضح أن أبرز ملامح واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة تتمثل في تطبيق إصدار " تأشيرة الخروج والعودة "، وتفسر هذه النتيجة بأن هذا التطبيق يُعطي صلاحية وحرية أكبر لصاحب العمل في تسهيل حركة عامليه، ولذلك نجد أن هناك حرصا على تفعيل تطبيق "إصدار تأشيرة الخروج والعودة".

وتتفق هذه الدراسة مع نتيجة دراسة السعيد والمحاميد (2012م)، التي بينت أن الأعمال الإلكترونية في البنوك الأردنية وخدماتها ذات مستوى عال، كما تتفق مع نتيجة دراسة الذنيبات والمبيضين (2009م)، التي أظهرت أن هنالك قبولا بمستوى مرتفع للخدمات الإلكترونية المُقدمة للمستفيدين.

السؤال الثاني

ما مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين ؟

للتعرف على مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين تم حساب التكرارات، والنسب المئوية، والمتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، والرتب لاستجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات هذا المحور وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (27) التالي:

الجدول رقم (27)

استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات محور مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة

	•		-	-	3	=	5		-	-	,	+1	-	-	-	40
	Ē.		تخدم ماليمة من ت	أول مرة	1	かんかい	=	المراسد المراس	* ;	3	ئىم قالوقت	Locies	11164 17 1	الماقة وراضحا	-	open through
<u></u>			ı)	74	•)	74	·)	7.	ij	7	-i)	7	•)	2	0	7
	7	事		٠,٠	pur :	0,1	9	0,1	11	4,4	9	1,0	***	0,'	37	».
7	.4	نخطبة	M	1,1	×	6,3	M	3'3	M	6,3	7.1	or.	E	٧, ۶	Ξ	3,0
استجابة أقراد العينة	-7. .\$	مناطفة متوسطة	:	۲٤,۲	÷	¥0,0	17.5	۲۰,۲	114	74,0	1.4	11,1	١٠٨	۲۱,۲	14	44,0
,j·	-1 -4	,5.	÷	10,1	151	Ţ.,	1:1	۲,۲	141	۲.	101	۲, ۲	Ē	۲,۰	17.7	۳۱,۵
		Z: 4	1AY	613	Ē	¥.	101	7,7	177	٠,	117	44,44	111	゛	171	,,,,
	크		3		3	7,	3 3	-	3	re.	3	č.	3	ξ.	3	ξ.
	الايران الايران	للعباري	940	, 101	3.0	, v.	, 004	, M.			738	., .,	7.66	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	5	3.1
		القيمة	3	.13,111	4 70		. 0 641	M. (. 100 ft.) f.	3	, IAI 51 & 7	200		171,041		177,719	
الاخبارات الإحمالية	كالالحسن الطابقة	人名が		:-					:	:						
الإحسانة	ن حول ا	4	77.7	m.'	11,17.11		14,447			1.1.1	350 00	r.,	14. 01		784 71	
	ت حول التوسط =٣	الإحرابة	_		:			*	:	-	:					
스타 (기준)		الحدالانني	3	1.13	3	۶۷٬۱	*	3 04	5		3	-	3		3	5,
		خدالانتي اخدالاصل <mark>ري</mark>		٤, ١,٠	3.		3.	. .	3	1,1,1	3	,,,,	3	·.	3	۲۷,
IC.	البيق	เมโ	,	~ '	,	-	3	-	,	,		*	,	-	5	-

	4-		3	-		<u>}</u>		o	,		>	-			,	<
	الفقرة		تلبي طموح	المتفيد	تتوفر كافة	الاجهزة والمعدات الللازمة لأدائها	منفذها يملك	المرقة والمهارة الطلوبة	يتم الحصول	عليها بسهولة	يتعامل مفدمها ت	باحترام واهتمام	منخفضة	التكاليف	مكان تقديمها	مناسب
			-)	7,	.)	%	•)	7,	.)	%	٠,)	7.	·J	7.	٠)	7.
	4	منخفضة جدا	٧	۲,٠	1.1	٧, ٢	3	٠,،	1.	۸,۲	۲,	٥,٣	11	٥,٢	43	۲,٧
استخ	.\$ -7.	منخفضة	1.1	٥,٢		٧, ٤	11	٧,٩	11	٧,٨	49	4,1	٨٨	4,4	10	3,3
استجابة أفراد العينة	- <u>1</u>	متوسطة	170	ı	119	79,0	114	14,1	171	4, 74	11.	۲۷,۲	114	79,8	7:1	14,8
من	- <u>1</u>	, ⁷ ,	15.	¥0,8	1 7 7	14,9 1.,1	101	۲۷,٥	.1.	44,4	111	۲۸,4	115	7A, £	1.1	۲۲,۸ ۲۰,۱
		<u>7</u> . ₹	۱٠٠	۲٦,٥	111	44,4	94	72,2	110	۲۸,۸	111	94,0	111	۲۷, ۹	٠.	۲۲,۸
	التوسط		3			۲,		۲,۷	3	, ,	1	, ,	3	,,,,	3	,,,,
	الانحراف	المعياري	9 4 9	.,		1,.22		٠, ٩٤٢			391 1	1,166	4.	2 11 6	3	1, 1,
	SIX For	القيمة	.,	1.36.4		۱۵۱, ۲۷۷		1,40,900	3		4.4	٠,٠,٠	3	V2 (11)	0 7 . 0 3	۲۱۰،۴۶
الاختبارات الإحصائية	كالالحسن المطابقة	الاحتالية		:		:.		; ;	1			:				
الإحصائية	ن حول ا	القيمة	3.	.,,,,		18,448		11,727	-	14,441	200		3			.,,
	ت حول المتوسط =٢	الاحتمالية				:,;		:,.	-							
حلوا	اجيع	الحد الادني	3			۲, ۲		۲, ۲۷	3	1, ,	\$	2.	3		3	
حلود الثقة		الحدالاحلى	1	۲,۰		۲,۸۸		۲,۸۲	3	۲,۰	5	, , , ,	5	, , , ,	3	, ,
IL:	اجيتر	رلاي	3	<		4		-	:		;		3		3.3	3.0

	•		2	2	
	الفقرة		عدد العاملين في ت ٢٤ ع ٥٠ ٢٩١ ٢٤٤ ع	تقليمها مناسب ٪ ٩٠٥ ٣٠٣١ ٩٠١٣ ٢٠٠٣ ٣٠٨١	
	*\$.	منخفضة جدا	3.4	6,0	135
استخ	.\$ -}		30	١٣,٣	المؤشر العام
استجابة أفراد العينة	.\$; غۇسطة	144	4,17	
i,	ئ. بل	; 3;	17.5	۳۰,٦	
	بالرجة	`\$: <u>≯</u>	3 /	14,1	
	النوسط		;		4, ٧٦٧٤
	الانجران	المياري	=	1,1,1	3 VTV, 7 AOTTV,+
	الانحراف كالالحسن الطابقة تحول النوسط=٣		3 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	, I	
الاختبارات	्रामान्	القيمة الإحتالبة القيمة		.,	,
الاختبارات الإحصائية	تحولاا	القيمة	3.7 \	,,,,	۲۰,۱٤٥
		الإحتالة		,,	=_
-de(4	الحد الأدنى	í	.,	M, AEYY M, 1970 *.
حلود الثقة	4	الحد الأدنى الحد الأعلى إرتي	1 L		4,4844
IL.	اجيتي	لكلي	5	2	

* فروق دالة عند مستوى (0.05) فأقل

من خلال النتائج بالجدول رقم (27) يتضع أن أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين بمتوسط (3، 7674 من 5) وهو متوسط يقع في الفئة الرابعة من فئات المقياس الخماسي ما بين (3، 41 - 4، 20) وهي الفئة التي تشير إلى خيار" بدرجة كبيرة " على أداة الدراسة.

ويتضح من النتائج أن جميع قيم (مربع كاي) كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى (0، 05)، مما يبين تفاوت وجهات نظر أفراد عينة الدراسة حول هذه العبارات.

كما يتضح من النتائج أن جميع قيم (ت) لعينة واحدة كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى(0، 05)، مما يدل على موافقة أفراد عينة الدراسة بدرجة كبيرة.

ويلاحظ الباحث من خلال النتائج أن هناك تجانسا في موافقة أفراد عينة الدراسة على مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة، حيث تراوحت متوسطات موافقتهم على مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين مابين (3، 24 - 4، 10)، وهي متوسطات تقع في الفئة الرابعة من فئات المقياس الخماسي التي تشير إلى (بدرجة كبيرة) على أداة الدراسة، ما يوضح التجانس في موافقة أفراد عينة الدراسة على مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين، حيث يتضح من النتائج أن أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على خمسة عشر من ملامح جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين تتمثل في التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين تتمثل في العبارات رقم (1، 12، 15، 9، 2، 10، 4، 3، 13، 5، 6، 7، 11، 8، 14) التي تم ترتيبها العبارات رقم (1، 12، 15، 9، 2، 10، 4، 3، 13، 5، 10، 11، 8، 14) التي تم ترتيبها تنازليا حسب موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة على النحو التالى:

- 1. جاءت العبارة رقم (1) وهى" تُقدم سليمة من أول مرة " بالمرتبة الأولى من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (4، 10 من 5).
- 2. جاءت العبارة رقم (12) وهي موثوق بها " بالمرتبة الثانية من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة مجتوسط (3، 94 من 5).
- 3. جاءت العبارة رقم (15) وهي "تقدم للجميع " بالمرتبة الثالثة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة متوسط (3، 93 من 5).
- 4. جاءت العبارة رقم (9) وهي" آمنة " بالمرتبة الرابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (3، 86 من 5).
- 5.جاءت العبارة رقم (2) وهي" تتم في الوقت المحدد " بالمرتبة الخامسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (3، 85 من 5).
- 6.جاءت العبارة رقم (10) وهي شفافة وواضحة " بالمرتبة السادسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (3، 83 من 5).
- 7. جاءت العبارة رقم (4) وهي" مقدمها متعاون " بالمرتبة السابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة متوسط (3، 79 من 5).
- 8. جاءت العبارة رقم (3) وهي "تلبي طموح المستفيد" بالمرتبة الثامنة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (3، 79 من 5).

- 9. جاءت العبارة رقم (13) وهي "تتوفر كافة الأجهزة والمعدات اللازمة لأدائها " بالمرتبة التاسعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (3، 77 من 5).
- 10.جاءت العبارة رقم (5) وهي" منفذها علك المعرفة والمهارة المطلوبة " بالمرتبة العاشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عتوسط (3، 77 من 5).
- 11.جاءت العبارة رقم (6) وهي "يتم الحصول عليها بسهولة " بالمرتبة الحادية عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عتوسط (3، 71 من 5).
- " يتعامل مقدمها بإحترام واهتمام " .12. جاءت العبارة رقم (7) وهي " يتعامل مقدمها بإحترام واهتمام " .12 بالمرتبة الثانية عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (3، 67 من 5).
- 13.جاءت العبارة رقم (11) وهي منخفضة التكاليف " بالمرتبة الثالثة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عتوسط (3، 64 من 5).
- 14.جاءت العبارة رقم (8) وهي مكان تقديمها مناسب " بالمرتبة الرابعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة متوسط (3، 44 من 5).
- 15.جاءت العبارة رقم (14) وهي عدد العاملين في تقديمها مناسب المرتبة الخامسة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة متوسط (3، 42 من 5).

من خلال النتائج الموضعة أعلاه يتضح أن أبرز ملامح جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات محافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين، تتمثل

في أنها تُقدم سليمة من أول مرة، وتفسر هذه النتيجة بأن تطبيقات الخدمات الإلكترونية حولت العمل إلى صورة إلكترونية، ما قلل من الأخطاء البشرية للعاملين، ولذلك نجد أن من أبرز ملامح جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين تتمثل في أنها تُقدم سليمة من أول مرة.

وتتفق هذه النتائج مع نتيجة دراسة الراجحي (2012م)، التي بينت أن أهم معايير الحكم على جودة الخدمة من وجه نظر المستفيدين جاءت وفقاً للترتيب التالي: (المعاملة الحسنة، السرعة في أداء الخدمات، وضوح وبساطة الإجراءات، الدقة في التنفيذ، فخامة المبنى، مظهر العاملين).

السؤال الثالث

ما طبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة الجوازات محافظة جدة كما يراها العاملون والمستفيدون؟

من أهداف الدراسة الحالية الكشف عن طبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة الجوازات بمحافظة جدة، التي سوف يتم التعرف عليها واستعراضها بالتفصيل التالي:

أولاً: من وجهة نظر العاملين

للتعرف على العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين تم حساب التكرارات، والنسب المئوية، والمتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، والرتب لاستجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات هذا المحور، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (28)التالى:

الجدول رقم (28)

استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات محور العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة

	4	-	3		3	-	3		-	,	-	-	-	-
		النقرة	خدماتها	للجميع	**) " i = *	شلص الوف	ترفع مستوى	الجلامة	تخلف من	7	تسلح في مرعة ت	تقديم الحدمة /	تِبث الغنة ي -:	ي شوس الراجعين
L			٠)	7.	·J	7.	٠)	7.	٠)	7.	•)	7.	٠)	7.
	<u>نط</u> َ	بلرجة بنخفضة جلاا	1	٠.	1	3	T.	1	> -	٠,٩	1	7,1	> -	ę.,
استخ	:d.:		0	۲,۲	>	٠,٠		١,٧	-	3,,	37	١,٧	1-	7,'
استجابة أفراد العينة	:d.:	بدارجة بدرجة بدرجة منخفضة متوسطة كبيرة	÷	٤,٣	10	1,0	=	1,4	10	0,1	14	٨,٢	2	00,8 70,9 7,00
lațis	:d.:	بارچة کبرة	34	7,3 V,31 P,VV	1.1	14,1 14,1	2	11,17 17,11	۲,	۲.,۲	01	T., E TA, T A, T	¥	ro, 4
	نطبئ		١٨٠	٧٧,٩	157	11,1	131	14,1	187	0,11	174	1., 8	17.4	3,00
		التوسط بالرجة بلرجة التوسط ألا كبرة جلاا	3	;	34.3	7,67	*	,,	*	,	*3 3	3,5	33 3	13,4
	الإيلا	المعباري	4/1	,	r	, , , ,	3.			2	3	·, v,	130	٠, ۲۸
		التبدة	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3		100	1116. Little Little Control Little Control Con	100 000	(**, MYC, 011 ***, ** 15*, 11 ***, ** 35*, 5	5.	21.6.			*0. 10.	35.55 A37. VER.VYI
الاخبارات	كالالحسن الطابقة	الإحبالب					-			•				
الاخبارات الإحصائية	ت حول النوسط=٣	الاحنالبة القيمة الاحتالبة	3		7		3,		20			.,,,	,	, v. , r.
	لتوسط=٣			ŕ				,		ŕ				•
et.		الحد الأدنى	20	12.5	3	63.53	33 3	,,,,	3	, ;	3.	31,5	3	31.53
حلود الثقة		المدالأعلى الي المدالأعلى الي			3	۲, ۱	;	٠,٠	,		***	30,5	3	,,
	سترتناا	بإلحاا ب	-	-	>	-:	3.	-	-	,	•	9		-

	۵.		:	5 <		١٨		7				
الفقرة			نظام تفاعلي .		تُسهم في دقة إنجاز العمل		تقلص من <u>ت</u> الماملات الورقية وأماكن ٪ حفظها		تساعد في الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بالعمل في أي وقت			
Щ,			٠)	~	•)	7,	٠)		•)	.:		
		بدرجة منخفضة جدا	> -	4.	٢	١,٣	ı	r,,	<	°.		
استخ	de	بلرجة منخفضة	3-	7.	,	3,,	11	٠, ٥	11	٤,٨		
استجابة أفراد العينة	تطن	بدرجة بدرجة بدرجة منخفضة متوسطة كبيرة	4.	۸,۲	11	3, 4	۲)	7.6	۱۸	3,,		
لعينة	-d	از مجرد طرخ کابرة	٨٩	7.37	ΛV	٥٢,٢ ٢٧,٧	٧3	٥٠٠٨ ۲٠,٩٢	٤١	۲۲,۷ ۷,۷۱ ۷,۶۶		
	اظِرِ بِيْ يَيْنِ عِنْ الله بِيْرِ يَيْنِ عِنْ عِنْ		17.	3,00	111	7,70	131	۲, ۴	102	٧,٢٢		
	استجابة أفراد العينة تطبق تطبق تطبق التوسط بلرجة بلرجة بلرجة بلرجة بلرجة منخفضة متوسطة كبيرة جدا			13,3		13,23		.3,5		57.3		
	الانعراف	المعياري	٠,٧٠		٠,٧٥٧		٠,٩٤٨		۱,۰٤٥			
	کا۲ خسم القیمة		314,717		٠٠٠,٠٠٠ ۲۲۲,۷۷۱		٠٠٠. ۲۹۷, ۱۱۲		, ۲۲۸, 4۷۸ 1,.20			
الاختبارات	ं ।स्वांकृ	الاحتمالية										
الاختبارات الإحصائية	ن حول ا القيمة		۲۸,۰۳۷		٠٠٠ ۲۸,۳۲۱		V. Y.		7,,7			
	ت حول التوسط =٣	الاحيابة		,								
-Ste		الم الأدني	2, 77			٤,٢٨		17,3				
حدود الثقة	الذرنيب الكو _ل المحالي خطا		?	٤, ٥٠,		, ,	٤, ٥٢		70,3			
	الترتيب الكولي			> <		4		٧٠				

	•		,	-		a		>		σ*		7.		ī
الفقرة			تخفض	التكاليف	تمدمن	عمليات التزوير	تقلص عدد	الوسطاء في إنجاز الخدمة	0.50	أفضل من الناحية الأمنية	تحد من	تجاوزات العاملين	خدماتها تتسم	بالشفافية والوضوح
L			-)	%	.)	7.	-)	7,	٠)	7.	-)	%	·)	7.
	تطبق	بلىرجة منخفضة جدا	3	٧,٢	3-	٠,٠	3-	۲.	3-	3.	3-	٠.	١	3
استذ	:बन	بدر جة منخفضة منخفضة	>-	٠,٠	3	7.	1	1,1		3,.	4.	٦, ٩	11	۰,۰
استجابة أفراد العينة	:d.:	بار جاء متوسطة	3.4	3,.1	۲٥	۱۰,۸	14	٨,٢	77	0,4	۲۸	٧,١١	ì	٠,٣,
لعبنة	تطبق بدر جا بدر کبیر ه		*	٣١,٦	**	٣١,٦	٧4	۲۸,0		٤٩,٨ ٣٩,٠	٠٧	£A,0 17£,7	11	٠٢,٦ ٢٧,٠
	تطبق	بار ؟ کبرة جآ	111	3,00	177	.,00	117	۲,٠٥	110	٤٩,٨	111	٤٨,٥	171	۲,۲٥
	التوسط		3	۲,۲	٤,٣٨		٤,٣٦		2,70		6,40		3,4,8	
	الانحراف المياري		34	. , , ,	٠,٨٢٩		٠,٧٩٤		٠,٧٧٧		7.9		٠, ٩٥٨	
	214 4			,	YY0 =., YEV, YVV		۳۰,۰۰۰ ۲۶۶, ۹۵۲		, ۲۲, ۵۰۱ °۰۰, ۲٤۱, ۲۷۳		141, VV.		١٩, ٦٧٦ ق. , ١٩٧ ,	
الاختبارات الإحصائية	كالا لحسن المطابقة	الاحتمالية		٠٠.٠٠٠ ۲٥١,٨٧٩		:		:			:			
الإحصائية	ت حول التوسط = ٣		3	١٧٢, ١	70,770		3		1.0.17				14,717	
					:		۰,۰۰۰ ۲۲,		:				:	
-de.		الحالم الأدني	3	۲,۱۷	٤,٣٧		٤,٢٦			٤,٢٥	2,11		8,17	
حدود الثقة	الحدالأعلى		93 3	۲,۲3		٤, ٤٨	13,3		13,3		٤,٣٧			٤,٣٧
	سترتنا	بإلاا	1	-		<u>+</u>		<u>;</u>		37		2		<u> </u>

	•	37	<u>+</u>	ž.	4	÷	
الفقرة		Stan or ched lload Tall innis ll'edle		تَمَلل مِن الشكارت الإدارية والتنظيمية	تحد من عمليات الرشوة	ثقلل من تأثير العلاقات الشخصية	
	-	·) ::	·) ×) ×	·) ::	9 %	
	نطن بدرې بخط ^ة جټا	0 2.	3	3 ,,	r ;	r ;	
-	نطبق بدرجة منخفضة	1, 8,1	0,'	2,3	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	۲٤	
استجابة أفراد العينة	نطبق نطبق نطبق بلدرجة بلدرجة بلدرجة منخفضة متوسطة كبيرة	3	1,2	14,7	76,7	0V 0F YE 75,V 77,9 1.,5	
لعبنة	نطبق بدر ج ^ت ہ کبیرة	40,04	11V VY 0.,1 F1,7	7,0	7,37	۷۵ ۲۶ ,۷	
	نط: بار ؟ کبرة جا	١٢٧ ،٠٥٥	۷۱۱	1.4	۲۷, ۶	4.5 V,3	
التوسط		37,3	٤, ٢٣	7.3	3.90	79,97	
	الانحراف المياري	١,٠٣٥	۸۲۶.۰	¥	۲,۰۰۰	1,.41	
	کا۲ کست	٠٠. ١٨, ٢٤٣ ٥٠. ٢١٢, ٠٠٠ ١١,٠٣٥	£,11 **, 19, ٣٧٨ "., 140, .٣٩	3,1,101,,	٣,٨٢ *١٤,٣٣٣ *١٠٨,٣١٧ ١,٠٠٠	1.8,.84	
الاخبارات	کا۲ لحسن المطابقة القيمة الاحتيالية	:	:	:	:	:.	
الإخبارات الإحصائية	ن حول ا القيمة	14,784	14, FVA		777.31	٠٠٠، ١٣٠، ٨٢ ٥٠، ١٠٠٤ ، ١٨٠٠ ١٠٠١	
•	ت حول المتوسط = ٢ القيمة الاحتبالية	:	:	:	:		
حلوا	14. Kin	11,3	11,3	:,;	۳,۸۲	۴,۷۹	
حلبود الثقة	الذيب الكون الأطع المط	۶,۴۸	۲۳,3	7,3	۲,٠,	٤,٠٠	
	الترتيب الكلي	>	ž	7.9	÷	ī	

	9.	-	•	9	
		الفقرة	تزيد من فعالية ت ١٧		
	<u>:ब</u> ु:	بلرې مخففة جلا	=	الرقابة الإدارية ٪ ٢٠٥ ٢٠،٢ ٩، ١٤ ٤،١٢ ١٠،٥٤	=3,
-J.	-19	جة بالرجة بلرجة بالرجة كبيرة فمة متخفضة متوسطة كبيرة جلاا	4.4	14,71	المؤشر العام
استجابة أفراد العبنة	-4	بارچة ينوسطة	3.4	18,9	
.j.	7,4	? '\$?. 	1.1 01	3,77	
	٠ <u>٠</u> ٠٠	الراب كيا. عبر كيا. جا	*:	¥.03	
		التوسط	3	1,444,	
	الان ج راني الانجر	للعباري	2	., £9A£9 £, TTFT	
			2.0	26.16	
الاختبارات الإحصائية	्रामांक्ट	الإحبالة	:		
الإحصائة	كالالحسن الطابقة صحول المتوسط = "	القيمة الاحيالية القيمة الاحباليا	·, · · · 1 · , 11 * · , · · · 1 · · v , ۲۹۵ 1, ۲۵ · ۲, ۹ ·		٠٠,٠٠ ٤٠,٣٥٥
	توسط=۲		120		
-de c		±	3	8, TAAT 8, TOAR	
حلود الثقة		الحد الأعلى	30 3	£, #AAT	
į.	الترتيه	بإلحاا ب	3		

* فروق دالة عند مستوى (0.05) فأقل

من خلال النتائج بالجدول رقم (28) يتضح أن أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة جدا على العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين متوسط (4.3236 من 5)، وهو متوسط يقع في الفئة الخامسة من فئات المقياس الخماسي ما بين (4، 21 - 5، 00)، وهي الفئة التي تشير إلى خيار" تطبق بدرجة كبيرة جدا " على أداة الدراسة.

يتضح من النتائج أن جميع قيم (مربع كاي) كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى (0، 05) ما يبين تفاوت وجهات نظر أفراد عينة الدراسة حول هذه العبارات.

كما يتضح من النتائج أن جميع قيم (ت) لعينة واحدة كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى (0، 05) مما يدل على موافقة أفراد عينة الدراسة بدرجة كبرة.

ومن خلال النتائج يتضح أن هناك تفاوتا في موافقة أفراد عينة الدراسة على العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين، حيث تراوحت متوسطات موافقتهم على العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين مابين (3، 90 - 4، 67) وهي متوسطات تقع في الفئتين الرابعة والخامسة من فئات المقياس الخماسي واللتين تشيران إلى (تطبق بدرجة كبيرة / تطبق بدرجة كبيرة جدا) على أداة الدراسة، ما يوضح التفاوت في موافقة أفراد عينة الدراسة على العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين، حيث يتضح من النتائج أن أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة جدا على تطبيق ثمانية عشر من ملامح واقع العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى

- 1. جاءت العبارة رقم (22) وهي خدماتها للجميع " بالمرتبة الأولى من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا بمتوسط (4، 67 من 5).
- 2. جاءت العبارة رقم (3) وهي "تقلّص الوقت " بالمرتبة الثانية من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا متوسط (4). 54 من 5).
- 3. جاءت العبارة رقم (2) وهي ترفع مستوى الخدمة " بالمرتبة الثالثة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا بمتوسط (4، 53 من 5).
- 4. جاءت العبارة رقم (4) وهي "تخفَض من الجهد" بالمرتبة الرابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا بمتوسط (4، 52 من 5).
- 5. جاءت العبارة رقم (1) وهي "تسهم في سرعة تقديم الخدمة " بالمرتبة الخامسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا عتوسط (4، 45 من 5).
- 6. جاءت العبارة رقم (10) وهى" تبث الثقة في نفوس المراجعين " بالمرتبة السادسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا عموسط (4، 44 من 5).
- 7. جاءت العبارة رقم (11) وهي "نظام تفاعلي " بالمرتبة السابعة

- من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا متوسط (4، 42 من 5).
- 8. جاءت العبارة رقم (8) وهي تُسهم في دقة إنجاز العمل " بالمرتبة الثامنة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا محتوسط (4، 41 من 5).
- 9. جاءت العبارة رقم (17) وهي "تقلص من المعاملات الورقية وأماكن حفظها " بالمرتبة التاسعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا متوسط (4، 40 من 5).
- 10.جاءت العبارة رقم (16) وهي تساعد في الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بالعمل في أي وقت ومن أي مكان " بالمرتبة العاشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جداً محتوسط (4، 39 من 5).
- 11.جاءت العبارة رقم (6) وهي تخفض التكاليف " بالمرتبة الحادية عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا محتوسط (4، 38 من 5).
- 12.جاءت العبارة رقم (5) وهي تحد من عمليات التزوير " بالمرتبة الثانية عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا محتوسط (4، 38 من 5).
- 13. جاءت العبارة رقم (7) وهى" تقلّص عدد الوسطاء في إنجاز الخدمة " بالمرتبة الثالثة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا محتوسط (4، 36 من 5).
- 14. جاءت العبارة رقم (9) وهى" تُسهم بخدمة أفضل من الناحية الأمنية " بالمرتبة الرابعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا محتوسط (4، 35 من 5).

- 15.جاءت العبارة رقم (12) وهي "تحد من تجاوزات العاملين " بالمرتبة الخامسة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا محتوسط (4، 25 من 5).
- 16. جاءت العبارة رقم (21) وهي خدماتها تتسم بالشفافية والوضوح " بالمرتبة السادسة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جداً متوسط (4، 24 من 5).
- 17. جاءت العبارة رقم (14) وهي" تخفف من ضغط العمل " بالمرتبة السابعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا بمتوسط (4، 24 من 5).
- 18. جاءت العبارة رقم (13) وهي "تقلل نسبة الأخطاء البشرية " بالمرتبة الثامنة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة جدا محتوسط (4، 23 من 5).

ومن خلال النتائج يتضح كذلك أن أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على أربعة من ملامح واقع العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين تتمثل في العبارات رقم (18، 19، 20، 15)، التي تم ترتيبها تنازليا حسب موافقة أفراد عينة الدراسة على تطبيقها بدرجة كبيرة على النحو التالى:

- 1. جاءت العبارة رقم (18) وهى" تُقلل من المشكلات الإدارية والتنظيمية "بالمرتبة الأولى من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (4، 13 من 5).
- 2. جاءت العبارة رقم (19) وهي "تحد من عمليات الرشوة " بالمرتبة الثانية من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عبوسط (3، 95 من 5).

3. جاءت العبارة رقم (20) وهي" تُقلل من تأثير العلاقات الشخصية " بالمرتبة الثالثة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبرة متوسط (3، 93 من 5).

4. جاءت العبارة رقم (15) وهي تزيد من فعالية الرقابة الإدارية " بالمرتبة الرابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (3، 90 من 5).

ومن النتائج الموضحة أعلاه يتبين أن أبرز ملامح العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين تتمثل في أن خدماتها للجميع، وتفسر هذه النتيجة بأن تطبيقات الخدمات الإلكترونية تقدم لجميع المستفيدين، ولا تشترط إلا شروط تتعلق بخصوصية المستفيد من الخدمة، ما يعزز من الرضا عن جودتها.

تتفق هذه النتائج مع نتيجة دراسة الأعرج (2013م) التي بينت أن غالبية أفراد العينة متفقون على أن توفر وسائل تكنولوجيا المعلومات يُساعدهم في الاستفادة من خدمات ونوافذ البنوك، كما تتفق مع نتيجة دراسة فادي (2013م) التي بينت أن متغيرات نظام الجودة بما في ذلك بناء تصميم تفاعلي جيد كان له أثر على الرغبة في استخدام خدمات الحكومة الإلكترونية، كما تتفق النتائج مع نتيجة دراسة العياشي (2012م) التي بينت أن وجود خدمات معلومات فعالة يُساعد على إتاحة المعلومات للمستفيدين بأسرع وقت وبأقل جهد، إضافة إلى أن نتيجة هذه الدراسة تتفق مع دراسة الشوابكة (2008م) التي بينت أن توفر التكنولوجيا يُسهم في تحسين الأداء الوظيفى.

ثانياً: من وجهة نظر المستفيدين

للتعرف على العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين تم حساب التكرارات، والنسب المئوية، والمتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، والرتب لاستجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات هذا المحور، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (29) التالي:

الجدول رقم (29)

استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات محور العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة

	4			5		*	-	Ti		≾	
्रास्त्र : संस्		, ,			قالص من ن ه الماملات الورقية وأماكن ٪ ۲,۱ حفظها		تسهم في سرعة ^ن تقليم الحدمة ٪		الشكلات الإدارية والتطبية		
Н	э.	-3	-)	7.	•)	7.		-	.)	7.	
	ار ج. خفظ جا		1-	·.	0	7,	5	۲,۲	,-	٧,٥	
استجاز	4	محقف	1,	٠,	11	÷.	31	۲,	ŗ	۲.	
استجابة مفردات العينة	.\$.\$	ئو	1.	18,4	3 /	۲,۴	14	١٧,٠	٨٢	۲, ۰	
الم	40, 20,		3.11	££,0 TT,T 1£,4	184	£5,7 T1,9 1A,T E,·	17	£F,V FF,1 1V,	117	٤٠,٢ ٢٤,١ ٢٠,٥	
	بارې:	हैं. ये	144	68,0	174	٤٤,٣	۱۸۸	٤٣,٧	11.	۲,٠3	
	استجابة مفردات العينة بدرجة المرجة المرجة المرجة التوسط منخفضة المتوسطة كبيرة الجدا جدا ا		31,3			\$,18		11,3		ş. ;3	
	الانعراق	العياري	. 60.			٠, ٩٣٨		., 970		£.	
	كالا لحس		".,." YE, 109 ".,." YVM, 1E9 .,40.			**, ** TE, EAT **, ** TVT, ETT ,, 9TA	3	,		" YY, EVY " Yo., 944	
الاخبارات الإحصائية	2000	الإحباب			u.'.,				j.		
الإحصائية	نالظابقة تحول الموسط=٣ الحد الاحتبالية الاحتبالية الاحتبالية الأدنى			78,104	TE, EAF		YT, 01.		۲۴, ٤٧٧		
	لتوسط=٣	الاحبابة	:				5,.5 174,777 YYY, TY1 910		;,		
حلودالثة	4	1200	٤,٣٤ ٤,٠٥			8,7%		£, TT 8, · E		٤٠٠٠;	
د الغة		الحدالاعلى إلي								٤, ١٨	
IL,	اجيت	ريحا		æ		۲	3.	-		3	

	66	25					Dijo		ex.						٠.
	•	<u>}_</u>	_	13			o	,	,	,			٠		<u>+</u>
	الفقرة	تقلص الوقت		تزيد من فعالية ت	الرقابة الإدارية ٪	<u> </u>	عمليان التزوير	تخلص من		ترفع مستوى		0.50	أفضل من إلناحية الأمنية		الأخطاء البشرية
Ь,		٠)	Υ,	•)	χ.	•)	7.	٠)	7,	٦)	%	•)	7,	.)	7,
	بلارجة منخفضة جلاا	,-	0,	۲	١,٠٥	3	٠,٠	a	١,٢	>	٧,٧	<	٠,٠	۲	١,٠٥
استجاب	بدرجة منخفضة	*	٤,٢	b	۲,۲	77	۸,٥	14	۲,۷	۸	٧,٧	14	٧, ٤	۲٧	۲,۶
استجابة مفردات العينة	بلىرجة متوسطة	۲,	11,1	۷٥	۲۱,۱	٠,	14,4	۷٥	۲۱,۰	٧٩	14,0	۸٤	۲۰,۸	٠,	١٧,٣
العبنة	بلرجة كبيرة	104	74,77	184	۳٧,٠	171	77, 2	171	4,17	17/1	٤٢,٢	110	۴,۶	188	۲۰,۲
	بلرجة كيرة جلاا	001	٣,٨	301	۲۷,۲	111		170	٨٠٠3	149	4.34	17.4	1,13	301	۲۸,۲
	التوسط	۶.,3		۷.			۲,۰۰		٠,٠,				6,,3		
	الانحراف العباري	٠, ٩٢٠					118.		, , ,	47.4	, , ,		., 990		٠,٩٨٦
	كالا لحسن المطابقة القيمة الاحتياز	***** VTE, AND	ĸ				*****	440	O 14 , 4 1 1	3 4 4 7 4	177, 155		**, ** ** ** ** **	1	
الاختبارات الإحصائية	ن الطابقة الاحتيالية	:.		:			:			:				9	:
الإحصائبة	ت حول اا القيمة	317,77	vo	>. / **			44,44	,	,,,,,,	0 / 1.			۲۱,۲۰۲		۲۰,۸٤۴
	ت حول المتوسط = ٣ القيمة الاحتمالية	:					:						:. :	1	: :
حلوا	الجد	:. ;		3			¥.	3		1	, , v		1,41		₹, %
حدود الثقة	الحدالأعل	٤,١٨		21			11,3		,,,,	٠, ١	2.63		01,3	1	۲۰۰۶
10%	رئيب الكولي	0		r	•		>	4	<	-	6		<u>:</u>		=

	4-		3			2		5	3	7.	5	-	,	-		<i>:</i>
	الفقرة	ĸ	خلاماتها	للجميع	خدماتها تتسم	بالشفافية والوضوح	تجلدمن	عمليات الرشوة	ڪنٺ من	ضغط العمل	1112 1111	بعام تعامي	تخفض	النكاليف	تبث الثقة	في نفوس المراجعين
			-)	7,	٠)	7,	٠)	7.	•)	.;	•)	./.	•)	Υ,	•)	7.
	40.	منخفضة جدا	1	3,0	۳	٥, ١	>	۷,۲	۳	0,'	^	١,٧	a	۲.	>	>,<
استجان	*\$. -3.	منخفضة	1.1	٤,٠	40	۲,۲	44	۸,۲	٠ ٢	٠, ٥	44	٥,٠	11	>,	11	3,0
استجابة مفردات العينة	4. \$ 4. \$	منخفضة متوسطة	*	١٨,٠	3.4	۲۰,۸	AY	۲.,۲	90	14.1	LV	7,17	1:1	48,9	0	۲۳, ۵
العبنة	ئ ئر	. A:	111	44,44	117	۳۷,٦ ۳۳,٩	114	7,47	140	۲۲,0	١٤٧	4,1	179	4,17	140	3, 77
	40.	가: 쿠	141	٧,33	101	۲۰,۲	111	33	۸3١	41,0	131	4.34	۱ 3 ۷	3.73	031	40,4
	بدرجة المتوسط	K	3	. ,		::		7, 8	3	.,	}	1, 1	3			4,41
	الإنحراف	المياري	3.	.,,,		٠, ٩٨٤		1,	7.0	٠,٠	9776	, ·	4,70	3,1,1		٠,٩٨٤.
		القيمة	3	, , , , , ,		٠٠.٠٠ ۲٠٩, ٧٣٨		131 141,474 1,.51	,	., 'v.''.	***	v., 'v.,,,,				,
الاخبارات	كالالحسن المطابقة	الاحتالية		. ,		:		:								:
الاختبارات الإحصائية	ن حول ا	القيمة		, ,		۲۰, ٤٣٢		۱۸,۹۰٥		0,	3.	13.6.		1,4,7		14,717
	ت حول المتوسط =٣	الاحتمالية				:.		: :				:				· · ·
حلور	<u>-</u> 7	الأدنى	3	1, 1		۲,۸		۲,۲	3	۲۷,	1	٧٧,	3	۸,		۲,۸
حدود الثقة		الحد الاحل	31.3	٤, ١٤		٤,٠٩		٤٠٠,	4. 3	۲,٠,٠	٠.	۲,۰۰	5	,		٤٠٠,٦
15:	اجيتر	رلاي	3			-		37	3	2	:	-	3	>		>

	هـ			<u>*</u>		>		-	-	<	
	الفقرة	,	قَقلل من تأثير ،	الملاقات الشخصية	تقلص عدد	الوسطاء في إنجاز الخدمة		تجاوزات العاملين	ئىسۇم قى دقة	إنجاز العمل ٪ ٠٠٠، ١٢,١١ ٢،١١ ٩٠٠٠ المراه	
<u> </u>	1950	9	٠)	7.	٠)	7.	٠,	Υ,	.)	7.	
	.\$. .4.	<u> </u>	<	۲,٠	31	۳,٥	5	۲,۲	~	٠ <u>,</u>	=======================================
استخان	٠ ئ	الجنف	٥,	٧, ٤	1	3,0	٠ ٢	٤,٩	6	1,1	المؤشر العام
استجابة مفردات العينة	٦ . \$	منخفضة متوسطة كبرة	٧٤	۲۱,۷	۷٥	۲۱,۰	44	18,8	7.	1,1,	
العينة	-3	3.	177	3,4 1,1 1,14 4,5	141	TV, T TY, A T1, . 0, 8 T, 0 7.	141	10, A 11, 1 15, 5	170	۴.,۲	
	*\$.	Ž; ₹.	101	۲۷,۸	101	۳۷,۳	150	۲,٥٢	301	۳۸,۱	
	بلرجة بدجة بدجة بلرجة التوسط	•		7,40		7,40		4,40	5	۲, ۱	111.,3
	الانحراف	المباري		1, 178		1,.08		۱,۰۰۰	***	٠٠١ (١ ١٨٨ (٢١ ١٠٠) ١٠٠١	.,٧٤٤٤٢ ٤,٠٢٦
	کا۲ لحسر	القيمة		14,057 "., 1114,0.1 1,.15		14,127 *., 197,279 1,.05		14, . 18	247 0 - 1	۷۷,۲۱	
الاختبارات	الطابقة	الإحتإلبة القيمة		:.		·		:.	:		
الاختبارات الإحصائية	كالالحسن المطابقة تحول!			۸,۵٤٦		۱۸, ۱٤٧		19,.42	4/10	1,7,4,1	Y0, V0Y
	التوسط=٣	الاحالبة		••••				:.			*.*.
-de.	4	الأدنى		۲,۸		۲,۸٥		۲,۸	3	٠٧,١	4,904
حلود الثقة		الكان الحان الم		٤,٠٥		5,.3		۲۱ ٤,٠٥	1.	.,,	£, . 997 7, 9079
IL.	بست	بإحزا		7		÷		<u> </u>	3	=	

* فروق دالة عند مستوى (0.05) فأقل

من خلال النتائج بالجدول رقم (29) يتضح أن أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين بمتوسط (4.0266 من 5)، وهو متوسط يقع في الفئة الرابعة من فئات المقياس الخماسي ما بين (3، 4، 4، 20) وهي الفئة التي تشير إلى خيار" بدرجة كبيرة " على أداة الدراسة.

يتضح من النتائج أن جميع قيم (مربع كاي) كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى (0، 05)، ما يبين تفاوت وجهات نظر أفراد عينة الدراسة حول هذه العبارات.

وبينت النتائج أن جميع قيم (ت) لعينة واحدة كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى (0، 05) مما يدل على موافقة أفراد عينة الدراسة بدرجة كبيرة.

ويلاحظ الباحث من خلال النتائج أن هناك تجانسا في موافقة أفراد عينة الدراسة على العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين، حيث تراوحت متوسطات موافقتهم على العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين مابين (3، 91 - 4، 14)، وهي متوسطات تقع في الفئة الرابعة من فئات المقياس الخماسي، التي تشير إلى (بدرجة كبيرة) على أداة الدراسة، ما يوضح التجانس في موافقة أفراد عينة الدراسة على العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين، حيث يتضح من النتائج أن أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على اثنين وعشرين من ملامح: أفوراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على اثنين وعشرين من ملامح: العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في الخدمات في العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في

- إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين" تتمثل في العبارات رقم (16، 17، 1، 18، 3، 15، 15، 4، 2، 9، 13، 22، 21، 11، 6، 11، 6، 10، 20، 7، 12، 8)، التي تم ترتيبها تنازليا حسب موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة على النحو التالي:
- 1. جاءت العبارة رقم (16) وهي "ساعد في الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بالعمل في أي وقت ومن أي مكان " بالمرتبة الأولى من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عتوسط (4، 14 من 5).
- 2. جاءت العبارة رقم (17) وهي" تقلص من المعاملات الورقية وأماكن حيات العبارة رقم (17) وهي تقلص من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبرة عتوسط (4، 14 من 5).
- 3. جاءت العبارة رقم (1) وهي "تسهم في سرعة تقديم الخدمة " بالمرتبة الثالثة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عتوسط (4، 13 من 5).
- 4. جاءت العبارة رقم (18) وهي" تُقلل من المشكلات الإدارية والتنظيمية " بالمرتبة الرابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبرة عتوسط (4، 09 من 5).
- 5.جاءت العبارة رقم (3) وهي تقلص الوقت " بالمرتبة الخامسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة متوسط (4).
 90 من 5).
- 6.جاءت العبارة رقم (15) وهي" تزيد من فعالية الرقابة الإدارية " بالمرتبة السادسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبرة عتوسط (4، 08 من5).

- 7. جاءت العبارة رقم (5) وهي " تحد من عمليات التزوير " بالمرتبة السابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عتوسط (4، 07 من 5).
- 8. جاءت العبارة رقم (4) وهى "تخفَض من الجهد" بالمرتبة الثامنة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة متوسط (4) من 5).
- 9. جاءت العبارة رقم (2) وهي " ترفع مستوى الخدمة " بالمرتبة التاسعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (4، 06 من 5).
- 10.جاءت العبارة رقم (9) وهي" تُسهم بخدمة أفضل من الناحية الأمنية "بالمرتبة العاشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (4، 05 من 5).
- 11. جاءت العبارة رقم (13) وهي" تقلل نسبة الأخطاء البشرية " بالمرتبة الحادية عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (4، 02 من 5).
- 12.جـاءت العبـارة رقـم (22) وهـى" خدماتهـا للجميـع " بالمرتبـة الثانيـة عـشرة مـن حيـث موافقـة أفـراد عينـة الدراسـة عليهـا بدرجـة كبـيرة متوسـط (4، 02 مـن 5).
- 13.جاءت العبارة رقم (21) وهي خدماتها تتسم بالشفافية والوضوح " بالمرتبة الثالثة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (4، 00 من 5).
- 14. جاءت العبارة رقم (19) وهي "تحد من عمليات الرشوة " بالمرتبة الرابعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (3، 99 من 5).

- 15.جاءت العبارة رقم (14) وهي" تخفف من ضغط العمل " بالمرتبة الخامسة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عتوسط (3، 99 من 5).
- 16.جاءت العبارة رقم (11) وهى" نظام تفاعلي " بالمرتبة السادسة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة بمتوسط (3، 97 من 5).
- 17. جاءت العبارة رقم (6) وهي "تخفَض التكاليف " بالمرتبة السابعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة عتوسط (3، 96 من 5).
- 18. جاءت العبارة رقم (10) وهي "تبث الثقة في نفوس المراجعين "بالمرتبة الثامنة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (3، 96 من 5).
- 19.جاءت العبارة رقم (20) وهي" تُقلل من تأثير العلاقات الشخصية " بالمرتبة التاسعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (3، 95 من 5).
- 20.جاءت العبارة رقم (7) وهى" تقلّص عدد الوسطاء في إنجاز الخدمة " بالمرتبة العشرين من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة محتوسط (3، 95 من 5).
- 21. جاءت العبارة رقم (12) وهي تحد من تجاوزات العاملين " بالمرتبة الحادية والعشرين من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبيرة متوسط (3، 95 من 5).
- 22. جاءت العبارة رقم (8) وهي تُسهم في دقة إنجاز العمل " بالمرتبة الثانية والعشرين من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بدرجة كبرة محتوسط (3، 91 من 5).

من خلال النتائج الموضحة أعلاه يتبين أن أبرز ملامح: "العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين" تتمثل في أنها تساعد في الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بالعمل في أي وقت ومن أي مكان، وتفسر هذه النتيجة بأن تطبيقات الخدمات الإلكترونية تقدم خدماتها من خلال الشبكة الإلكترونية، ما يعزز من أنها تسهم في الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بالعمل في أي وقت ومن أي مكان.

بينما نجد أن أبرز ملامح: "العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين" تتمثل في أن خدماتها للجميع، وتفسر هذه النتيجة بأن تطبيقات الخدمات الإلكترونية تقدم خدماتها لجميع المستفيدين، ولا تشترط إلا شروط تعلق بخصوصية المستفيد من الخدمة، ما يعزز من الرضاعن جودتها.

وتتفق هذه النتائج مع نتيجة دراسة الأعرج (2013م) التي بينت أن غالبية أفراد العينة يتفقون على أن توفر وسائل تكنولوجيا المعلومات يُساعدهم في الاستفادة من خدمات ونوافذ البنوك، كما تتفق هذه النتائج مع نتيجة دراسة العياشي (2012م) التي بينت أن وجود خدمات معلومات فعالة يُساعد على إتاحة المعلومات للمستفيدين بأسرع وقت وبأقل جهد، كما جاءت هذه النتائج متفقة مع نتيجة دراسة الموسى (2011م) والتي بينت أن هنالك تأثيرا معنويا لجودة الخدمة الإلكترونية المُقدمة من الخطوط الجوية العربية السعودية على الولاء الإلكتروني لعملائها.

السؤال الرابع

ما المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين والمستفيدين؟

من أهداف هذه الدراسة التعرف على أهم المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات محافظة جدة التي سوف يتم التعرف عليها واستعراضها من خلال التفصيل التالى:

أولاً: من وجهة نظر العاملين

للتعرف على المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر العاملين تم حساب التكرارات، والنسب المئوية، والمتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، والرتب لاستجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات هذا المحور، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (30) التالى:

الجدول رقم (30)

استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر العاملين مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة

	4_			<u>-</u>		j		<u></u>	-	2	3.	-
	الفقرة		غياب المايير ان	الأوان ينتسيم ٪ ١,٢ ٠,٣ ١,٩ ١,١ ١,٢ ١,٢ ١,٢	كترة اللاحظان ن	على نظام الربط 1 الآلي مع الجهات الحكومية الأخرى	قلة الوعي ينظام ت	اَبْسُر وَنظَامِ مُفَيِّمُ ٪ ٩,٠	-	١٠ مين التدريب ١. ١٠.	الأخطاء البشرية ت	للدخلي البيانات ٪ ٣٠١ ، ٠٠٣ ع. ١٠ ٢,٨٨ ٧,٢٥
	.0	3, .3.	٠,)	٧.			٠,)		.)	/.	٠,	./
		ان ان موانع باز	~~	-	>-	-7	-	•	-	•	3-	
- N.	.بي	ا. افغ مولف	>	÷	>-	ę.,	~	۱,۷	3_	*.	>	٠, ·
امتجابة أفراد العبنة		· 기구·	7	1,	١,٨	۷,٤	÷	۸,۷	Ξ	7,	31	3,.1
.i.		عابد موافق	79	11,4	.,	۱٬۹ ۲۹٬۰ ۷٬۶	٨٨	۷,۱ ۷,۸ ۲۲,۹ ۱,۷	٧٤	٣٠، ١١،٣ ١،٣	=	۲,۸۲
	<u>:5</u>) ti	÷	7, 17	÷	9,10	1.	٥٤,٨	E	0,30	ī	۷,۲٥
	الترسط اق	c ,		13,3		.3'3	33	1,3,1	3	۲,۱۸	í	۱,۱,
	الانعراق	العياري		٧٠٠,٠		٠, ٧٣٩			3	·v',	1	·
	الانعراف كالالحسن الطابقة ت-مول المتوسط="			\$3.3 N.P., VAP, TTT, "9. YP, 37, "9 YT, 3		٤٠٣١ ،٠٠٠ ٢٨,٨٥٢ ٠٠٠,٠٠٠ ٢٢٢, ٤٤٢ ٠,٧٢٩		١٩٧٠، ٢٢٥, ٢٥٢،٠٠٠، ١٠٠٠، ١٩٥٠، ١٩٧٠، ١٩٥١		A1.55 1.6, 1.7, 1.7, 1.7, 1.7, 1.7, 1.7, 1.7, 1.7	64 646	(1) (1) (2) (2) (2) (3) (1) (1) (1) (2) (3) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4
الاختبارات	ر الطابقة	الإحيان		:		į						,
الاختبارات الإحصائبة	ن جول ت	القبمة		٠, ٩٢٠		14, 401		1,00.	3	= (1	3.5	,,,
s.e.	لتوسط=٢	القيمة الاحتالية القيمة الاحتالية الأدنى		:								,
-det	14			۶,۳		17,3	3	۲,۲	3	۲, ۲	4	, ,
حلود الغة		الحد الإعلى إلى		1,3		٠٥,3		٠,٥٠	77 7	1,2,3	13 3	۲, د۸
15	اجيت	ريدا		-		*		-		~	<	>

	٩	-	,		σ		<
	الفقرة	تعقيد بعض	الإجراءات	وجود بعض	الملاحظات على سجلات الوافلين وعند عاولة تعديلها لايقبل النظام الرفع للمديرية الدفع للمديرية لتعديلها وهذا مديرة وقتاً	وجود بعض	الأخطاء في الخرج النهائي ٪ للخدمة أحيانا
		٠)	%	٠)	7.	٠)	%
	غير موافق بشدة	2	٠, ٩	٨	٠,٠	٨	٠, ٩
استخ	غرر موافق	۲	۲,۲	٨	· · ·	0	۲,۲
استجابة أفراد العينة	ત્રાંત	۲۸	۱۱,۷	٧X	01,1 79,9 17,1	۲٥	٤٧,٢ ٢٩,٠ ١٠,٨ ٢,٢
عبنة	مو افق م	× ×	۲,۱۳	14	4,9	٠,	٣٩,٠
	موافق بشدة	17.8	٥٣,٧	140	1,10	1 • 9	٤٧,٢
	التوسط	1	,,,,		£. "		٤, ٢٩
	الانحراف المياري				٠,٨٦٨٠		٠,٨١٣٠
	کا۲ کسم) r			٬۰۰۰ ۲۲۸, ۳۷۲ ، ، ۸۲۸۰		*,, ۲۱0, 720 ·, ۸۱۳·
الاختبارات الإحصائية	کا۲ لحسن المطابقة القيمة الاحتمالية		,				
الإحصائية	ن حول ا القيمة				*** ***********************************		, 71,7.1
	ت حول التوسط =٣ القيمة الاحتيالية	:			٠٠٠. ' ،		ф.
حلود الثقة	اعلا _{ال} اذني	,	۲, ۲)		٤,٢٢		٤, ١٩
. धिकृ	رَّنِّ الكالِي المعلى المعلى الحد الأعلى	3	٠, ٢,		٤, ٤٥		٤, ٤٠
التر	رتيب الكولي	,		i L	>		<

	•		>		9		;	>	-		7
	الفقرة	عدم توحيد ت	إجراء تنفيذ الخدمة وإنجازها ٪ بمكان واحد	نقص الكوادر ت	البشرية التخصصة	قلة عدد الأفراد ت	العاملين على أجهزة الحاسب ٪ الآلي	توقف النظام في أت	بعض الأوقات ٪	نقص الخبرة لدى ت	بعض العاملين على أجهزة ٪ الحاسب الآلي
	غير موافق بشدة	~	•	3	۱,۷ ٪	٨	., 4	1	۲,۲	7	٠.
أسنج	غر نقق مواقق	1	ř	>	٠,	1.1	٤,٨	4	۴,٥	>	·.
استجابة أفراد العينة	عابد	٨٨	r, y V, II 3, LT 0, A3	49		۲.	۷,۷	. 3	١٧,٣	40	٤٣,٩ ٣٧,٠ ١٥,٢
الْبُ	موافق	31	7,5	۸٥	7,71 0,77 7,0	٠٠	٤٦,٨ ٢٩,٠	۸۲	۲۹,۰	٥٧	۳۷,٠
	موافق بشدة	111	٤٨,٥	111	٥٠,٢	1.1	۲3,۸	111	٤,٨3	:	٤٣,٩
	موافق التوسط بشدة		٤, ٢٩		2,41		٤, ٢٢		,,,		٤, ٢.
	الانحراف المياري		٠, ٨٣٨٠		.,411.		٠,٨٧١٠	. 746			٠,٨٦٩
	کا۲ لحسم		*., ··· ۲·۹, ۸۸۷ ·, ۸۳۸·		٠٠,٠٠٠ ٢٠١, ١١٩ ٠, ٩١٦٠		*,, ۲۰۸, ۱۵۲ ., ۸۷۱.	****	.,,,,		۰۰,۰۰۰ ۲۷۱,۱۰۹
الاختبارات الإحصائية	كالا لحسن المطابقة القيمة الاحتمالية		:		:				,		
الإحصائية			۲۳,۳۹٤		۲۰,۹۷۹		۲۱,۹۸۷	10 040	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		۲۰, ۹۵۰
	ت حول المتوسط = ٣ القيمة الاحتمالية		364.44		:.		**, ۲۱, ۹۸۷				٠٠٠,٠٠٠
حدود الثقة	اخد الأدنى		٤, ١٨		6,10		6,10				٤,٠٩
: स्टिंग	الحدالأعلى		, , ,		۲, ۲		٤,٣٧	1	- 1,5		٤,٣,
IL;			0		<i>:</i>		:	2	-		7

	~	7		0	-	-:	9	-		· -	5	<u> </u>
	الفقرة	علودية الصلاحيات للمرد قبياء	4_	والعلاقات الشيخية	بطء النظام	أحيانا"	مكان العمل غير ت	مئاسب	الإحساس	بالخوف من التعامل مع التقنيات الحديثة	قلة الحوافز	والكافآت
		· (·	- 1)		.)	7.	·)	%	·)	7,	·J	7.
	غرر موافق شلة شلة	- ·	, 0	7.	31	١,١	^	٠,	፟	۲,۰	~	7,3
استخ	غير عوافق	- 3	· <	۵, ۴	•3	١٧,٣	۲3	۲۰,۲	٤١	٧,٧١	70	7,.7
استجابة أفراد العينة	عائد	1 1	5 2	11,	٠,	١٧,٢	۲3	۲۰,۳	33	۳۲,۰ ۲۰,۱ ۱۹,۰ ۲۳	33	T1, T T1, T T. T
لعبنة	موافق	2 3	,, ,, ,,	3-	2	۲4,۱	٧٥	1,01	٧٥	۲۰,۷	30	۲,۱۲
	موافق بشدة	- 3	· ·		7	٣١,٢	٧٢	٣١,٢	۸٥	۳۲,٥	٨	۲۲,0
	التوسط	٤, ٢.		8,1%	, 3	.,,,	ř			1,1	\$	3.
	الانحراف المباري	٠,٨٧٣		٠, ٩٧١	3	,	> *			1, 71.		· ·
	کا۲ کست	**,***		٠٠٠ ١٨,٣٠٥ *٠,٠٠٠ ٢٣٠, ١٦٧	,	61,110				50,010		
الاختبارات الإ	كالا لحسن الطابقة القيمة الاحتمالية	:		:							:	
الإحصائية	ت حول ا القيمة	۲۰,۷۹۱		١٨,٣٠٥			77.	1, 147			,	;
	لتوسط =٣ الاحتيالية	٠٠,٠٠٠ ٠٠٠,٧٩١		:				7, 100		۰۰,۰۰۰ ۷,۲۱۵	a	
- ette	الجد	۲۰۰٬3		6.,3	3	,,,	\$	2,6		۳, ٤٥	3	-
حلود الثقة	ية . الحد الأعلى الر	٤,٣١		٤,٣٠	3	۱ , ۱ ،	} \$, , ,		۲,۷۷		•
التر	يلحاا بسية	31		0,		-	2	-		۲۷	9	

	~				3	-	
	الفقرة	,	مقاومة بعض ت	العاملين للتغيير لاعتقادهم بأنه ريا يهدد ٪ ۱٬۰۸ م.۱۰ ۲٬۰۷ ۲٬۶۲ ۲٬۶۲ ۲٬۶۲ مراکزهم مواکزهم	=	۱۱ السعور بالغرك -	
	-0	33.	٠,)	 V	.)	···	
	.5.	موافق بشاء ب	٨٥	· ·		3,	المؤشر العام
- T .	- 9	, <u>ia</u>	٧3	٨٠٠٨	٨٠	۴۰,٤	العام
استجابة أفراد العينة		کا _ب ر کاب	3.1	15,7	63	۲,۱۲	
ll		محابد موافق	10	۲٤,۲	63	1, 7, 1 1, 1 7, 1 7, 1 8, 1 1, 1 1, 1 1,	
	<u></u>	نشانة .	Υ,	79,8	٥٧	۲۲,۲	
	The made	•		2,5	>	, ,	٤,٠٧٩٥
	مه افق المتوسط الانحراف كالالحسن المطابقة صحول المتوسط=٣	العباري		8, EAT * TO, TAO 1, TA: T, 81	had A	1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1	٠, ٥٢٣٦٩ ٤, ٠٧٩٥
1	کالا لحسن	القيمة الاحتالية القيمة		70, TAO	*/// 13	, I,M,	
لاختباران	सिक्ट	الاحتإلية		:	10-	,	
الاختبارات الإحصائية	ت حول ا	القبمة		£, £AT	1	1,1,1	۲۱,۳۲۹
	نوسط=۲	الاحنإلبة الأدنى		ste		, , ,	-
حلودالثقة	اعز	الأذنى		£, 'L	3		\$,1888[8,+117]*
133	ū	الحدالأعلى الركار		۲. ۲	1	3,	1,118
IL.	بستي	ريحا		÷	ž	=	

* فروق دالة عند مستوى (0، 05) فأقل

من خلال النتائج بالجدول رقم (30) يتبين أن أفراد عينة الدراسة موافقون على المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر العاملين بمتوسط (4، 0795 من 5)، وهو متوسط يقع في الفئة الرابعة من فئات المقياس الخماسي ما بين (3، 4 - 4، 20) وهي الفئة التي تشير إلى خيار" موافق " على أداة الدراسة.

يتضح من النتائج أن جميع قيم (مربع كاي) كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى (0، 05) ما يبين تفاوت وجهات نظر أفراد عينة الدراسة حول هذه العبارات.

ومن النتائج يتضح أن جميع قيم (ت) لعينة واحدة كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى (0، 05)، مما يدل على موافقة أفراد عينة الدراسة بدرجة كبيرة.

كما يتضح من خلال النتائج أن هناك تفاوتا في موافقة أفراد عينة الدراسة على المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين، حيث تراوحت متوسطات موافقتهم على هذا المحور مابين (3، 27 - 4، 49)، وهي متوسطات تقع في الفئتين الثالثة والخامسة من فئات المقياس الخماسي اللتين تشيران إلى (محايد / موافق بشدة) على أداة الدراسة، حيث يتضح من النتائج أن أفراد عينة الدراسة موافقون بشدة على اثني عشر من المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين تتمثل في العبارات رقم أفراد عينة الدراسة عليها بشدة على النحو التالي:

1. جاءت العبارة رقم (21) وهى" غياب المعايير الخاصة بتقييم الأداء " بالمرتبة الأولى من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بشدة عتوسط (4، 49 من 5).

- 2. جاءت العبارة رقم (6) وهى" كثرة الملاحظات على نظام الربط الآلي مع الجهات الحكومية الأخرى " بالمرتبة الثانية من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بشدة عتوسط (4، 40 من 5).
- 3. جاءت العبارة رقم (13) وهي " قلة الوعي بنظام أبشر ونظام مقيم " بالمرتبة الثالثة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بشدة بمتوسط (4، 40 من 5).
- 4. جاءت العبارة رقم (14) وهي ضعف التدريب " بالمرتبة الرابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بشدة بمتوسط (4، 38 من 5).
- 5.جاءت العبارة رقم (3) وهـى" الأخطاء البشرية لمدخاي البيانات "
 بالمرتبة الخامسة مـن حيـث موافقـة أفـراد عينـة الدراسـة عليها
 بشـدة محتوسـط (4، 36 مـن 5).
- 6.جاءت العبارة رقم (4) وهي" تعقيد بعض الإجراءات " بالمرتبة السادسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بشدة متوسط (4، 34 من5).
- 7.جـاءت العبـارة رقـم (9) وهـى" وجـود بعـض الملاحظـات عـلى سـجلات الوافدين وعند محاولـة تعديلها لا يقبل النظام، ما يستوجب الرفع للمديريـة العامـة للجـوازات لتعديلها وهـذا يسـتغرق وقتـاً طويـلا " بالمرتبـة السـابعة مـن حيـث موافقـة أفـراد عينـة الدراسـة عليهـا بشـدة محتوسـط (4، 33 مـن 5).
- 8. جاءت العبارة رقم (8) وهي " وجود بعض الأخطاء في المخرج النهائي للخدمة أحيانا " بالمرتبة الثامنة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بشدة عتوسط (4، 29 من 5).

- 9. جاءت العبارة رقم (7) وهي عدم توحيد إجراء تنفيذ الخدمة وانجازها بمكان واحد "بالمرتبة التاسعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بشدة متوسط (4، 29 من 5).
- 10.جاءت العبارة رقم (15) وهي" نقص الكوادر البشرية المتخصصة " بالمرتبة العاشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بشدة بهتوسط (4، 26 من 5).
- 11. جاءت العبارة رقم (10) وهي "قلة عدد الأفراد العاملين على أجهزة الحالسب الآلي " بالمرتبة الحادية عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بشدة متوسط (4، 26 من 5).
- 12.جاءت العبارة رقم (2) وهي" توقف النظام في بعض الأوقات " بالمرتبة الثانية عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بشدة عتوسط (4، 21 من 5).

ومن خلال النتائج يتضح أن أفراد عينة الدراسة موافقون على ثمانية من المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر العاملين تتمثل في العبارات رقم (11، 12، 5، 1، 19، 20، 18، 16)، التي تم ترتيبها تنازليا حسب موافقة أفراد عينة الدراسة عليها على النحو التالى:

- 1. جاءت العبارة رقم (11) وهي" نقص الخبرة لدى بعض العاملين على أجهزة الحاسب الآلي " بالمرتبة الأولى من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها عتوسط (4، 20 من 5).
- 2. جاءت العبارة رقم (12) وهي" محدودية الصلاحيات لدى رؤساء الشُعب والأقسام " بالمرتبة الثانية من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها محتوسط (4، 20 من 5).

- 3. جاءت العبارة رقم (5) وهي المحاباة والعلاقات الشخصية " بالمرتبة الثالثة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بمتوسط (4).
 17 من 5).
- 4. جاءت العبارة رقم (1) وهي "بطء النظام أحيانا " بالمرتبة الرابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها محتوسط (3، 61 من 5).
- 5.جاءت العبارة رقم (19) وهي" مكان العمل غير مناسب " بالمرتبة الخامسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها متوسط (3، 61 من 5).
- 6. جاءت العبارة رقم (20) وهي" الإحساس بالخوف من التعامل مع التقنيات الحديثة " بالمرتبة السادسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها عتوسط (3، 61 من 5).
- 7. جاءت العبارة رقم (18) وهي "قلة الحوافز والمكافآت " بالمرتبة السابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها محتوسط (3، 55 من 5).
- 8. جاءت العبارة رقم (16) وهي مقاومة بعض العاملين للتغيير لاعتقادهم بأنه ربا يهدد مراكزهم الوظيفية " بالمرتبة الثامنة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها متوسط (3، 41 من 5).

كما يتضح من النتائج أن أفراد عينة الدراسة محايدون في موافقتهم حول واحدة من المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر العاملين تتمثل في العبارة رقم (17) وهي" الشعور بالعزلة " بمتوسط (3، 27 من 5).

ومن خلال النتائج الموضحة أعلاه يتبين أن أبرز المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر العاملين تتمثل في غياب المعايير الخاصة بتقييم الأداء، وتفسر هذه النتيجة بأن ذلك يقلل من القدرة على تقييم الأداء للعمل الإلكتروني مما يحد من تطويره وتفعيل تطبيقه، كما أن ذلك يُشعر العاملين بعدم أهمية الأعمال التي يقومون بها لعدم تقدير القيادات لجهودهم.

وتتفق نتائج هذه الدراسة مع نتيجة دراسة الشوابكة (2008م) التي بينت أن وجود معوقات إدارية ومالية وقانونية تحد من تطبيق برامج الحكومة الإلكترونية، وكذلك تتفق مع نتيجة دراسة درويش (2005م) التي بينت أن المعوقات التشريعية تُمثل أكثر المعوقات تأثيرا على سير العمل في الحكومة الإلكترونية.

ثانياً: وجهة نظر المستفيدين

للتعرف على المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين تم حساب التكرارات، والنسب المئوية، والمتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، والرتب لاستجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات هذا المحور، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (31) التالى:

الجدول رقم (31)

استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة

	•		-	-	>	-		•
	الفقرة		1 141 1	بقدء اسقام احيان	توقف النظام في أت	بعض الأوفات [٢] ٢،١] ٩.٥ م.١٦١ ١.٣٤ ٢٠٣٣		الملاحظات على الملاحظات على الملاحظات الوافدين وعند علواذ تمديلها لا يقبل المطاورية للموزات العادة للجوزات المدييها . وهذا لمحرق وقبأ
			(،	7.	·J	7.	Ú	7.
	.9.	عواقع بشدة	,-	١,٥	0	. .	3_	۸,٠
استخ	٠.	ار <u>انت</u> ی یون	1,1	3,3	1.5	9,0	1,1	ž
استجابة مفردات العينة		냨.	1-	1,01	71	1,1	₩	٠.,
البنة		محابد موافق	111	TV, . [1,0 10,1 E, £	171	٤٣,١	131	۳۱,۳ ۳۲,۰ ۲۰,۰ ۲۰,۶
	<u></u> 3	ر الأ	10.	۳۷,٠	371	۳,۲	157	r.,
	الترسط مالق	0		۷, ۲,	1. 3	.,		1. '3
	الانجران ا	العباري	110		140			636.
	الانحراف كالالحسن الطابقة صحول المتوسط=٣	القيمة	VEY 3V	111.6. W1 (24) " (20), 11 " (1 11.6. M. (2)		111		5,1. T,98 **, +* Y1,28A **, +* Y1A, 282 +,980
الاختبارات الإحصائية	ं।सिंधं	الاحبابة	:		:			:
الإحمائية	ن حول ا	القيمة	74 146	, v.				۲۱, ٤٤٨
	لتوسط=٢	الاحتمالية القيمة الاحتمالية الأدنى	:					*
حلودالثقة	-4	الأننى	i.	F. (3	E,'.		٣, ٩٢
. Ilias		155g	۸,	۲, ۱,				
16:	جيت	ريحاا			>	-		3

	۰			-	:	0		>	3	>	3	1	3	-		1-
	الفقرة		قلة عدد الأفراد	١٠ العاملين على أجهزة الحاسب الآلي	نقص الكوادر	1-\$	ā,	تنفيذ الخدمة وإنجازها بمكان واحد	مكان تقديم الخدمة ت	غير مناسب	قلة الوعمي بنظام	أبشر ونظام مقيم	الأخطاء البشرية	_		على نظام الربط الآلي مع الجهات الحكومية الأخرى
_			•)	7.	•)	%	-)	7,	-)	:-	•)	%	٠)	Υ.	•)	7.
	·3' :	موافق بلسة بشرة	0	7,1	<	·,	*	1,0	-	٠,٠	1	٠,٠	7*	1,0	۲	0,1
استخا	.4	موافق	17	4,1	11	>,	1	٥,٠	Ł	٧,٢	4.4	1,4	3 7	9,0	1	۶, ۶
استجابة مفردات العينة		عابد	ΑV	۲۱,۵	44	۲, ۳۲	YY	۲۱,۹	γο	1,17	111	٣١,٢	16	۲۲, ٥	1.1	۲۵,۷ ۲۹,۹ ۲۵,۰ ۷,۹
العينة		موافق	١١.	۳٩,٥	109	٧,٢	14.	40,7 88,9 71,9	100	۳۸,٥	101	٣٦,٦	661	1,83	111	4,9
	مو <u>افق</u> مو	بشدة	178	۲.,۲	111	3,84	1.1	۲۰,۲	111	44,4	4.1	44,0	οV	۲۱,٠	3.1	۲٥,٧
	التوسط			7,47	3	۲,۰		۲,۲	3	١,٠	1	, , ,	3	١,٨١		۲,۸
	الانحراف	المعياري		., 407.	3			٠, ٩٢٠.		, . ,	,		. 44.	٠,٧٧٠,		.,41
	21 Fm	القيمة		* ۲۰1,۸۱۷ ., ۹٥٢٠	3	.,, ,.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		٠٠.٠٠ ٢٢٥,٠٢٢ ٠٠,٠٠	22	., ., ., ., ., .,			,	141,444		19., .۲0 ., 97
الاختبارات الإحصائية	كا۲ لحسن المطابقة	الاحتالة		:,		:		: :			:			:		: :
الإحصائية	ت حول ا،	القباة		14, 44		۱۸, ۲۸۱		۲۲۲, ۲۱۲	,	.,,	***	1,2,6	300	۱۴۷,۸۱		۱۲,۸٤٠
	ت حول المتوسط =٣	الاحتالية		: :		: :		:.						:		<i>:</i> ·
حدود الثقة	الجد			۲,۸۲	3	٨,٢		۲,۷۷	3	1,,,,	3	, ,	3	1,72		, ×
الثقة		الحد الإعلى .		٤٠٠,٤	3	۲,۲		۶,۶	3	1, 1	3		3	, ,		÷,
IL:	اجيتى	ريدا				o .		,-	,	>	-	<		-		<i>-</i>

IL:	د النقة	حلود الثقة		لإحصائية	الاختبارات الإحصائية	_				ن المينة	استجابة مفردات العينة	استخ.				
		- <u>1</u>	نوسط =۲	ت حول المتوسط =٣		كالا لحسن المطابقة	الانجراف	التوسط	3		-	-9	.4.		الفقرة	۹_
بإيحاا	الجدالاعلى		الاحتمالية	القيمة	الاحتالية	القيمة	العياري		ر باز باز	يغ هر	기가	ر. <u>نق</u> هر	موافق بثمارة		,	
									44	111	1.4	3.4	37	·)	وجود بعض	
7	۴,۸٥	٣, ٢٧	.,.	17,41	:	*., 140, A97 ., 950.	٠, ٩٣٥٠	۲,۰۲	14.1	۲۳,۱ ٤,٠٤ ۲۷,٠ ۸,٤	۲۷,۰		١,٠٠	2 %	الأخطاء في المخرج النهائي للخدمة أحيانا	<
									41	101	171	۲,	1-	.)	≥ the cur	
	۲,۸٤	۲۲, ۲	···	14,71		*., ۲.0, ۹۷0	٠,٩٠٧٠	۲,۷٥	14,1	۲۲,۱ ۲۷,۰ ۲۸,٥	۲۸,٥	4,4	1,0		الصلاحيات لدى رؤساء الشعب والأقسام	-
									١٠٥	127	0.1	۲.,		,)	مقاومة بعض	
ļ.	۳,۸٤	۳,٦٤	···	18,099		**,** 10£,010	1,.۲۲	۲,۷٤	۲٦,٠	۲۲,۰ ۲۲,٤ ۲۲,۰	۲۲,٠	۲.	٥,	×	العاملين للتغيير لاعتقادهم بأنه ربها يهدد مواكز هم الوظيفية	<u>-</u>
									44	189	110	. 3	۲	٠)	نقص الخبرة لدى ت	
	۲,۸	۲,۲)		18,501		**, ** 175, 1778	٠,٩٨٠	۲,۰	14,1	۲۳,۱ ۲۷,۰ ۲۸,٥		4,4	1,0		بعض العاملين على أجهزة الخاسب الآلي	-
	> 1	6 6	:	77 \ 71	:	788 · 317 · A1	• 4 7	ř	3٧	117	٧,	¥3	ď	.)	ضعف التدريب	51
			•	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	•	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		, , ,	۴.,۹	Y . , 9 E1, A TE, E 1 . , V T, T %	78,8	۷۰,۰	۲,۲	Υ,	لدى العاملين	-

	<u>a</u>	-		,	<	•		4		Ž.	
	الفقرة	,	تعقيد بعض	الإجرابان	المحاباة والعلاقات ت	الشخصية	علام توفر	الإرشادات الخاصة بالحصول على الخامة	الإحساس بالخوف ت ۲۱	۱۸ من التعامل مع ٪ ۲، ۵ ۱۱،۸۱ ، ۲، ۷، ۳،۹۲ ، ۱۸۱ المراه ۲۰ ۱۸،۸۱ التقنيات الحديثة	
<u></u>			·J	7.	·J	Ξ.	·J	Ϋ́.	·J	"	
	٠٩.	عواقع طباعة طباعة	6	۲,۲	=	<u>.</u>	÷	٤,٩	7	٨,٥	المؤشر العام
استجا	-9	ار <u>نق</u> عو	٥ پ	۸,۷	73	1.0	90	16,1	٤٧	11,1	3
استجابة مفردات العينة		محابد موافق	118	8, T YA, Y A, V Y, Y Z	١٠٧	14,V T9,9 T1,9 1.0 T 7.	٧٨	۲۲, ۶ ۲۲, ۱۲۲, ۱٤, ۲ ۶, ۹ ٪	1	۲۰,۷	
بالعبنة		عوا <u>فق</u> م	11	۴,3	÷	44,4	÷	۳۲,۱	101	۲4,۷	
	.:3 3	3 4	\m'	۲۰,٥	٨٨	14,4	۱۰۷	۲۱,٤	٧٨	1,4,1	
	مه افتر المتوسط	•	ř		1			÷,÷		₹,02	۳,۷۹٦٦
	الانجراف	العباري	4.0	15, 101 , 101, 101, 101, 101, 101, 101,	9	11,511 1,511 1,511 1,511			:	٠,٠,	., 1.119 ٢, ٧٩٦٦
	كالالحسن الطابقة ت حول المتوسط=٣	القيمة	\$4. VA1	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	73 V V V	10,16		111,1 181, 4.,191 1,111		٩,٨٨١ *٠,٠٠ ١٣٩,٦٦٣ ١,٠٨٠	
الاختبارات	ु। प्रिनां	الإحتألية						-		<u>:</u>	
الاختبارات الإحصائية	ن حول ا	القبمة	911 91	6,101	5	11,2611		1., 550		4,441	۲٦,٣٣٧
S-30	لتوسط=٣	الاحبالية		,				*		-	4, 4.
حلود الثقة	-41	الأدنى		٠,٠	1	•		4,84		۳,٤٣	۳,۷۳۷۱
् चित्र	-	الحدالأعلى أ		γ,				۴,۲۲		₹,1£	r, 101. r, VTV!
IL:	ښتي	ريحتا	-	=	>	<u>-</u>		<u> </u>		<u>*</u>	

* فروق دالة عند مستوى (0، 05) فأقل

من خلال النتائج بالجدول رقم (31) يتضح أن أفراد عينة الدراسة موافقون على المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين بمتوسط (3، 7966 من 5) وهو متوسط يقع في الفئة الرابعة من فئات المقياس الخماسي ما بين (3، 41 - 4، 20) وهي الفئة التي تشير إلى خيار" موافق " على أداة الدراسة.

يتضح من النتائج أن جميع قيم (مربع كاي) كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى (0، 05) ما يبين تفاوت وجهات نظر أفراد عينة الدراسة حول هذه العبارات.

تبين من النتائج أن جميع قيم (ت) لعينة واحدة كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى (0، 05) مما يدل على موافقة أفراد عينة الدراسة بدرجة كبيرة.

كما يتضح من خلال النتائج أن هناك تجانسا في موافقة أفراد عينة الدراسة على المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين، حيث تراوحت متوسطات موافقتهم على تلك المعوقات ما بين (3، 54 - 4، 80)، وهي متوسطات تقع في الفئة الرابعة من فئات المقياس الخماسي التي تشير إلى (موافق) على أداة الدراسة، حيث يتضح من النتائج أن أفراد عينة الدراسة موافقون على تسعة عشر من المعوقات تتمثل في العبارات رقم (1، 2، 9، 10، 15، 7، 17، 13، 3، 3، 3، 16، 11، 14، 4، 5، 19، 11تي تم ترتيبها تنازليا حسب موافقة أفراد عينة الدراسة عليها على النحو التالي:

1. جاءت العبارة رقم (1) وهي "بطء النظام أحيانا " بالمرتبة الأولى من 1. حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بمتوسط (4، 08 من 5).

- 2. جاءت العبارة رقم (2) وهى توقف النظام في بعض الأوقات " بالمرتبة الثانية من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بمتوسط (4) 01 من 5).
- 3. جاءت العبارة رقم (9) وهي " وجود بعض الملاحظات على سجلات الوافدين وعند محاولة تعديلها لا يقبل النظام، ما يستوجب الرفع للمديرية العامة للجوازات لتعديلها وهذا يستغرق وقتاً طويلاً " بالمرتبة الثالثة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها متوسط (4، 10 من 5).
- 4. جاءت العبارة رقم (10) وهي" قلة عدد الأفراد العاملين على أجهزة الحاسب الآلي " بالمرتبة الرابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها محتوسط (3، 92 من 5).
- 5.جاءت العبارة رقم (15) وهي "نقص الكوادر البشرية المتخصصة "
 بالمرتبة الخامسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها عتوسط (3، 89 من 5).
- 6. جاءت العبارة رقم (7) وهي عدم توحيد إجراء تنفيذ الخدمة وانجازها بمكان واحد " بالمرتبة السادسة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها متوسط (3، 86 من 5).
- 7. جاءت العبارة رقم (17) وهي" مكان تقديم الخدمة غير مناسب " بالمرتبة السابعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها متوسط (3، 83 من 5).
- 8. جاءت العبارة رقم (13) وهي" قلة الوعي بنظام أبشر ونظام مقيم " بالمرتبة الثامنة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها محتوسط (3، 83 من 5).

- 9. جاءت العبارة رقم (3) وهى" الأخطاء البشرية لمدخلي البيانات " بالمرتبة التاسعة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها متوسط (3، 82 من 5).
- 10.جاءت العبارة رقم (6) وهي "كثرة الملاحظات على نظام الربط الآلي مع الجهات الحكومية الأخرى " بالمرتبة العاشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها محتوسط (3، 80 من 5).
- 11. جاءت العبارة رقم (8) وهي " وجود بعض الأخطاء في المخرج النهائي للخدمة أحيانا " بالمرتبة الحادية عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها محتوسط (3، 76 من 5).
- 12.جاءت العبارة رقم (12) وهي محدودية الصلاحيات لدى رؤساء الشُعب والأقسام " بالمرتبة الثانية عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها محتوسط (3، 75 من 5).
- 13. جاءت العبارة رقم (16) وهي مقاومة بعض العاملين للتغيير لاعتقادهم بأنه رجا يهدد مراكز هم الوظيفية " بالمرتبة الثالثة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بمتوسط (3، 74 مين 5).
- 14. جاءت العبارة رقم (11) وهي" نقص الخبرة لدى بعض العاملين على أجهزة الحاسب الآلي " بالمرتبة الرابعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها محتوسط (3، 70 من 5).
- 15.جاءت العبارة رقم (14) وهي ضعف التدريب لدى العاملين " بالمرتبة الخامسة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها عتوسط (3، 68 من 5).
- 16.جاءت العبارة رقم (4) وهي" تعقيد بعض الإجراءات " بالمرتبة

- السادسة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها عتوسط (3، 68 من 5).
- 17.جاءت العبارة رقم (5) وهي" المحاباة والعلاقات الشخصية " بالمرتبة السابعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها بمتوسط (3، 63 من 5).
- 18. جاءت العبارة رقم (19) وهي عدم توفر الإرشادات الخاصة بالحصول على الخدمة " بالمرتبة الثامنة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها محتوسط (3، 60 من 5).
- 19. جاءت العبارة رقم (18) وهي" الإحساس بالخوف من التعامل مع التقنيات الحديثة " بالمرتبة التاسعة عشرة من حيث موافقة أفراد عينة الدراسة عليها مجتوسط (3، 54 من 5).

ويلاحظ الباحث من خلال النتائج الموضحة أعلاه أن أبرز المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين تتمثل في بطء النظام أحيانا، وتفسر هذه النتيجة بأن بطء النظام أحيانا يزيد من الوقت المهدر الخاص بالمستفيد، ما يشعره بعدم جدوى تطبيق تلك البرامج.

بينها نجد أن أبرز المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر العاملين تتمثل في غياب المعايير الخاصة بتقييم الأداء، وتفسر هذه النتيجة بأن غياب المعايير الخاصة بتقييم الأداء يقلل من القدرة على تقييم الأداء للعمل الإلكتروني، ما يحد من تطويره وتفعيل تطبيقه، كما أن ذلك يُشعر العاملين بعدم أهمية الأعمال التي يقومون بها إضافة عدم تقدير القيادات لجهودهم.

تتفق نتائج هذه الدراسة مع نتيجة دراسة المنهالي (2012م) التي بينت أهمية وجود قيادة فاعلة لمشروع الحكومة الإلكترونية وأهمية القناعة الكبيرة لدى العاملين بأهمية ذلك المشروع مع التأكيد على أهمية إخضاع العاملين لدورات تدريبية في استخدام الحاسوب (قواعد البيانات والإنترنت).

السؤال الخامس

هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات العاملين إزاء محاور الدراية وفقاً للمتغيرات الشخصية والوظيفية التالية (الرتبة العسكرية، العمر، المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، الدورات التدريبية)؟

أولاً: الفروق باختلاف متغير الرتبة العسكرية

للتعرف على ما إذا كانت هنالك فروق ذات دلالة إحصائية في متوسطات إجابات المبحوثين طبقاً لاختلاف متغير الرتبة العسكرية، فقد استخدم الباحث اختبار "ت: Independent Sample T-test" وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (32) التالي:

الجدول رقم (32)

نتائج اختبار " ت: Independent Sample T-test " للفروق في متوسطات إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف متغير الرتبة العسكرية

الدلالة	قيمة ت	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	الرتبة	المحاور
0,816	-0,233	0,68599	3,7797	19	ضابط	درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,60258	3,8139	205	فرد	
0,423	-0,802	0,49652	4,2354	19	ضابط	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,50256	4,3319	19	فرد	
0,441	0,773	0,63081	4,1654	205	ضابط	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,51839	4,0675	19	فرد	

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (32) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات الضباط واتجاهات الأفراد حول محاور الدراسة، تعزى لاختلاف الرتبة العسكرية.

ومن ثم نستنتج مما سبق أن جميع أفراد العينة من العاملين بإدارة جوازات محافظة جدة باختلاف رتبهم العسكرية لديهم نفس الإدراك بواقع تطبيقات البرامج الإلكترونية، والعلاقة بينها ومستوى جودة الخدمات المقدمة من خلالها، إضافة للمعوقات التي تواجه تطبيقها.

ثانياً: الفروق باختلاف متغير العمر

للتعرف على ما إذا كانت هنالك فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين طبقاً لاختلاف متغير العمر، فقد استخدم الباحث " تحليل التباين الأحادي "(One Way ANOVA)، لتوضيح دلالة الفروق في إجابات العينة نحو محاور الدراسة تعزى لاختلاف العمر، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (33) التالي:

الجدول رقم (33) نتائج "تحليل التباين الأحادي" (One Way ANOVA)

للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً لاختلاف متغير العمر

الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع مربعات	مصدر التباين	المحاور
0,048*	2,679	0,951	3	2,852	بين المجموعات	درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,355	227	80,554	داخل المجموعات	
			230	83,406	المجموع	
0,631	0,576	0,114	3	0,432	بين المجموعات	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,250	227	56,720	داخل المجموعات	
			230	57,152	المجموع	
0,936	0,140	0,039	3	0,116	بين المجموعات	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,277	227	62,961	داخل المجموعات	
			230	63,078	المجموع	

^{*} دالة عند مستوى (0.05) فأقل

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (33) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة) باختلاف متغير العمر.

بينها يتبين من خلال النتائج الموضحة بالجدول ذاته وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة) باختلاف متغير العمر، ولتحديد صالح الفروق بين كل فئتي عمر على حدة تم استخدام اختبار (شيفيه)، الذي جاءت نتائجه كما في الجدول رقم (34) التالي:

الجدول رقم (34) يوضح نتائج اختبار شيفيه للتحقق من الفروق بين كل عمر على حدة

من 50 سنة فأكثر	من 40 -أقل من 50 سنة	من 30 - أقل من 40 سنة	أقل من 30 سنة	المتوسط الحسابي	العدد	العمر	المحور
			9	3,8303	93	أقل من 30 سنة	درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
	*	345		3,9406	66	من 30 - أقل من 40 سنة	
	*			3,6654	61	من 40 - أقل من 50 سنة	
æ				3,6162	11	من 50 سنة فأكثر	

^{*} دالة عند مستوى (0، 05) فأقل

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (34) وجود فروق ذات دلالة الحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما ما بين (30 - أقل من 40) سنة، واتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما بين (40 - أقل من 50) سنة، حول (درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة) لصالح أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما بين (30 - أقل من 40) سنة.

ثالثاً: الفروق باختلاف متغير المؤهل التعليمي

للتعرف على ما إذا كانت هنالك فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين طبقاً لاختلاف متغير المؤهل التعليمي، فقد أستخدم الباحث " تحليل التباين الأحادي "(One Way ANOVA) لتوضيح دلالة الفروق في إجابات العينة نحو محاور الدراسة طبقاً لاختلاف متغير المؤهل التعليمي، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (35) التالي:

الجدول رقم (35) نتائج "تحليل التباين الأحادي" (One Way ANOVA) للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً لاختلاف متغير المؤهل التعليمي

الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع مربعات	مصدر التباين	المحاور
0,609	0,610	0.222	3	0,667	بين المجموعات	درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,364	227	82,739	داخل المجموعات	
			230	83,406	المجموع	
0,178	1,654	0,408	3	1,223	بين المجموعات	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,246	227	55,929	داخل المجموعات	
			230	57,152	المجموع	

الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع مربعات	مصدر التباين	المحاور
0,939	0,134	0,037	3	0,112	بين المجموعات	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,277	227	62,966	داخل المجموعات	
			230	63,078	المجموع	

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (35) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0, 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة) باختلاف متغير المؤهل التعليمي.

رابعا: الفروق باختلاف متغير سنوات الخبرة في العمل الحالي

للتعرف على ما إذا كانت هنالك فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين طبقاً لاختلاف متغير سنوات الخبرة في العمل الحالي، فقد استخدم الباحث " تحليل التباين الأحادي " (One Way ANOVA) لتوضيح دلالة الفروق في إجابات العينة نحو محاور الدراسة طبقاً لاختلاف متغير سنوات الخبرة في العمل الحالي، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (36) التالي:

الجدول رقم (36)
نتائج " تحليل التباين الأحادي "
نتائج " تحليل التباين الأحادي "
(One Way ANOVA)
للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف سنوات الخبرة في العمل
الحالي

الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع مربعات	مصدر التباين	المحاور
0,147	1,806	0,649	3	1,948	بين المجموعات	درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,359	225	80,870	داخل المجموعات	
			228	82,817	المجموع	
0,744	0,413	0,104	3	0,312	بين المجموعات	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,252	225	56,696	داخل المجموعات	
			228	57,008	المجموع	
0,901	0,193	0,054	3	0,162	بين المجموعات	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,280	225	62,909	داخل المجموعات	
			228	63,071	المجموع	

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (36) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة) باختلاف متغير سنوات الخبرة في العمل الحالي.

خامساً: الفروق باختلاف متغير عدد الدورات التدريبية في مجال الحاسب الآلي

للتعرف على ما إذا كانت هنالك فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين طبقاً لاختلاف متغير عدد الدورات التدريبية في مجال الحاسب الآلي، فقد استخدم الباحث " تحليل التباين الأحادي "(One Way ANOVA)، لتوضيح دلالة الفروق في إجابات العينة نحور محاور الدراسة طبقاً لاختلاف متغير عدد الدورات التدريبية في مجال الحاسب الآلي، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (37) التالي:

الجدول رقم (37) نتائج "تحليل التباين الأحادي" (One Way ANOVA)

للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف عدد الدورات التدريبية في مجال الحاسب الآلي

الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع مربعات	مصدر التباين	المحاور
0,870	0,228	0,078	3	0,262	بين المجموعات	درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,366	227	83,145	داخل المجموعات	
			230	83,406	المجموع	
0,273	1,308	0,324	3	0,971	بين المجموعات	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,247	227	56,181	داخل المجموعات	

الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع مربعات	مصدر التباين	المحاور
			230	57,152	المجموع	
0,732	0,429	0,119	3	0,356	بين المجموعات	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة
		0,276	227	62,722	داخل المجموعات	
			230	63,078	المجموع	

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (37) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، المعوقات التي عدد الدورات التدريبية في مجال الحاسب الآلي.

السؤال السادس

هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات المستفيدين إزاء محاور الدراية وفقاً للمتغيرات الشخصية والوظيفية التالية (الجنس، الجنسية، العمر، المستوى التعليمي)؟

أولا: الفروق باختلاف متغير الجنس

للتعرف على ما إذا كانت هنالك فروق ذات دلالة إحصائية في متوسطات المبحوثين طبقاً لاختلاف متغير الجنس، فقد استخدم الباحث اختبار " ت: Independent Sample T-test "، لتوضيح دلالة الفروق في إجابات العينة نحو محاور الدراسة طبقاً لاختلاف متغير الجنس، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (38)التالي:

الجدول رقم (38)

"Independent Sample T-test " نتائج اختبار " ت: للفروق في متوسطات إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف متغير الجنس

الدلالة	قيمة ت	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	الجنس	المحاور
0,262	1,123	0,76279	3,7764	388	ذكر	مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة
		0,81769	3,5429	14	أنثي	
0,123	1,547	0,74302	4,0344	388	ذکر	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات محافظة جدة
		0,72995	3,7219	14	أنثي	
0,459	0,740-	0,61007	3,7909	388	ذكر	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة
		0,56180	3,9135	14	أنثي	

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (38) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات الذكور واتجاهات الإناث حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة، العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة).

ومن ثم نستنتج من ذلك أن متغير الجنس لا يعتبر عاملاً يؤدي إلى وجود تباين بين آراء العينة حول محاور الدراسة.

ثانيا الفروق باختلاف متغير الجنسية

للتعرف على ما إذا كانت هنالك فروق ذات دلالة إحصائية في متوسطات إجابات المبحوثين طبقاً لاختلاف متغير الجنسية، فقد استخدم الباحث اختبار " ت: Independent Sample T-test "، لتوضيح دلالة الفروق في إجابات العينة نحور محاور الدراسة طبقاً لاختلاف متغير الجنسية، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (39) التالى:

الجدول رقم (39)
"Independent Sample T-test "تتائج اختبار" ت: للفروق في متوسطات إجابات أفراد الدراسة طبقاً لاختلاف متغير الجنسية

الدلالة	قيمة ت	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	الجنسية	المحاور
*0,00	4,885	0,72796	3,8618	309	سعودي	مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة
		0,81976	3,4233	90	غير سعودي	
0,156	1,428	0,68958	4,0577	309	سعودي	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة
		0,90819	3,9099	90	غير سعودي	
0,531	0,627-	0,61871	3,7896	309	سعودي	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة
		0,56809	3,8353	90	غیر سعودي	

^{*} دالة عند مستوى (0، 05) فأقل

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (39) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) فأقل في اتجاهات السعوديين واتجاهات غير السعوديين حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة).

بيناما تبين النتائج الموضحة أعلاه وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) فأقل في اتجاهات السعوديين واتجاهات غير السعوديين حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة) لصالح السعوديين.

ثالثاً: الفروق باختلاف متغير العمر

للتعرف على ما إذا كانت هنالك فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين طبقاً لاختلاف متغير العمر، فقد استخدم الباحث "تحليل التباين الأحادي " (One Way ANOVA) لتوضيح دلالة الفروق في إجابات العينة نحو محاور الدراسة طبقاً لاختلاف متغير العمر، وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (40) التالي:

الجدول رقم (40)

نتائج "تحليل التباين الأحادي"

(One Way ANOVA) للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً لاختلاف متغير

العمر

الدلالة	قيمة ف	متوسط	درجات	مجموع	مصدر التباين	المحاور
الإحصائية		المربعات	الحرية	مربعات		
						مستوى جودة
						الخدمات التي
0,904	0,189	0,112	3	0,335	بين المجموعات	تقدمها إدارة
						الجوازات
						محافظة جدة
		0,591	401	237,074	داخل المجموعات	
			404	237,409	المجموع	
						العلاقة بين واقع
						تطبيقات البرامج
0,001*	5,682					الإلكترونية
		3,043	3	9,129	بين المجموعات	ومستوى جودة
						الخدمات في
						إدارة الجوازات
						بمحافظة جدة
		0,536	401	214,749	داخل المجموعات	
			404	223,878	المجموع	

الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع مربعات	مصدر التباين	المحاور
0,033*	2,933	1,071	3	3,214	بين المجموعات	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات محافظة جدة
		0,365	401	146,467	داخل المجموعات	
			404	149,681	المجموع	

* دالة عند مستوى (0، 05) فأقل

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (40) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة) باختلاف متغير العمر.

في حين لاحظ الباحث من خلال النتائج بالجدول رقم (40) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 50) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة) باختلاف متغير العمر، وكذلك يتضح وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 50) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة) باختلاف متغير العمر، ولتحديد صالح الفروق بين كل عمر على حدة تم استخدام اختبار (شيفيه)، الذي جاءت نتائجه كما هو موضح بالجدول رقم (41) التالي:

يوضح نتائج اختبار شيفيه للتحقق من الفروق بين كل عمر على حدة

الجدول رقم (41)

من 50 سنة فأكثر	من 40 - أقل من 50 سنة	من 30 - أقل من 40 سنة	أقل من 30 سنة	للتوسط الحسابي	العدد	العمر	المحور
*	*		5	3,8739	138	أقل من 30 سنة	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة
	*	300		3,9923	148	من 30 - أقل من 40 سنة	
	•			4,2453	85	من 40 - أقل من 50 سنة	
				4,2485	34	من 50 سنة فأكثر	
*			9	3,8794	138	أقل من 30 سنة	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات محافظة جدة
*				3,7718	148	من 30 - أقل من 40 سنة	

من 50 سنة فأكثر	من 40 - أقل من 50 سنة	من 30 - أقل من 40 سنة	أقل من 30 سنة	للتوسط الحسابي	العدد	العمر	المحور
*	-			3,8062	85	من 40 - أقل من 50 سنة	
-				3,5440	34	من 50 سنة فأكثر	

* دالة عند مستوى (0، 05) فأقل

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (41) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم أقل من 30سنة، واتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم من (40) سنة فأكثر حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة) لصالح أفراد الدراسة الذين أعمارهم من (40) سنة فأكثر.

كما كشفت النتائج الموضحة بالجدول رقم (41) عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما بين (30 - أقل من 40) سنة واتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما بين (40 - أقل من 50) سنة حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة) لصالح أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما بين (40 - أقل من 50) سنة.

ومن خلال النتائج بالجدول رقم (41) يتبين وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم (50) من (50)سنة واتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم (50)

سنة فأكثر حول (المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة)، لصالح أفراد الدراسة الذين أعمارهم أقل من (50) سنة.

رابعاً: الفروق باختلاف متغير المؤهل التعليمي

للتعرف على ما إذا كانت هنالك فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف متغير المؤهل التعليمي استخدم الباحث " تحليل التباين الأحادي "(One Way ANOVA) لتوضيح دلالة الفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف متغير المؤهل التعليمي وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (42) التالي:

الجدول رقم (42)
نتائج " تحليل التباين الأحادي "
نتائج " محليل التباين الأحادي "
(One Way ANOVA)
للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف المؤهل التعليمي

الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع مربعات	مصدر التباين	المحاور
0,000*	7,558	4,251	3	12,752	بين المجموعات	مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة
		0,562	397	223,291	داخل المجموعات	
			400	236,044	المجموع	

الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع مربعات	مصدر التباين	المحاور
0,227	1,453	0,803	3	2,410	بين المجموعات	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات عمافظة جدة
		0,553	397	219,451	داخل المجموعات	
			400	221,862	المجموع	
0,257	1,352	0,503	3	1,510	بين المجموعات	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة
		0,372	397	147,824	داخل المجموعات	
			400	149,335	المجموع	

* دالة عند مستوى 0، 05 فأقل

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (42) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى 0، 05 فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة) باختلاف متغير المؤهل التعليمي.

ويتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (42) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى 0، 05 فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة) باختلاف متغير المؤهل التعليمي، ولتحديد صالح الفروق بين كل مؤهل تعليمي على حدة تم استخدام اختبار شيفيه، الذي جاءت نتائجه كما في الجدول رقم (43) التالى:

الجدول رقم (43) يوضح نتائج اختبار شيفيه للتحقق من الفروق بين كل مؤهل تعليمي على حدة

ماجستير	بكالوريوس	دبلوم ما بعد الثانوية	الثانوية العامة فاقل	المتوسط الحسابي	العدد	المؤهل التعليمي	المحور
*	*			3,9255	161	الثانوية العامة فاقل	مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة
*	*	4		3,8047	115	دبلوم ما بعد الثانوية	
				3,5816	106	بكالوريوس	
-				3,2591	19	ماجستير	

^{*} دالة عند مستوى 0، 05 فأقل

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (43) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى 0.05 فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة الذين مؤهلهم التعليمي دبلوم بعد الثانوية فأقل واتجاهات أفراد الدراسة الذين مؤهلهم التعليمي بكالوريوس فأعلى حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة) لصالح أفراد الدراسة الذين مؤهلهم التعليمي دبلوم بعد الثانوية فأقل.

خامساً: الفروق باختلاف متغير وصف المهارة في التعامل مع الحاسب الآلي

للتعرف على ما إذا كانت هنالك فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف متغير وصف المهارة في التعامل مع الحاسب الآلي استخدم الباحث " تحليل التباين الأحادي " (One Way ANOVA) لتوضيح دلالة الفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف متغير وصف المهارة في التعامل مع الحاسب الآلي وجاءت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (44) التالي:

الجدول رقم (44)

نتائج " تحليل التباين الأحادي"

(One Way ANOVA)

للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف وصف المهارة في التعامل مع الصاب الآلي

الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع مربعات	مصدر التباين	المحاور
0,000*	10,408	5,714	3	17,143	بين المجموعات	مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة
4		0,549	401	220,266	داخل المجموعات	
			404	237,409	المجموع	
0,245	1,392	0,769	3	2,307	بين المجموعات	العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات عمافظة جدة
		0,553	401	221,572	داخل المجموعات	
			404	223,878	المجموع	
0,498	0,794	0,295	3		بين المجموعات	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة
:		0,371	401	148,798	داخل المجموعات	
			404	149,681	المجموع	

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (44) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى 0، 05 فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة) باختلاف متغير وصف المهارة في التعامل مع الحاسب الآلي.

بينما يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (44) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى 0، 05 فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة) باختلاف متغير وصف المهارة في التعامل مع الحاسب الآلي، ولتحديد صالح الفروق بين كل وصف مهارة في التعامل مع الحاسب الآلي على حدة تم استخدام اختبار شيفيه، الذي جاءت نتائجه كما في الجدول رقم (45)التالي:

الجدول رقم (45) يوضح نتائج اختبار شيفيه للتحقق من الفروق بين كل وصف مهارة في التعامل مع الحاسب الآلي على حدة

مقبولة	جيدة	جيدة جداً	ممتازة	المتوسط الحسابي	العدد	وصف المهارة في التعامل مع الحاسب الآلي	المحور
	*	*	T-	4,0069	168	ممتازة	مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة
		*		3,5585	150	جيدة جداً	
				3,6745	75	جيدة	
9				3,6056	12	مقبولة	

^{*} دالة عند مستوى 0، 05 فأقل

يتضح من خلال النتائج بالجدول رقم (45) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى 0، 05 فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة الذين مهاراتهم في التعامل مع الحاسب الآلي ممتازة واتجاهات أفراد الدراسة الذين مهاراتهم في التعامل مع الحاسب الآلي (جيدة جداً، جيدة) حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة) لصالح أفراد الدراسة الذين مهاراتهم في التعامل مع الحاسب الآلي ممتازة.

السؤال السابع

"هل هناك فروق بين اتجاهات المستفيدين والعاملين نحو محاور الدراسة (الثاني والثالث) "؟

أولاً: الفروق بين اتجاهات المستفيدين والعاملين نحو محور الدراسة الثاني: طبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة

ذكر العاملون أن ملامح واقع العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة تتمثل في: أن خدماتها للجميع عتوسط (4، 67 من 5)، بينما جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل عتوسط (4، 02 من 5).

وبينما نجد العاملين قد وافقوا بدرجة أكبر على ملمح " تقلّص الوقت " متوسط (4، 54 من 5) جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل متوسط (4، 09 من 5).

كما جاءت موافقة العاملين على ملمح " ترفع مستوى الخدمة " بدرجة أعلى ممتوسط (4، 53 من 5) جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل محتوسط (4، 06 من 5).

وجاءت موافقة العاملين على ملمح " تخفض من الجهد " بمتوسط (4، 52 من 5) بينام جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل بمتوسط (4، 70 من 5).

وجاءت موافقة العاملين على ملمح "تسهم في سرعة تقديم الخدمة "متوسط (4، 45 من 5)، بينها جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل محتوسط (4، 13 من 5).

وعليه ومن خلال هذه النتائج يتضح وجود فروق واضحة بين اتجاهات المستفيدين والعاملين نحو محور الدراسة الثاني: طبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة، مما يلفت النظر إلى أهمية الانتباه إلى رؤية المستفيدين من تطبيق تلك البرامج.

ثانياً: الفروق بين اتجاهات المستفيدين والعاملين نحو محور الدراسة الثالث: المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة

ذكر العاملون أن أبرز المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة تتمثل في: "غياب المعايير الخاصة بتقييم الأداء " بتوسط (4، 49 من 5)، بينما جاءت موافقة المستفيدين على بطء النظام أحيانا بمتوسط (4، 08 من 5) كأبرز معوق.

ذكر العاملون أن من أبرز المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة "كثرة الملاحظات على نظام الربط الآلي مع الجهات الحكومية الأخرى " بمتوسط (4، 40 من 5)، بينما جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل بمتوسط (3، 80 من 5).

ذكر العاملون أن من أبرز المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة " قلة الوعي بنظام أبشر ونظام مقيم "، بينما جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل بمتوسط (3، 83 من 5).

ذكر العاملون أن من أبرز المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة "ضعف التدريب " (4، 38 من 5)، بينها جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل بمتوسط (3، 68 من 5).

وعليه ومن خلال هذه النتائج يتضح وجود فروق واضحة بين اتجاهات المستفيدين والعاملين نحو محور الدراسة الثالث: المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات محافظة جدة.

الفصل الخامس خلاصة ونتائج الدراسة وتوصياتها ومقترحاتها

- خلاصة الدراسة.
- نتائج الدراسة.
- توصيات الدراسة.
- مقترحات الدراسة.

الفصل الخامس خلاصة ونتائج الدراسة وتوصياتها ومقترحاتها

يشتمل هذا الفصل على ملخص لمحتوى الدراسة، وأهم نتائجها، وأبرز التوصيات المقترحة في ضوء ذلك.

خلاصة الدراسة

احتوت هذه الدراسة التي جاءت بعنوان: "تطبيقات البرامج الإلكترونية في إدارة الجوازات بمحافظة جدة وعلاقتها بجودة خدماتها" على خمسة فصول، بالإضافة إلى المراجع والملاحق.

حيث تناول الفصل الأول مشكلة الدراسة، وتساؤلاتها، وأهدافها، وأهميتها، وحدودها، واختتم الباحث هذا الفصل بتوضيح لمدلولات المفاهيم والمصطلحات المستخدمة في الدراسة.

وعليه فقد تبلورت مشكلة الدراسة وصياغتها من خلال التساؤل الرئيس التالي: إلى أي مدى تسهم تطبيقات البرامج الإلكترونية في تجويد الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات محافظة جدة؟

أما الفصل الثاني (الخلفية النظرية للدراسة)، فقد تطرق فيه الباحث إلى البرامج والتقنيات الإلكترونية وتطبيقاتها وأمثلة من تجارب بعض الدول في تطبيقها والاستفادة منها، وكذلك إلى علاقتها بجودة الخدمات المقدمة من خلالها.

ثم تطرق الباحث إلى نبذة عن إدارة الجوازات بمحافظة جدة (محل الدراسة)، بالإضافة إلى استعراض عدد من الدراسات السابقة ذات العلاقة بالدراسة الحالية، ومن ثم التعقيب عليها لإبراز أهم نتائجها وأوجه الشبه والاختلاف بينها وبين الدراسة الراهنة.

وتناول الباحث في الفصل الثالث (الإجراءات المنهجية للدراسة)، حيث حدد المنهج المستخدم في الدراسة (المنهج الوصفي التحليلي)، وأستعرض الباحث في هذا الفصل مجتمع الدراسة والمكون من مجتمعين (العاملون في إدارة الجوازات بمحافظة جدة، المستفيدون من خدمات إدارة الجوازات بمحافظة جدة)، وبين الباحث أنه اعتمد عينة عشوائية بسيطة لكل مجتمع، حيث بلغ الحد الأدنى المناسب لمجتمع العاملين هو (205) أفراد، والحد الأدنى المناسب لمجتمع العاملين هو (305) أفراد، والحد الأدنى المناسب لمجتمع العاملين، وقيئة مكونة من الدراسة على عينة مكونة من (231) فردا لمجتمع العاملين، وعينة مكونة من (205) فردا لمجتمع المستفيدين، أي أن العينة للمجتمعين كانت أعلى من الحد الأدنى المناسب لكل منها.

كما بين الباحث في هذا الفصل كيفية إعداد أداة الدراسة التي تكونت من استبانتين (العاملون - المستفيدون)، وصدقهما فيما أعدتا له وثابتهما الذي كان مرتفعاً، ما يعنى أنهما صالحتان للتطبيق.

أما الفصل الرابع فقد تناول فيه الباحث عرضاً وتحليلاً لبيانات الدراسة ومناقشة نتائجها، وتفسير تلك النتائج، ومن ثم ربطها مع نتائج الدراسات السابقة.

وفي الفصل الخامس تناول الباحث (خلاصة الدراسة وأهم نتائجها وتوصياتها)، حيث تم تلخيص الدراسة، وعرض أهم نتائجها، وكتابة أهم توصياتها.

نتائج الدراسة

توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج عن خصائص أفراد الدراسة من الأفراد العاملين في إدارة الجوازات بمحافظة جدة ومن المستفيدين من خدماتها، إضافة إلى نتائج آرائهم حول موضوع الدراسة، ومن أهم تلك النتائج التي تم التوصل إليها ما يلي:

النتائج المتعلقة بوصف أفراد مجتمعي الدراسة

1. وصف عينة العاملين

من إجمالي مجتمع العاملين الذي بلغ (434) فردا، تم الحصول على عينة مقدارها (231) فردا، وكانت النتائج كما يلى:

- أن غالبية أفراد عينة الدراسة وعددهم (93) فردا ويمثلون ما نسبته
 (40) من إجمالي العينة أعمارهم أقل من (30) سنة.
- أن (135) فردا من أفراد العينة مؤهلهم العلمي الثانوية العامة، وهم الغالبية حيث بلغت نسبتهم (58، 4 %) من إجمالي العينة، بينما هناك فرد واحد فقط ونسبته (0، 4 %) من إجمالي العينة مؤهله العلمي دكتوراه.
- أن غالبية أفراد عينة الدراسة وعددهم (205) أفراد ويمثلون ما نسبته (88، 7 %) من إجمالي العينة رتبهم العسكرية أفراد.
- أن غالبية أفراد عينة الدراسة وعددهم (91) فردا ويمثلون ما نسبته
 (39) من إجمالي العينة سنوات خبرتهم في العمل الحالي ما بين
 (5 أقل من 10) سنوات.
- أن (93) فردا من أفراد العينة حضروا دورة تدريبية واحدة في مجال

الحاسب الآلي، وهم الغالبية، حيث بلغت نسبتهم (40، 3 %)، إلا أن هناك (27، 3 %) من إجمالي أفراد عينة الدراسة لم يحصلوا على أي دورة تدريبية في مجال الحاسب الآلي.

2. وصف عينة المستفيدين

من إجمالي مجتمع المستفيدين غير المحدود، تم الحصول على عينة مقدارها (405) أفراد، وكانت النتائج كما يلى:

- أن غالبية أفراد عينة الدراسة وعددهم (388) فردا، وعثلون ما نسبته (95، 8 %) من إجمالي العينة هم من الذكور.
- أن (148) فردا من أفراد العينة ونسبتهم (40، 3 %) من إجمالي العينة أعمارهم ما بين (30 أقل من 40) سنة وهم الفئة الأكثر من أفراد العينة.
- أن غالبية أفراد عينة الدراسة وعددهم (309) أفراد ويمثلون ما نسبته (76، 3 %) من إجمالي العينة من الجنسية السعودية.
- أن (161) فردا من أفراد العينة مؤهلهم العلمي الثانوية العامة،
 وهم الغالبية حيث بلغت نسبتهم (39، 8 %) من إجمالي العينة.
- أن غالبية أفراد عينة الدراسة وعددهم (168) فردا، وعثلون ما نسبته (41، 5 %) من إجمالي العينة مهاراتهم ممتازة في التعامل مع الحاسب الآلي.

النتائج المتعلقة بتساؤلات الدراسة

أولًا: نتائج إجابات عينة العاملين

كشفت الدراسة أن إجابات العينة حول واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، تشير إلى أن أفراد العينة موافقون بدرجة كبيرة متوسط (3، 8081من 5)، حيث بينت النتائج ما يلي:

أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة جدا على أربعة من ملامح واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة تتمثل في:

- 1. إصدار تأشيرة الخروج والعودة.
- 2. طباعة تأشيرة الخروج والعودة.
 - 3. حجز موعد إلكتروني.
 - 4. طباعة الإقامة.

أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على عشرين من ملامح واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة تتمثل في:

- 1.تجديد الإقامة.
- 2.إصدار تصريح السفر للتابعين.
- 3. طباعة قاممة المقيمين مع تابعيهم.
- 4.الاستفسار عن معلومات عامة حول مقيم على الكفالة.
 - 5.الاستفسار عن جميع المقيمين على الكفالة.
 - 6.الاستفسار عن تأشيرة الخروج والعودة برقم الإقامة.

- 7. الاستفسار عن مخالفات مقيم على الكفالة.
- 8.الاستفسار عن حاملي تأشيرة الخروج والعودة.
 - 9.الاستفسار عن معلومات رخصة قيادة مقيم.
 - 10. إلغاء تأشيرة الخروج والعودة.
- 11.الاستفسار عن المقيمين حديثي الدخول(الذين لم يتم إصدار إقامات لهم).
 - 12.الاستفسار عن تأشيرة الخروج والعودة برقم التأشيرة.
 - 13.الاستفسار عن مقيم بواسطة الاسم.
 - 14. تعديل البيانات على سجل وافد.
 - 15. إصدار جوازات السفر.
 - 16. الاستفسار عن المتغيبين عن العمل.
 - 17.الاستفسار عن حاملي تأشيرة الخروج النهائي.
 - 18.الاستفسار عن ذوى السجلات غير النشطة.
 - 19. الإحصاءات العامة.
 - 20. إعادة طباعة التأشيرة.

أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة متوسطة على ثلاثة من ملامح واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة تتمثل في:

- 1. إصدار تأشيرة الخروج النهائي.
- 2.طباعة تأشيرة الخروج النهائي.
 - 3. إلغاء تأشيرة خروج نهائي.

كشفت الدراسة أن إجابات العينة حول طبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة الجوازات بمحافظة جدة، تشير إلى أن أفراد العينة موافقون بدرجة كبيرة جداً بمتوسط (4، 3236 من 5)، حيث بينت النتائج ما يلي:

أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة جداً على تطبيق ثمانية عشر من ملامح واقع العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة تتمثل في:

- 1. خدماتها للجميع.
 - 2.تقلّص الوقت.
- 3. ترفع مستوى الخدمة.
 - 4. تخفّض من الجهد.
- 5.تسهم في سرعة تقديم الخدمة.
- 6. تبث الثقة في نفوس المراجعين.
 - 7.نظام تفاعلى.
 - 8.تُسهم في دقة إنجاز العمل.
- 9.تقلص من المعاملات الورقية وأماكن حفظها.
- 10.تساعد في الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بالعمل في أي وقت ومن أي مكان.
 - 11. تخفّض التكاليف.
 - 12. تحد من عمليات التزوير.

- 13. تقلُّص عدد الوسطاء في إنجاز الخدمة.
- 14. تُسهم بخدمة أفضل من الناحية الأمنية.
 - 15.تحد من تجاوزات العاملين.
 - 16.خدماتها تتسم بالشفافية والوضوح.
 - 17. تخفف من ضغط العمل.
 - 18. تقلل نسبة الأخطاء البشرية.

أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على أربعة من ملامح واقع العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة تتمثل في:

- 1. تُقلل من المشكلات الإدارية والتنظيمية.
 - 2.تحد من عمليات الرشوة.
 - 3. تُقلل من تأثير العلاقات الشخصية.
 - 4. تزيد من فعالية الرقابة الإدارية.

كشفت الدراسة إلى أن إجابات العينة حول المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة، تشير إلى أن أفراد العينة موافقون بمتوسط (4، 0795 من 5)، حيث بينت النتائج ما يلى:

أ. أفراد عينة الدراسة موافقون بشدة على اثني عشر من المعوقات التي تواجه
 تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة تتمثل في:

- 1.غياب المعايير الخاصة بتقييم الأداء.
- 2.كثرة الملاحظات على نظام الربط الآلي مع الجهات الحكومية الأخرى.

- 3.قلة الوعي بنظام أبشر ونظام مقيم.
 - 4.ضعف التدرس.
 - 5.الأخطاء البشرية لمدخلي البيانات.
 - 6. تعقيد بعض الإجراءات.
- 7.وجـود بعـض الملاحظـات عـلى سـجلات الوافديـن وعنـد محاولـة تعديلهـا لا يقبـل النظـام، مـا يسـتوجب الرفـع للمديريـة العامـة للجـوازات لتعديلهـا، وهـذا يسـتغرق وقتـاً طويـلا.
 - 8.وجود بعض الأخطاء في المخرج النهائي للخدمة أحيانا.
 - 9.عدم توحيد إجراء تنفيذ الخدمة وإنجازها مكان واحد.
 - 10.نقص الكوادر البشرية المتخصصة.
 - 11.قلة عدد الأفراد العاملين على أجهزة الحاسب الآلي.
 - 12. توقف النظام في بعض الأوقات.
- ب. أفراد عينة الدراسة موافقون على ثمانية من المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة تتمثل في:
 - 1.نقص الخبرة لدى بعض العاملين على أجهزة الحاسب الآلي.
 - 2.محدودية الصلاحيات لدى رؤساء الشُعب والأقسام.
 - 3. المحاباة والعلاقات الشخصية.
 - 4. بطء النظام أحيانا.
 - 5.مكان العمل غير مناسب.
 - 6.الإحساس بالخوف من التعامل مع التقنيات الحديثة.

7.قلة الحوافز والمكافآت.

8.مقاومة بعض العاملين للتغيير لاعتقادهم بأنه رجا يهدد مراكزهم الوظيفية.

ج. أفراد عينة الدراسة محايدون في موافقتهم حول واحدة من المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات محافظة جدة تتمثل في "الشعور بالعزلة":

كشفت الدراسة عن عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 0) فأقل في اتجاهات الضباط واتجاهات الأفراد حول (واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة).

كشفت الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 00) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة) باختلاف متغير العمر، بينما كشفت عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما بين (40 - أقل من 40) سنة واتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما بين (40 - أقل من 50) سنة حول (درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة) لصالح أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما بين (30 - أقل من 40)

كشفت الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية (0) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة) باختلاف متغير المؤهل التعليمي.

كشفت الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية (0) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة) باختلاف متغير سنوات الخبرة في العمل الحالي.

كشفت الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، و0 فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة) باختلاف متغير عدد الدورات التدريبية في مجال الحاسب الآلي.

ثانيا: نتائج إجابات عينة المستفيدين

كشفت الدراسة أن إجابات العينة حول مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة، تشير إلى أن أفراد العينة موافقون بدرجة كبيرة بمتوسط (3، 7674 من 5)، حيث بينت النتائج ما يلي:

أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على خمسة عشر من ملامح جودة الخدمات التى تقدمها إدارة الجوازات محافظة جدة تتمثل في:

- 1. تُقدم سليمة من أول مرة.
 - 2.موثوق بها.
 - 3. تقدم للجميع.
 - 4. آمنة.
 - 5.تتم في الوقت المحدد.
 - 6. شفافة وواضحة.
 - 7.مقدمها متعاون.
 - 8. تلبى طموح المستفيد.
- 9. تتوفر كافة الأجهزة والمعدات اللازمة لأدائها.
 - 10.منفذها ملك المعرفة والمهارة المطلوبة.
 - 11.يتم الحصول عليها بسهولة.
 - 12. يتعامل مقدمها باحترام واهتمام.
 - 13.منخفضة التكاليف.
 - 14.مكان تقديمها مناسب.
 - 15.عـدد العاملين في تقديمها مناسب.

كشفت الدراسة أن إجابات العينة حول طبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة الجوازات بمحافظة جدة، تشير إلى أن أفراد العينة موافقون بدرجة كبيرة بمتوسط (4، 0266 من 5)، حيث بينت النتائج ما يلى:

أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على اثنين وعشرين من ملامح العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة تتمثل في:

- 1. تساعد في الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بالعمل في أي وقت ومن أي مكان.
 - 2.تقلص من المعاملات الورقية وأماكن حفظها.
 - 3.تسهم في سرعة تقديم الخدمة.
 - 4. تُقلل من المشكلات الإدارية والتنظيمية.
 - 5.تقلص الوقت.
 - 6. تزيد من فعالية الرقابة الإدارية.
 - 7.تحد من عمليات التزوير.
 - 8. تخفض من الجهد.
 - 9. ترفع مستوى الخدمة.
 - 10. تُسهم بخدمة أفضل من الناحية الأمنية.
 - 11. تقلل نسبة الأخطاء البشرية.
 - 12. خدماتها للجميع.
 - 13.خدماتها تتسم بالشفافية والوضوح.
 - 14. تحد من عمليات الرشوة.
 - 15. تخفف من ضغط العمل.
 - 16.نظام تفاعلى.

- 17. تخفَض التكاليف.
- 18. تبث الثقة في نفوس المراجعين.
- 19. تُقلل من تأثير العلاقات الشخصية.
- 20. تقلَى عدد الوسطاء في إنجاز الخدمة.
 - 21. تحد من تجاوزات العاملين.
 - 22.تُسهم في دقة إنجاز العمل.

كشفت الدراسة أن إجابات العينة حول المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة، تشير إلى أن أفراد العينة موافقون بمتوسط (3، 7966 من 5) على تلك المعوقات، حيث بينت النتائج ما يلي:

أفراد عينة الدراسة موافقون على تسعة عشر من المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة تتمثل في:

- 1.بطء النظام أحيانا.
- 2.توقف النظام في بعض الأوقات.
- 3. وجـود بعـض الملاحظـات عـلى سـجلات الوافديـن وعنـد محاولـة تعديلهـا لا يقبـل النظـام، مـا يسـتوجب الرفـع للمديريـة العامـة للجـوازات لتعديلهـا، وهـذا يسـتغرق وقتـاً طويـلاً.
 - 4.قلة عدد الأفراد العاملين على أجهزة الحاسب الآلي.
 - 5.نقص الكوادر البشرية المتخصصة.
 - 6.عدم توحيد إجراء تنفيذ الخدمة وإنجازها مكان واحد.

- 7.مكان تقديم الخدمة غير مناسب.
- 8.قلة الوعى بنظام أبشر ونظام مقيم.
 - 9.الأخطاء البشرية لمدخلي البيانات.
- 10.كثرة الملاحظات على نظام الربط الآلي مع الجهات الحكومية الأخرى.
 - 11.وجود بعض الأخطاء في المخرج النهائي للخدمة أحيانا.
 - 12.محدودية الصلاحيات لدى رؤساء الشعب والأقسام.
- 13.مقاومـة بعـض العاملـين للتغيـير لاعتقادهـم بأنـه رجـا يهـدد مراكزهـم الوظيفيـة.
 - 14.نقص الخبرة لدى بعض العاملين على أجهزة الحاسب الآلي.
 - 15.ضعف التدريب لدى العاملين.
 - 16. تعقيد بعض الإجراءات.
 - 17. المحاياة والعلاقات الشخصية.
 - 18.عدم توفر الإرشادات الخاصة بالحصول على الخدمة.
 - 19.الإحساس بالخوف من التعامل مع التقنيات الحديثة.

كشفت الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، واتجاهات الإناث حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة، العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة).

كشفت الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات السعوديين واتجاهات غير السعوديين حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة)، بينما كشفت عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات السعوديين واتجاهات غير السعوديين حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة) لصالح السعوديين.

كشفت الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات محافظة جدة) باختلاف متغير العمر، بينما كشفت الدراسة عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم أقل من (30) سنة، واتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم من (40) سنة فأكثر حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات محافظة جدة (لصالح أفراد الدراسة الذين أعمارهم من(40)سنة فأكثر، وكذلك كشفت عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما بين (30 - أقل من 40) سنة، واتجاهات أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما بين (40 -أقبل من 50) سنة حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة) لصالح أفراد الدراسة الذين أعمارهم ما بين (40 - أقل من 50) سنة، وأيضا كشفت عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05)فأقل في اتجاهات أفراد الدراسـة الذيـن أعمارهـم أقـل مـن (50) سـنة واتجاهـات أفـراد الدراسـة الذيـن أعمارهم من (50) سنة فأكثر حول)المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة) لصالح أفراد الدراسة الذين أعمارهم أقل من (50) سنة.

بينت الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 0) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة) باختلاف متغير المؤهل التعليمي، بينما ظهرت فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة الذين مؤهلهم التعليمي دبلوم بعد الثانوية فأقل واتجاهات أفراد الدراسة الذين مؤهلهم التعليمي بكالوريوس فأعلى حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة) لصالح أفراد الدراسة الذين مؤهلهم التعليمي دبلوم بعد الثانوية فأقل.

أوضحت الدراسة أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 00) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة حول (العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة، المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة) باختلاف متغير وصف المهارة في التعامل مع الحاسب الآلي، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0، 05) فأقل في اتجاهات أفراد الدراسة الذين مهاراتهم في التعامل مع الحاسب الآلي ممتازة واتجاهات أفراد الدراسة الذين مهاراتهم في التعامل مع الحاسب الآلي (جيدة جداً، جيدة) حول (مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة) لصالح أفراد الدراسة الذين الذين مهاراتهم في التعامل مع الحاسب الآلي ممتازة.

ثالثاً: نتائج المقارنة بين اتجاهات العاملين والمستفيدين

1. الفروق بين اتجاهات العاملين والمستفيدين نحو: "طبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة"، حيث جاءت النتائج على النحو التالى:

- ذكر العاملون أن ملامح العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة تتمثل في أن "خدماتها للجميع" بمتوسط (4، 67 من 5)، بينما جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل محتوسط (4، 02 من 5).
- وافق العاملون بدرجة أكبر على ملمح " تقلّص الوقت " متوسط (4، 4 من 5)، بينما جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل متوسط (4، 09 من 5).
- كـما جـاءت موافقـة العاملـين عـلى ملمـح " ترفـع مسـتوى الخدمـة " بدرجـة أعـلى متوسـط (4، 53 مـن 5)، بينـما جـاءت موافقـة المسـتفيدين عـلى هـذا الجانـب بدرجـة أقـل محتوسـط (4، 06 مـن 5).
- وفيها يتعلق بملمح " تخفَض من الجهد" جاءت موافقة العاملين بمتوسط (4، 52 من 5)، بينها جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل بمتوسط (4، 70 من 5).
- وافق العاملون على ملمح "تسهم في سرعة تقديم الخدمة" بمتوسط (4، 45 من 5)، بينما جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل بمتوسط (4، 13 من 5).

ويتضح من هذه النتائج أعلاه وجود فروق واضحة بين اتجاهات المستفيدين والعاملين نحو: طبيعة العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة.

2 .الفروق بين اتجاهات المستفيدين والعاملين نحو: "المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة" حيث جاءت النتائج على النحو التالي:

- ذكر العاملون أن أبرز المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة تتمثل في "غياب المعايير الخاصة بتقييم الأداء " بمتوسط (4، 49 من 5)، بينما جاءت موافقة المستفيدين على بطء النظام أحيانا بمتوسط (4، 80 من 5) كأبرز معوق.
- كـما ذكـر العاملـون أن مـن أبـرز المعوقـات التـي تواجـه تطبيقـات البرامـج الإلكترونيـة بـإدارة الجـوازات بمحافظـة جـدة " كـثرة الملاحظـات عـلى نظـام الربـط الآلي مـع الجهـات الحكوميـة الأخـرى " بمتوسـط (4)
 40 مـن 5)، بينـما جـاءت موافقـة المستفيدين عـلى هـذا الجانـب بدرجـة أقـل متوسـط (3) همـن 5).
- من وجه نظر العاملين أن من أبرز المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة " قلة الوعي بنظام أبشر ونظام مقيم " بمتوسط (4، 40 من 5)، بينما جاءت موافقة المستفيدين على هذا الجانب بدرجة أقل بمتوسط (3، 83 من 5).
- ذكر العاملون أن من أبرز المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة "ضعف التدريب "

(4، 38 مـن 5)، بينـما جـاءت موافقـة المستفيدين عـلى هـذا الجانـب بدرجـة أقـل محتوسـط (3، 68 مـن 5).

ويتضح من النتائج أعلاه وجود فروق واضحة بين اتجاهات المستفيدين والعاملين نحو: "المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة".

توصيات الدراسة

من خلال دراسة وتحليل النتائج، وبعد الإجابة على كافة التساؤلات، يتقدم الباحث بالتوصيات التالية ليضعها بين يدي المسؤولين بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من أجل الاهتمام بها والحرص على تطبيقها:

- أن تحرص إدارة الجوازات بمحافظة جدة على تفعيل المعايير الخاصة بتقييم الأداء، مها يشعر العاملين بأهمية الأعهال التي يقومون بها.
- 2. معالجة الملاحظات بشأن نظام الربط الآلي مع الجهات الحكومية الأخرى بإدارة الجوازات بمحافظة جدة، من خلال زيادة التعاون وتنسيق الأعمال مع الجهات المختصة وذات العلاقة.
- 3. تعزيز الوعي بنظام أبشر ونظام مقيم لدى مستفيدي ومنسوبي إدارة الجوازات بمحافظة جدة، وذلك من خلال تفعيل الدور الإعلامي على مستوى القطاع.
- 4. تحسين مستوى التدريب للعاملين وخاصة في مجال تطبيق البرامج الإلكترونية، من خلال التركيز على الدورات المتخصصة في مجال التقنيات وأعمال الحاسب الآلى.
- 5. الحد من الأخطاء البشرية لمدخلي البيانات، وذلك من خلال التدريب المستمر، إضافة إلى التوجيه السليم، والمراجعة والتدقيق من قبل الرؤساء المباشرين.
- 6. تبسيط إجراءات العمل الإلكتروني، وذلك من خلال مراجعة بعض الحقول والنوافذ من قبل المختصين لتبسيطها واختصار إجراءاتها.

- 7. الحد من الأخطاء في المخرج النهائي للخدمة وذلك من خلال تفعيل أكثر للرقابة أثناء إنجاز وتسليم الخدمة.
- 8. توحيد إجراء تنفيذ الخدمة وإنجازها بمكان واحد وذلك بمنح صلاحيات أكبر للعاملين على الحاسب الآلي مع تفعيل نظام التقارير الآلية التى تحدد المسئولية.
- 9. توفير الكوادر البشرية المتخصصة في العمل الإلكتروني من خلال الستقطاب أصحاب المؤهلات العلمية المتخصصة.
- 10. زيادة أعداد الأفراد العاملين على أجهزة الحاسب الآلي، وذلك بزيادة حصة جوازات جدة من خريجي معهد الجوازات لكثرة المستفيدين من خدماتها.
- 11. الاهتمام بصيانة النظام الإلكتروني للحد من توقفه في بعض الأوقات، من خلال تخصيص فنيين من العاملين بجوازات جدة مدربين على أعمال الصيانة لمباشرة أعطال النظام حال حدوثها.
- 12. منح رؤساء الشُعب والأقسام بإدارة الجوازات بمحافظة جدة المزيد من الصلاحيات، لما لذلك من أهمية قصوى في إنجاز الخدمات للمراجعين.
- 13. تفعيل الضوابط التي تحد من المحاباة والعلاقات الشخصية بإدارة الجوازات محافظة جدة، وذلك من خلال زيادة الوعي الثقافي للعاملين، إضافة إلى تفعيل أنظمة الرقابة والمحاسبة.
- 14. تهيئة مكان العمل بإدارة الجوازات بمحافظة جدة بشكل مناسب، وذلك من خلال إجراء التعديلات المناسبة على المبنى التي تقدم فيه الخدمة، وتوفير كافة المتطلبات اللازمة لذلك.

- 15. توفير الحوافر والمكافآت للعاملين بإدارة الجوازات بمحافظة جدة بما يشجعهم على الاتجاه للعمل الإلكتروني.
- 16. تحديد جهة أو مكتب لتلقي مطالب أو مقترحات المستفيدين وملاحظاتهم على الخدمات الالكترونية المقدمة لهم ليتم مراعاتها عند تطبيق أي برامج الكترونية مستقبلاً.

مقترحات الدراسة

من خلال ما سبق يقترح الباحث:

- القيام بالمزيد من الدراسات والبحوث المستقبلية حول سبل الحد من المعوقات التي تواجه تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بالقطاع العام.
- 2. اجراء دراسات لبحث علاقة تطبيقات البرامج الالكترونية بجودة الخدمات لدى المواطنين والمقيمين كدراسة مقارنة لمنظمتين قطاع عام وقطاع خاص سعوديتين.

m			
,	•	•	

قائمة المصادر والمراجع

أولاً: المراجع العربية

- أحمد، محمد سمير (2009م). الإدارة الإلكترونية، عمان: دار الميسرة للنشر والتوزيع.
- 2. الأعرج، طارق محمد. (2013م). العوامل المؤثرة في اختيار نوع الخدمات والنوافذ التي تقدمها البنوك الإلكترونية، دراسة تحليلية لآراء عينة من المتعاملين مع البنوك، الأكاديمية العربية المفتوحة في الدناك، الدراسات العلما، كلية الإدارة والاقتصاد.
- البداينة، ذياب موسى. (2011م). الأمن الوطني في عصر العولمة، جامعة
 اليف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: المملكة العربية السعودية.
- 4. البشري، منى عطية. (2009م). معوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية في إدارات جامعة أم القرى بمدينة مكة المكرمة من وجه نظر الإداريات وعضوات هيئة التدريس بالجامعة، مكة المكرمة: جامعة أم القرى.
- 5. البقمي، ناصر بن مناحيي. (2014م). التعاملات الإلكترونية

- الحكومية. معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج. جامعة أم القرى.
- 6. بنصواي، محمد أحمد. (2012م). تطبيق الهندسية الإدارية في وظائف إدارة الموارد البشرية لغرض تنفيذ برنامج الحكومة الإلكترونية بالمملكة العربية السعودية، المجلة العربية للإدارة، يونيو، 2012م.
- 7. الجارللـه، محمـد سـليم. (2003م). الحكومـة الإلكترونيـة هـل هـي قريبـة،مجلـة المعلوماتيـة، ع4، ص 31 ص32.
- 8. جبر، محمـد صـدام. (2002م). الموجـة الإلكترونيـة القادمـة: الحكومـة الإلكترونيـة، مجلـة الإداري، س 24، ع 91.
- 9. الجنبيهي، منير محمد. (2006م). أمن المعلومات الإلكترونية. الإسكندرية:دار الفكر الجامعي.
- 10. الحربي، أحمد قالط، والرويلي، خالد عوض. (2003م). الأرشفة الإلكترونية: الأهداف والمعوقات. الكتاب التوثيقي لندوة الحاسب الآلي في الأجهزة الحكومية: الواقع والتطلعات المنعقدة بمعهد الإدارة العامة 20 محرم الموافق 23 مارس. الرياض: معهد الإدارة العامة.
- حسين، مريم خالص. (2013م). الحكومة الإلكترونية، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد الخاص مؤمّر الكلية عام 2013م.
- 12. الحادي، بسام عبد العزيز والحميضي، وليد بن سلمان، الحكومة الإلكترونية "الواقع والمعوقات وسبل التطبيق بدول مجلس التعاون للدول الخليج العربية"، ورقة عمل مقدمة للندوة الدولية العاشرة

- بمعهد الإدارة العامة في الفترة من14-16 مارس 2004م، الرياض.
- 13. الحمدان، عبد الرحمن والقاسم، محمد. (2004م). أساسيات أمن المعلومات، الرياض: مطابع الحميضي.
- 14. حمـزة، محمـد سـليمان(2006م) الحكومـة الإلكترونيـة وتحديـات المسـتقبل، الخرطـوم: مكتبـة الشريـف الأكاديميـة.
- 15. الحميد، محمد دباس ونينو، ماركو إبراهيم. (2007م). حماية أنظمة المعلومات، عمان: دار الحامد للنشر والتوزيع.
- 16. داود، حسن طاهر (2004م). أمن شبكات المعلومات. الرياض: معهد الإدارة العامة.
- 17. دركر، بيتر، ترجمة، الملحم إبراهيم علي (2004م) تحديات الإدارة في القرن الحادي والعشرين، الرياض، معهد الإدارة العامة.
- 18. درويـش، سـلطان بـن محمـد.(2013م).دور التعامـلات الإلكترونيـة في تبسيط إجراءات الوافديـن في إدارة جوازات الرياض. رسالة ماجسـتير(غير منشـورة)، جامعـة نايـف العربيـة للعلـوم الأمنيـة، الريـاض: كليـة الدراسـات العليـا، قسـم العلـوم الإداريـة.
- 19. درويش، علي محمد عبد العزيز. (2005م). تطبيقات الحكومة الإلكترونية: دراسة ميدانية على إدارة الجنسية والإقامة بدبي. رسالة ماجستير(غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 20. الذنيبات، معاذ يوسف والمبيضين، باسم أحمد.(2009م). اختبار كفاءة الخدمات الإلكترونية المقدمة في مديرية الجنسية وشؤون

- الأجانب وأثرها في قبول المستفيدين للخدمة الإلكترونية، ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الدولي للتنمية الإدارية، 1- 4 نوفم بر2009م، الرياض: معهد الإدارة العامة.
- 21. الراجعي، مازن بن عبد الله. (2002م). تقويم جودة الخدمات التي تقدمها إدارة جوازات منطقة الرياض من وجهة نظر المستفيد، رسالة ماجستير (غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 22. الراجعي، مازن عبد الله.(2012م). تقويم جودة الخدمات التي تقدمها إدارة جوازات منطقة الرياض من وجهة نظر المستفيد، رسالة ماجستير (غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 23. الرشيدي، على ضبيان. (2007م). هندسة الخدمات المرورية وفقاً لبيئة العمل الإلكتروني، أطروحة دكتوراه، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 24. روبنسون، دانا جاينس، وروبنسون، جيمس (2000م) التغيير: أدوات تحويل الأفكار إلى نتائج، القاهرة: مركز الخبرات المهنية للإدارة.
- 25. زكي، إيان عبد المحسن. (2009م). الحكومة الإلكترونية مدخل إداري متكامل، منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر.
- 26. الساعد، رشاد محمد. (2003م). التقنية وعلاقتها بنظام المعلومات والسلوك القيادي لمديري المنظمات، جدة: مجلة جامعة الملك عبد العزيز، كلية الاقتصاد والإدارة، م17 (2)، ص 87.

- 27. السالمي، علاء عبد الرازق محمد، والسالمي، حسين علاء عبد الرازق (2005م)، شبكات الإدارة الإلكترونية (ط1) عمان: دار وائل للنشر والتوزيع.
- 28. السالمي، علاء عبد الرازق، والسليطي، خالد الإبراهيم (2008م) الإدارة الإلكترونية، عمان: دار وائل.
- 29. الـسراني، عبـد اللـه بـن مسـعود محمـود (2011م)، فاعليـة الأسـاليب المسـتخدمة في إثبـات جرعـة التزويـر الإلكـتروني، رسـالة ماجسـتير(غير منشـورة)، جامعـة نايـف العربيـة للعلـوم الأمنيـة، الريـاض: كليـة الدراسـات العليـا، قسـم العلـوم الإداريـة.
- 30. السعيد، معتز والمحاميد، أسعود. (2012م). أثر جودة الأعمال الإلكترونية على جودة الخدمات المصرفية: دراسة ميدانية في البنوك العاملة في الأردن، مجلة دراسة المعلومات، عدد 13، يناير 2012م، الأردن.
- 31. سلامة، عبد الحافظ، وأبو مغلي، سمير. (2002م)، الموهبة والتفوق، عمان: دار اليازوري العالمية للنشر والتوزيع.
- 32. آل سمير، فيصل بن معيض (2007م)، إستراتيجية الإصلاح والتطوير الإداري ودورها في تعزيز الأمن الوطني، رسالة ماجستير (غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 33. الشاعر، عبد الرحمن بن إبراهيم (2004م). تقنية المعلومات والاتصال، الرياض: دار ثقيف للنشر والتوزيع.
- 34. شحاته، حسن، والنجار، زينب، مراجعة عمار، حامد (2003م)، معجم المصطلحات التربوية والنفسية، (ط1) القاهرة: الدار المصرية اللبنانية.

- 35. شعبان، محمد حسين (2006م)، التحديات المعاصرة أمام الموارد البشرية العربية وسبل التغلب عليها. دورية معهد الإدارة العامة، ع4، مج 46، (ص659).
- 36. شفا عمري، معتصم. (2000م). تعرف على الإنترنت، دمشق: دار الرضا للنشر.
- 37. شلباية، مراد، وعلي فاروق. (2001م). مقدمة إلى الإنترنت، عَان: دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- 38. الشوابكة، خالد محمود. (2008م). العلاقة بين تطبيق الحكومة الإلكترونية والأداء الوظيفي، رسالة ماجستير (غير منشورة). الجامعة الأردنية، عمان: كلية الدراسات العليا.
- 39. الشويعر، تركي بن صالح بن عبد العزيز. (2003م). دور التقنيات الحديثة في عملية صنع القرار، رسالة ماجستير (غير منشورة). جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 40. الصيرفي، محمد (2006م) الإدارة الإلكترونية، الإسكندرية: دار الفكر الجامعي.
- 41. الصيرفي، محمد عبد الفتاح.(2003م). الإدارة الرائدة، الطبعة الأولى، عـمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
- 42. الضافي، محمد عبد العزيز (2006م) مدى إمكانية تطبيق الإدارة الإلكترونية في المديرية العامة للجوازات، رسالة ماجستير (غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.

- 43. أبو عباءة، أير 2004م). الحكومة الإلكترونية تحديات واقعية وطموحات مستقبلية. مجلة المعلوماتية، ع 8، ص ص -14 10.
- 44. عبد الوهاب، سمير، (2008م). الاتجاهات المعاصرة للحكم المحلي والبلديات في ظل الأدوار الجديدة للحكومة، ورقة عمل مقدمة في ملتقى الحكم المحلي والبلديات في ظل الأدوار الجديدة للحكومة والمنعقد في الإسكندرية، مصر.
- 45. العتيبي، سعد معتاد. (2012م). مدى استخدام تقنية المعلومات والاتصالات في تحسين أداء إدارة الموارد البشرية في المنظمات الحكومية الأمنية والمدينة بمدينة الرياض، أطروحة دكتوراه(غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 46. العتيبي، طارق بن موسى.(2010م). التقنية وعلاقتها بالاغتراب الوظيفي لدى العاملين بالمديرية العامة للجوازات العامة والإدارة العامة للمرور بمدينة الرياض، أطروحة دكتوراه، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 47. العتيبي، عمر محمد. (2005م). كفاءة الإجراءات الإدارية في التعامل مع الاستخدامات السلبية للحاسب الآلي والإنترنت، رسالة ماجستير (غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 48. العجمي، وليد حميد. (2012م). مَكين العاملين وعلاقته بتحسين الأداء في جوازات منطقة مكة المكرمة، رسالة ماجستير (غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.

- 49. العلاق، بشيرعباس (2005م). الإدارة الرقمية المجالات والتطبيقات (ط1)، أبو ظبى: مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستشارية.
- 50. العراقي، ذاكر محيي الدين عبد الله.(2013م). دور الحكومة الإلكترونية في التنمية العربية المستدامة. مجلة دراسات إقليمية. جامعة الموصل. العراق. إصدار 2013م. ص17-55.
- 51. العطوي، عطية بن محمد الضيوفي. (2009م). تقييم الخدمات الإلكترونية في مواقع أمانات المناطق بالمملكة العربية السعودية. قسم التخطيط الحضري والإقليمي، جامعة الملك فيصل، الدمام. مجلة جامعة أم القرى للهندسة والعمارة المجلد 1 العدد 1 محرم 1430 هـ يناير 2009م.
- 52. العلاق، بشير (2008م). الإدارة الحديثة "ونظريات ومفاهيم"، عمان: دار اليازوري العلمية للنشر.
- 53. العلاق، بشير عباس. (2006م). الاتصالات التسويقية الإلكترونية: مدخل تحليلي تطبيقي، عمان: مؤسسة الوراق للنشر.
- 54. العلاق، بشير عباس. (2007م). تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتطبيقاتها في مجال التجارة النقالة. القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارة.
- 55. عـمادة الجـودة والاعتماد.(2014م).دليـل استرشـادي لكتابـة الرسـائل العلميـة وفـق معايـر الجـودة والاعتماد الأكاديمي.الطبعـة الثالثة. جامعـة نايـف العربيـة للعلـوم الأمنيـة، الريـاض المملكـة العربيـة السـعودية.
- 56. العواملة، نائل عبد الحافظ (2003م). نوعية الإدارة والحكومة

- الإلكترونية في العالم الرقمي، دراسة استطلاعية. مجلة جامعة الملك سعود، مج 15، ص 249، الرياض.
- 57. عـودة، إيمان سـمير (2012م). العلاقـة التأثيريـة بـين جـودة الخدمـات الإلكترونيـة وسـمعة الجامعـات: دراسـة عـلى عينـة مـن الجامعـات الخاصـة الأردنيـة، رسـالة ماجيسـتير (غـير منشـورة)، جامعـة الـشرق الأوسـط، عـمان: كليـة الأعـمال، قسـم الأعـمال الإلكترونيـة.
- 58. العياشي، بدرالدين دراسة العياشي (2012م). خدمات أنظمة المعلومات الإلكترونية ودورها في تلبية احتياجات المستفيدين- دراسة ميدانية مكتبة المدرسة العليا للأساتذة قسنطينة. جامعة منتوري قسنطينة. الجزائر
- 59. العيد، عادل عبد الرحمن، والفوزان، محمد عبد الرحمن (2000م). الحاسب الآلي في علم البصمات. الرياض: مكتبة جامعة الملك سعود.
- 60. غنيم، أحمد علي (2006م). دور الإدارة الإلكترونية في تطوير العلم الإداري ومعوقات استخدامها في مدارس التعليم العام للبنين بالمدينة المنورة. المجلة التربوية، ع 81، مج 21.
- 61. غنيم، أحمد محمد. (2004م). الإدارة الإلكترونية، آفاق الحاضر وتطلعات المستقبل، المنصورة: المكتبة العصرية.
- 62. آل فطيح، حمد قبلان. (2008م). دور الإدارة الإلكترونية في التطوير التنظيمي بالأجهزة الأمنية. رسالة ماجستير (غير منشورة). جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 63. القحطاني، سالم، وآخرون. (2000م). منهج البحث في العلوم

- السلوكية (مع تطبيقات على spss). الرياض: المطابع الوطنية الحديثة.
- 64. القحطاني، شائع سعد (2006م) مجالات ومتطلبات ومعوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية، رسالة ماجستير(غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 65. قطب، محمد علي (2010م)، الجرائم المعلوماتية وطرق مواجهتها، الجرزء الرابع، الأكاديمية الملكية للشرطة، وزارة الداخلية، البحرين.
- 66. قنديلجي، عامر إبراهيم، والسامرائي، إيمان فاضل (2002م). تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها، عَمان: مؤسسة الوراق للنشر.
- 67. قنديلجي، عامر إبراهيم، والعلي، عبد الستار، والعمري، غسان. (2006م). المدخل إلى إدارة المعرفة. عُمان: دار المسيرة.
- 68. قنديلجي، عامر والجنابي، علاء الدين، (2008م). نظم المعلومات الإدارية وتكنولوجيا المعلومات. (ط2). عمّان: دار المسيرة للنشر.
- 69. الكبيسي، عامر. (1998م). التطوير التنظيمي وقضايا معاصرة، الجزء الرابع، الدوحة: دار الشرق للطباعة والنشر والتوزيع.
- 70. الكبيسي، عامر. (2011م). الإدارة العامة الجديدة... مقوماتها قيمها وقواها، سلسلة كتاب الرياض، الرياض: مؤسسة اليمامة الصحفية.
 - 71. كتوعة، هشام صالح. (2004م). نظم المعلومات الإدارة (ط2)، جدة.

- 72. الكيلاني، عثمان وآخرون. (2000م). مدخل إلى نظم المعلومات المحاسبية، عمان: دار وائل.
- 73. اللـوزي، مـوسى (2002م). التنميـة الإداريـة، (ط2). عـمان: دار وائـل للنـشر والتوزيـع.
- 74. مازن، حسام الدين محمد. (2009م). تكنولوجيا التربية مدخل إلى التكنولوجيا المعلوماتية، كفر الشيخ: العلم والإيان للنشر والتوزيع.
- 75. محمد، محمد نصر. الإشكاليات القانونية لحماية البرامج والمصنفات: دراسة تطبيقية على تأثيراتها في الخليج العربي. مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية (الكويت)، س 39، ع 149، (2013م)، ص 61 118.
- 76. المربع، صالح بن سعد. (2012م)، القيادة الاستراتيجية ودورها في تطوير الثقافة التنظيمية بالأجهزة الأمنية، أطروحة دكتوراه (غير منشورة)، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض: كلية الدراسات العليا، قسم العلوم الإدارية.
- 77. مركز المعلومات الوطني، (2013م)، رسالة معهد تقنية المعلومات التابع لقطاع مركز المعلومات الوطني، وزارة الداخلية بالمملكة العربية السعودية.
- 78. المطيري، أحمد عيد. (2007م). اتجاهات المديرين في الوزارات نحو تبني الحكومة الإلكترونية في دولة الكويت، رسالة ماجستير(غير منشورة)، الجامعة الأردنية، عمان: كلية الدراسات العليا.

- 79. أبو مغايض، يحيي محمد (2004م) الحكومة الإلكترونية ثورة على العمل الإدارى التقليدي، الرياض.
- 80. المغربي، عبد الحميد (2007م). المهارات السلوكية والتنظيمية لتنمية المحورية، القاهرة: المكتبة العصرية.
- 81. المفرجي، عادل حرحوش، وآخرون (2007م). الإدارة الإلكترونية مرتكزات فكرية ومتطلبات تأسيس عملية، القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية.
- 82. مكليود، رايمود. (2000م). نظم المعلومات الإدارية، ترجمة: سرور علي سرور. السعودية، الرياض: دار المريخ.
- 83. المنهالي، محمد صالح. (2011م). تقييم متطلبات نجاح مشروع الحكومة الإلكترونية من وجهة نظر العاملين في الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بإمارة أبو ظبي، رسالة ماجستير (غير منشورة)، عمان: جامعة الشرق الأوسط.
- 84. المنيف، عبد الله.(1993م) دراسة مدى إمكانية تطبيق نظام محاسبة المسؤولية في الأجهزة الحكومية في المملكة العربية السعودية، مجلة الإدارة العامة، العدد1993.77.
- 85. أبو مهارة، محمد عثمان الفيتوري، (2012م) مقومات ومعوقات تطبيق الحكومة الإلكترونية، بحث عن التجارب العربية والعالمية، رئيس قسم التجارة الإلكترونية، ليبيا: كلية الاقتصاد والعلوم السياسية.
- 86. مورجان، جارث. (ترجمة الأصبحي، محمد منير). (2005م). نظرية المنظمة المبدعة. الرياض: مطابع معهد الإدارة العامة.

- 87. الموسى، هيام عبدالرحمن.(2011م). أثر جودة الخدمة الإلكترونية على الولاء الإلكتروني للعملاء (بالتطبيق على الخطوط الجوية السعودية). المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة.(1). -216 356.
- 88. نجـم، نجـم عبـود (2004م). الإدارة الإلكترونيـة: الإسـتراتيجية والوظائـف والمشـكلات. الرياض: دار المريـخ للنـشر.
- 89. نجم، عبود نجم، المبيضين باسم. 2009م. الجودة الإلكترونية: نحو في موترح لأبعاد الجودة الإلكترونية، مؤتمر إدارة منظمات الأعمال: التحديات العالمية المعاصرة 2009، جامعة الزيتونة الأردنية، الأردن.
- 90. النفيعي، يوسف محمد والحماد، راشد عبد الله. (2000م). إدارة الأعمال الإلكترونية: نظرة خاصة ورؤية مستقبلية، الطبعة الأولى، البحرين: مركز الدراسات والبحوث.
- 91. نـور الديـن، بـو عنـان. (2007م). جـودة الخدمـات وأثرهـا عـلى رضـا العمـلاء. رسـالة ماجسـتير (غـير منشـورة). جامعـة محمـد بـو ضيـاف المسـيلة، الجزائـر: كليـة العلـوم الاقتصاديـة وعلـوم التسـيير والعلـوم التجاريـة.
- 92. الهوش، أبو بكر محمود. (2006م). الحكومة الإلكترونية الواقع والآفاق، الطبعة الأولى، القاهرة: مجموعة النيل العربية للنشر.
- 93. الهيتي، عبد الستار. (2006م). التعليم التقليدي والتعليم الإلكتروني، ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الأول لمركز التعليم الإلكتروني، بعنوان التعليم الإلكتروني حقبة جديدة في التعلم والثقافة، من الفترة 17-19 أبريل 2007م، جامعة البحرين.

- 94. ياسين، سعد غالب (2005م) الإدارة الإلكترونية وآفاق تطبيقاتها العربية، الرياض: معهد الإدارة العامة.
- 95. يسر، برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية.(2007م). وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات. المملكة العربية السعودية.

ثانياً: المراجع الأجنبية

- Fadi, Τ, Q. (2013). Users' Perceptions towards Website Quality and
 Its Effect on Intention to Use E-government Services in Jordan,
 International Business Research, 6 (1).
- 2. Jessup, Leonard & Valacich, Joseph (2006). Information Systems

 Today: managing in the digital world.
- Jung-Hwan Kim, Chungho Kim, (2010) "E-service quality perceptions:

 a cross-cultural comparison of American and Korean consumers",
 Journal of Research in Interactive Marketing, Vol. 4 Iss: 3, pp.257 –

 275.
- 4. Linautaud, Bernard & Hammond, Mark (2001) E-Business

 Intelligence: Turning Information into Knowledge into Profit,
 newyourk: Mc Graw-Hill.
- 5. Michel, R. (2008). An examination of the relationship between service quality dimensions, overall internet banking service quality and customer satisfaction. A New Zealand study. Marketing Intelligence & Planning Vol. 27 No. 1
- Nanavati T. (2002) Biometrics: identity verification in an networked.
 New York john wiley and sons inc.

- 7. Norris, Mark & steve, gaughan, Kevin (2000). E-Business Essentials: technolog market palce.
- Regina, C. Frank, B. Aideen, K. (2010). Government website service quality: a study of the Irish revenue online service. European Journal of Information Systems 19, 649–667.
- Serrsht, Hossein Rahman & Fayyazi, Marjan & Asi, Nastaran simar.
 (2008). E-management: Barriers and challenges in Iranph. Dallameh tabatabaee University.
- 10. Tianxiang Sheng, Chunlin Liu, (2010). "An empirical study on the effect of e-service quality on online customer satisfaction and loyalty",

 Nankai Business Review International, Vol. 1 Iss: 3, pp.273 283
- Tocci, S. (2000) High Tech ids: from Finger scans to voice patterns.
 New York: Franklin watts.
- 12. Turban, Efraim & Leidner, Dorothy & Wetherb, James (2008).

 Information Technology for management (transforming organization in the digital economy.
- 13. Wigand, F.Dianne Lux(1995). Information technology in organizations: Impact on structure, pepoe and tasks D.P.A. Arizona State University.

الموقع الرسمي لشركة علم لأمن المعلومات، استرجعت بتاريخ
 الموقع الرسمي لشركة علم لأمن المعلومات، استرجعت بتاريخ

www.elm.sa

 الموقع الرسمي للمديرية العامة للجوازات، استرجعت بتاريخ 1435/05/01هـ وبتاريخ 1435/07/28هـ.

www.moi.gov.sa

- 3. الموقع الرسمي لجريدة عكاظ، استرجعت بتاريخ 1435/07/11هـ. www.okaz.com.sa
- 4. الموقع الرسمي لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، استرجعت بتاريخ 10 /08/ 1435هـ

www.citc.gov.sa

- 5. الموقع الرسمي للحكومة الأمريكية، استرجعت بتاريخ 10/12/ 1435هـ www.usa.gov
 - 6. الموقع الرسمي للحكومة الأردنية، استرجعت بتاريخ 10/12/ 1435هـ www.jordain.gov.go

7. الموقع الرسمي لحكومة دبي، استرجعت بتاريخ 1435/10/14هـ

www.dubai.ae

8. الموقع الرسمي للحكومة الإماراتية، استرجعت بتاريخ 14/ 10/ 1436هـ www.gov.ae

9. الموقع الرسمي للحكومة الكويتية، استرجعت بتاريخ 15/ 10/ 1435هـ www.e.gov.kw

ملاحق الدراسة

- ملحق رقم (1) قائمة بأسماء المحكمين ووظائفهم
 - ملحق رقم (2) الاستبانة في صورتها النهائية

ملحق رقم (1) قائمة بأسماء المحكمين ووظائفهم

٩	اسم المحكم	المسمى الوظيفي
1	أ.د/ سالم القحطاني	عضو هيئة التدريس بجامعة الملك سعود
2	أ.د/ حزام المطيري	عضو هيئة التدريس بجامعة الملك سعود
3	أ.د/ حسام عبد المحسن	عضو مجلس الشورى وعميد كلية الاقتصاد والإدارة
	العنقري	بجامعة الملك عبد العزيز سابقاً
4	أ.د/ تحسين الطراونة	عميد كلية العلوم الاجتماعية والإدارية بجامعة نايف
		العربية للعلوم الأمنية
5	أ.د/ محمد حمزاوي	رئيس قسم العلوم الإدارية بجامعة نايف العربية
		للعلوم الأمنية
6	أ.د/ محمد رئيف	عضو هيئة التدريس بكلية الدراسات الإستراتيجية
		بجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية
7	أ.د/ وحيد الهندي	عضو هيئة التدريس بجامعة الملك سعود
8	أ.د/ أحمد عودة عبد	عضو هيئة التدريس بكلية العلوم الإجتماعية
	المجيد عودة	والإدارية بجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية
9	د/ سعد علي الشهراني	عميد القبول والتسجيل بجامعة نايف العربية للعلوم
		الأمنية
10	د/ حسن الشهري	عميد كلية أمن الحاسب والمعلومات بجامعة نايف
		العربية للعلوم الأمنية
11	د/ عبد العليم عبود	عضو هيئة التدريس بكلية العلوم الإجتماعية
		والإدارية بجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية
12	د/ نجوی متولي	عضو هيئة التدريس بكلية العلوم الإجتماعية
		والإدارية بجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية
13	د/ صالح المربع	مدير إدارة التطوير الإداري بالمديرية العامة للجوازات

ملحق رقم (2) الاستبانة في صورتها النهائية

استبانة لدراسة بعنوان

تطبيقات البرامج الإلكترونية في إدارة الجوازات بمحافظة جدة وعلاقتها بجودة خدماتها

(آراء العاملين)

إعداد

حمد بن محمد العجمي

إشراف

أ.د. عامر بن خضير الكبيسي

رسالة مقدمة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في العلوم الأمنية (علوم إدارية)

الرياض

1435 هـ - 2014م

بسم الله الرحمن الرحيم

سعادة الأخ الكريم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أفيد سعادتكم أنني أقوم بإجراء دراسة بعنوان "تطبيقات البرامج الإلكترونية في إدارة الجوازات بمحافظة جدة وعلاقتها بجودة خدماتها "دراسة مقارنة بين آراء العاملين والمستفيدين" استكمالاً لنيل درجة دكتوراه الفلسفة في العلوم الأمنية تخصص (علوم إدارية) من جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، وحيث إن نجاح مهمة الباحث مرتبطة بحدى تعاونكم معه، فإنني آمل منكم التكرم بالاطلاع على كل عبارة من عبارات محاور الاستبانة والإجابة عليها بكل دقة وموضوعية علماً بأن جميع إجاباتك ستكون موضع العناية والاهتمام والسرية، ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي، وفيما يلى تعريف مبسط لبعض المصطلحات:

-البرامج الإلكترونية: مجموعة النظم والوسائط الإلكترونية المختلفة والممثلة في برنامج أبشر، ومقيم، والمطبقة في إدارة الجوازات بمحافظة جدة لتقديم الخدمات لجمهور المستفيدين.

- تطبيقات البرامج الإلكترونية: مجموعة الأعمال الإجرائية التي يقوم بها العاملون في إدارة الجوازات باستخدام مجموعة النظم والوسائط الإلكترونية في تقديم الخدمة للمستفيدين، من خلال وعيهم الإداري بأهمية تطبيق تلك البرامج لتحقيق جودة الخدمة المقدمة.

-الخدمات الإلكترونية: مجموعة من الخدمات التي تقدمها جهة ما من خلال تطبيقات برمجية تمكن المستفيدين من التعامل معها ذاتياً تلبية لاحتياجاتهم الخدمية من خلال إحداث أثر أو أكثر لصالحهم في تعاملاتهم

الإجرائية، التي منها خدمة إصدار تأشيرات السفر والإقامة والاستفسارات وغيرها.

-جودة الخدمات: المواصفات النوعية الإيجابية التي تحقق الرضا للمستفيدين من حيث الدقة واختصار الزمن وتقليل الكلفة و تبسيط الجهد وتقليص الفجوة بين ما هو تطبيقي، وما هو مطبق عالمياً ومحلياً ومراعاة ظروف المستفيدين وتحقيق رضاهم.

شاكرين لكم ومقدرين جهودكم وتقبلوا خالص تحياتي

الباحث/ حمد بن محمد العجمي

أولاً: المعلومات الشخصية

أرجو التكرم بوضع علامة (√) في الخانة المناسبة:

أ- العمر

1- [] أقل من 30 سنة 2 - [] من 30 - أقل من 40 سنة

3-[] من 40 -أقل من 50 سنة فأكثر

ب - المؤهل العلمي

1- [] ثانوية عامة 2 - [] دبلوم بعد الثانوية

3 - [] بكالوريوس 4 - [] ماجستير 5 - [] دكتوراه

ج- الرتبة العسكرية

1-[] ضابط 2 - [] فرد

د- سنوات الخبرة في العمل الحالي

1 - [] أقل من 5 سـنوات 2 - [] من -5 أقل من ١٠ سـنوات

3 - [] من ١٠- أقل من 15 سـنة فأكثر

هـ- عدد الدورات التدريبية في مجال الحاسب الآلي

1 - [] لم أحصل على أي دورة 2 - [] دوره تدريبية واحدة

3 - [] دورتان تدریبیتان 4 - [] ثلاث دورات فأكثر

ثانياً: محاور الدراسة

المحور الأول: درجة تطبيق البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين:

فيما يلي مجموعة من تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة، آمل التفضل بوضع علامة (\lor) أمام الخيار الذي يمثل وجه نظركم

تطبق بدرجة منخفضة جداً	تطبق بدرجة منخفضة	تطبق بدرجة متوسطة	تطبق بدرجة كبيرة	تطبق بدرجة كبيرة جداً	الخدمات الإلكترونية	الرقم
					إصدار تأشيرة الخروج والعودة	1
					طباعة تأشيرة الخروج والعودة	2
					إلغاء تأشيرة الخروج والعودة	3
					إصدار تأشيرة الخروج النهائي	4
					طباعة تأشيرة الخروج النهائي	5
					إلغاء تأشيرة خروج نهائي	6
					إعادة طباعة التأشيرة	7
					تجديد الإقامة	8
					طباعة الإقامة	9
					تعديل البيانات على سـجل وافد	10
					الاستفسار عن معلومات عامة حول مقيم على الكفالة	11
					الاستفسارعن معلومات رخصة قيادة مقيم	12
					الاستفسارعن مخالفات مقيم على الكفالة	13
					الاستفسارعن مقيم بواسطة الاسم	14

تطبق بدرجة منخفضة جداً	تطبق بدرجة منخفضة	تطبق بدرجة متوسطة	تطبق بدرجة كبيرة	تطبق بدرجة كبيرة جداً	الخدمات الإلكترونية	الرقم
					الاستفسارعن تأشيرة الخروج والعودة برقم الإقامة	15
					الاستفسارعن تأشيرة الخروج والعودة برقم التأشيرة	16
					الاستفسار عن جميع المقيمين على الكفالة	17
					الاستفسار عن المقيمين حديثي الدخول(الذين لم يتم إصدار إقامات لهم)	18
					الاستفسار عن حاملي تأشيرة الخروج والعودة	19
					الاستفسار عن حاملي تأشيرة الخروج النهائي	20
					الاستفسار عن ذوي السجلات غير النشطة	21
					الاستفسار عن المتغيبين عن العمل	22
					طباعة قائمة المقيمين مع تابعيهم	23
					الإحصاءات العامة	24
					إصدار جوازات السفر	25
					إصدار تصريح السفر للتابعين	26
					حجز موعد إلكتروني	27

المحور الثاني: العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين:

آمـل التفضـل بوضـع علامة (\forall) أمام الخيار الذي يمثـل وجهة نظركم

بدرجة منخفضة جداً	بدرجة منخفضة	بدرجة متوسطة	بدرجة كبيرة	بدرجة كبيرة جداً	البرامج الإلكترونية	الرقم
					تسهم في سرعة تقديم الخدمة	1
					ترفع مستوى الخدمة	2
					تقلَص الوقت	3
					تخفّض من الجهد	4
					تحد من عمليات التزوير	5
					تخفض التكاليف	6
					تقلَص عدد الوسطاء في إنجاز الخدمة	7
					تُسهم في دقة إنجاز العمل	8
					تُسهم بخدمة أفضل من الناحية الأمنية	9
					تبث الثقة في نفوس المراجعين	10
					نظام تفاعلي	11
	(I			0	تحد من تجاوزات العاملين	12
					تقلل نسبة الأخطاء البشرية	13
					تخفف من ضغط العمل	14

بدرجة منخفضة جداً	بدرجة منخفضة	بدرجة متوسطة	بدرجة كبيرة	بدرجة كبيرة جداً	البرامج الإلكترونية	الرقم
					تزيد من فعالية الرقابة الإدارية	15
					تساعد في الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بالعمل في أي وقت ومن أي مكان	16
					تقلص من المعاملات الورقية وأماكن حفظها	17
					تُقلل من المشكلات الإدارية والتنظيمية	18
					تحد من عمليات الرشوة	19
					تُقلل من تأثير العلاقات الشخصية	20
					خدماتها تتسم بالشفافية والوضوح	21
					خدماتها للجميع	22

المحور الثالث: المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين:

آمل التفضل بوضع علامة (\forall) أمام الخيار الذي يمثل وجه نظركم

غیر موافق بشدة	غیر موافق	محايد	موافق	موافق بشدة	المعوقات	الرقم
					بطء النظام أحيانا ً	1
					توقف النظام في بعض الأوقات	2
					الأخطاء البشرية لمدخلي البيانات	3
					تعقيد بعض الإجراءات	4
					المحاباة والعلاقات الشخصية	5
					كثرة الملاحظات على نظام الربط	6
					الآلي مع الجهات الحكومية الأخرى عدم توحيد إجراء تنفيذ الخدمة وإنجازها بمكان واحد	7
					وجود بعض الأخطاء في المخرج النهائي للخدمة أحيانا ً	8
					وجود بعض الملاحظات على سجلات الوافدين وعند محاولة تعديلها لا يقبل النظام مما يستوجب الرفع للمديرية العامة للجوازات لتعديلها وهذا يستغرق	9
					قلة عدد الأفراد العاملين على أجهزة الحاسب الآلي	10
					نقص الخبرة لدى بعض العاملين على أجهزة الحاسب الآلي	11

غیر موافق بشدة	غیر موافق	محايد	موافق	موافق بشدة	المعوقات	الرقم
					محدودية الصلاحيات لدى رؤساء الشُعب والأقسام	12
					قلة الوعي بنظام أبشر ونظام مقيم	13
					ضعف التدريب	14
					نقص الكوادر البشرية المتخصصة	15
					مقاومة بعض العاملين للتغيير لاعتقادهم بأنه ربما يهدد مراكزهم الوظيفية	16
					الشعور بالعزلة	17
					قلة الحوافز والمكافآت	18
					مكان العمل غير مناسب	19
					الإحساس بالخوف من التعامل مع التقنيات الحديثة	20
					غياب المعايير الخاصة بتقييم الأداء	21

- معوقـات أخرى (رجاء ذكرها)

استبانة لدراسة بعنوان تطبيقات البرامج الإلكترونية في إدارة الجوازات بمحافظة جدة وعلاقتها بجودة خدماتها (آراء المستفيدين)

إعداد حمد بن محمد العجمي

إشراف أ.د. عامر بن خضير الكبيسي

رسالة مقدمة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في العلوم الأمنية (علوم إدارية)

الرياض 1435 هـ - 2014م

بسم الله الرحمن الرحيم

سعادة المراجع الكريم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أفيد سعادتكم أنني أقوم بإجراء دراسة بعنوان "تطبيقات البرامج الإلكترونية في إدارة الجوازات بمحافظة جدة وعلاقتها بجودة خدماتها "دراسة مقارنة بين آراء العاملين والمستفيدين" استكمالاً لنيل درجة دكتوراه الفلسفة في العلوم الأمنية تخصص (علوم إدارية) من جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، وحيث إن نجاح مهمة الباحث مرتبطة بمدى تعاونكم معه، فإنني آمل منكم التكرم بالاطلاع على كل عبارة من عبارات محاور الاستبانة والإجابة عليها بكل دقة وموضوعية على ما بأن جميع إجاباتك ستكون موضع العناية والاهتمام والسرية، ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي، وفيما يلي تعريف مبسط لبعض المصطلحات:

- البرامج الإلكترونية: مجموعة النظم والوسائط الإلكترونية المختلفة والممثلة في برنامج أبشر، ومقيم، والمطبقة في إدارة الجوازات بمحافظة جدة لتقديم الخدمات لجمهور المستفيدين.
- تطبيقات البرامج الإلكترونية: مجموعة الأعمال الإجرائية التي يقوم بها العاملون في إدارة الجوازات باستخدام مجموعة النظم والوسائط الإلكترونية في تقديم الخدمة للمستفيدين، من خلال وعيهم الإداري بأهمية تطبيق تلك البرامج لتحقيق جودة الخدمة المقدمة.
- الخدمات الإلكترونية: مجموعة من الخدمات التي تقدمها جهة ما من خلال تطبيقات برمجية تمكن المستفيدين من التعامل معها ذاتياً تلبية لاحتياجاتهم الخدمية من خلال إحداث أثر أو أكثر لصالحهم في تعاملاتهم الإجرائية، التي منها خدمة إصدار تأشيرات السفر والإقامة والاستفسارات وغيرها.

- جودة الخدمات: المواصفات النوعية الإيجابية التي تحقق الرضا للمستفيدين من حيث الدقة واختصار الزمن وتقليل الكلفة و تبسيط الجهد وتقليص الفجوة بين ما هو تطبيقي وما هو مطبق عالمياً ومحلياً ومراعاة ظروف المستفيدين وتحقيق رضاهم.

شاكرين لكم ومقدرين جهودكم،،، وتقبلوا خالص تحياتي

الباحث/ حمد بن محمد العجمي

أولاً: المعلومات الشخصية

أرجو التكرم بوضع علامة (√) في الخانة المناسبة.

أ.الجنس

1 - [] ذكر 2 - [] أنثى

ب- العمر

1 - [] أقل من 30 سنة 2 - [] من 30 - أقل من 40 سنة

3 - [] من 40 - أقل من 50 سـنة فأكثر

ج- الجنسية

1-[] سعودي 2 -[] غير سعودي

د- المؤهل العلمي

1-[] ثانوية عامة أو أقل 2-[] دبلوم بعد الثانوي 3-[] بكالوريوس

4-[] ماجستير 5 -[] دكتوراه

هـ- كيف تصف مهارتك في التعامل مع الحاسب الآلي ؟

1-[] ممتازة 2-[] جيدة جداً 3-[] جيدة

4 - [] مقبولة 5 - [] ضعيفة

ثانياً: محاور الدراسة

المحور الأول: مستوى جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين:

آمـل التفضـل بوضـع علامة (\forall) أمام الخيار الذي يمثـل وجهة نظركم

بدرجة منخفضة جداً	بدر <i>جة</i> منخفضة	بدرجة متوسطة	بدرجة كبيرة	بدرجة كبيرة جداً	الخدمات	الرقم
					تُقدم سليمة من أول مرة	1
					تتم في الوقت المحدد	2
					تلبي طموح المستفيد	3
					مقدمها متعاون	4
					منفذها يملك المعرفة والمهارة المطلوبة	5
					يتم الحصول عليها بسهولة	6
					يتعامل مقدمها باحترام واهتمام	7
					مكان تقديمها مناسب	8
					آمنة	9
					شفافة وواضحة	10
					منخفضة التكاليف	11
					موثوق بها	12
					تتوفر كافة الأجهزة والمعدات اللازمة لأدائها	13
					عدد العاملين في تقديمها مناسب	14
					تقدم للجميع	15

المحور الثاني: العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين:

آمـل التفضـل بوضـع علامة (\forall) أمام الخيار الذي يمثـل وجهة نظركم

بدرجة منخفضة جداً	بدرجة منخفضة	بدرجة متوسطة	بدر <i>جة</i> كبيرة	بدرجة كبيرة جداً	البرامج الإلكترونية	الرقم
					تسهم في سرعة تقديم الخدمة	1
			,		ترفع مستوى الخدمة	2
					تقلَص الوقت	3
,		21			تخفض من الجهد	4
					تحد من عمليات التزوير	5
					تخفض التكاليف	6
					تقلَص عدد الوسطاء في إنجاز الخدمة	7
		0			العدمة تُسهم في دقة إنجاز العمل	8
					تُسهم بخدمة أفضل من الناحية الأمنية	9
					تبث الثقة في نفوس المراجعين	10
					نظام تفاعلي	11
					تحد من تجاوزات العاملين	12
					تقلل نسبة الأخطاء البشرية	13
					تخفف من ضغط العمل	14
					تزيد من فعالية الرقابة الإدارية	15
					تساعد في الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بالعمل في أي وقت ومن أي مكان	16

بدرجة منخفضة جداً	بدرجة منخفضة	بدرجة متوسطة	بدرجة كبيرة	بدرجة كبيرة جداً	البرامج الإلكترونية	الرقم
					تقلص من المعاملات الورقية وأماكن حفظها	17
					تُقلل من المشكلات الإدارية والتنظيمية	18
					تحد من عمليات الرشوة	19
					تُقلل من تأثير العلاقات الشخصية	20
					خدماتها تتسم بالشفافية والوضوح	21
					خدماتها للجميع	22

المحور الثالث: المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين:

آمـل التفضـل بوضع علامة (V) أمام الخيار الـذي يمثل وجه نظركم

غیر موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة	المعوقات	الرقم
					بطء النظام أحيانا	1
					توقف النظام في بعض الأوقات	2
					الأخطاء البشرية لمدخلي البيانات	3
					تعقيد بعض الإجراءات	4
					المحاباة والعلاقات الشخصية	5
					كثرة الملاحظات على نظام الربط الآلي مع الجهات الحكومية الأخرى	6
					عدم توحيد إجراء تنفيذ الخدمة وإنجازها بمكان واحد	7
					وجود بعض الأخطاء في المخرج النهائي للخدمة أحيانا ً	8
					وجود بعض الملاحظات على سجلات الوافدين وعند محاولة تعديلها لا يقبل النظام مما يستوجب الرفع للمديرية العامة للجوازات لتعديلها وهذا يستغرق وقتاً طويلاً	9

غیر موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة	المعوقات	الرقم
					قلة عدد الأفراد العاملين على أجهزة الحاسب الآلي	10
					نقص الخبرة لدى بعض العاملين على أجهزة الحاسب الآلي	11
					محدودية الصلاحيات لدى رؤساء الشُعب والأقسام	12
					قلة الوعي بنظام أبشر ونظام مقيم	13
					ضعف التدريب لدى العاملين	14
					نقص الكوادر البشرية المتخصصة	15
					مقاومة بعض العاملين للتغيير لاعتقادهم بأنه ربما يهدد مراكزهم الوظيفية	16
					مكان تقديم الخدمة غير مناسب	17
					الإحساس بالخوف من التعامل مع التقنيات الحديثة	18
					عدم توفر الإرشادات الخاصة بالحصول على الخدمة	19

			e outside		
ذكرها)	1 \		1	*	
ددها	11011	150		معهو	-

الفهارس العامة

- الكلمات (المفاتيح).
 - قائمة الأشكال.
 - قائمة الجداول.
 - قائمة الملاحق.
- فهرس الموضوعات.

الكلمات (المفاتيح) key words

	T
WORDS	الكلمات
Electronic programs	البرامج الإلكترونية
Application of electronic programs	تطبيقات البرامج الإلكترونية
Electronic techniques	التقنيات الإلكترونية
Electronic services	الخدمات الإلكترونية
Quality of electronic services	جودة الخدمات الإلكترونية
Moqim Program	برنامج مقيم
Absher Program	برنامج أبشر

قائمة الأشكال

الصفحة	الموضوع	رقم الشكل
65	مرتكزات الحماية التكاملية لخصوصية المعلومات في البيئة الرقمية	1

قائمة الجداول

الصفحة	الجدول
134	الجدول رقم (1): حجم العينة عند مستوى دلالة (0.01)
138	جدول رقم (2): توزيع العبارات على محاور الاستبانة (العاملون)
140	جدول رقم (3): توزيع العبارات على محاور الاستبانة (المستفيدون)
142	الجدول رقم (4): معامل ألفا كرونباخ لثبات المحور الأول: درجة تطبيق
	البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة
143	الجدول رقم (5): التحليل السيكومتري لعبارات المحور الأول: درجة تطبيق
	البرامج الإلكترونية في تقديم الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة ن = 30
145	الجدول رقم (6): معامل ألف كرونباخ لثبات المحور الثاني: العلاقة
	بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات
	بإدارة جوازات محافظة جدة
146	الجدول رقم (7): التحليل السيكومتري لعبارات المحور الثاني: العلاقة
	بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات
	بإدارة جـوازات محافظـة جـدة ن = 30
148	الجدول رقم (8): معامل ألفا كرونباخ لثبات المحور الثالث: المعوقات التي
	تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة

الصفحة	الجدول
149	الجدول رقم (9): التحليل السيكومتري لعبارات المحور الثالث: المعوقات
	التي تواجه درجة تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة
	ن = 30
151	الجدول رقم (10): معامل ألفا كرونباخ لثبات المحور الأول: مستوى جودة
	الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة
152	الجدول رقم (11): التحليل السيكومتري لعبارات المحور الأول: مستوى
	جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة ن = 30
154	الجدول رقم (12): معامل ألفا كرونباخ لثبات المحور الثاني: العلاقة بين واقع
	تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة الجوازات
	بمحافظة جدة
155	الجدول رقم (13): التحليل السيكومتري لعبارات المحور الثاني: العلاقة
	بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة الخدمات في إدارة
	الجوازات بمحافظة جدة ن = 30
157	الجدول رقم (14): معامل ألفا كرونباخ لثبات المحور الثالث: المعوقات التي
	تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة
158	الجدول رقم (15): التحليل السيكومتري لعبارات المحور الثالث: المعوقات
	التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات بمحافظة جدة ن
	30 =
169	الجدول رقم (16): توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير العمر
171	الجدول رقم (17): توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العلمي
172	الجدول رقم (18): توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير الرتبة العسكرية

الصفحة	الجدول
174	الجدول رقم (19): توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير سنوات الخبرة في
	العمل الحالي
175	الجدول رقم (20): توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير عدد الدورات
	التدريبية في مجال الحاسب الآلي
177	الجدول رقم (21): توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير الجنس
178	الجدول رقم (22): توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير العمر
180	الجدول رقم (23): توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير الجنسية
181	الجدول رقم (24): توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العلمي
183	الجدول رقم (25): توزيع أفراد عينة الدراسة وفق متغير وصف المهارة في
	التعامل مع الحاسب الآلي
186	الجدول رقم (26): استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات محور
	واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة جوازات محافظة جدة من
	وجهة نظر العاملين مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة
197	الجدول رقم (27): استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات محور مستوى
	جودة الخدمات التي تقدمها إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر
	المستفيدين مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة
204	الجدول رقم (28): استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات
	محور العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة
	الخدمات بإدارة جوازات محافظة جدة من وجهة نظر العاملين
	مرتبـة تنازليـاً حسـب متوسـطات الموافقـة
215	الجدول رقم (29): استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات
	محور العلاقة بين واقع تطبيقات البرامج الإلكترونية ومستوى جودة
	الخدمات في إدارة الجوازات بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين
	مرتبـة تنازليـاً حسـب متوسـطات الموافقـة

الصفحة	الجدول
225	الجدول رقم (30): استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات
	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات
	محافظة جدة من وجهة نظر العاملين مرتبة تنازلياً حسب متوسطات
	الموافقــة
235	الجدول رقم (31): استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات
	المعوقات التي تواجه تطبيقات البرامج الإلكترونية بإدارة الجوازات
	بمحافظة جدة من وجهة نظر المستفيدين مرتبة تنازلياً حسب
	متوسـطات الموافقـة
244	" Independent Sample T-test "ت: نتائج اختبار "ت: Independent Sample T-test"
	للفروق في متوسطات إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف متغير الرتبة
	العسكرية
246	الجدول رقم (33): نتائج "تحليل التباين الأحادي" (One Way ANOVA)
	للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً لاختلاف متغير العمر
247	الجدول رقم (34): يوضح نتائج اختبار شيفيه للتحقق من الفروق بين كل
	عمر على حدة
249	الجدول رقم (35): نتائج "تحليل التباين الأحادي" (One Way ANOVA)
	للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً لاختلاف متغير المؤهل التعليمي
251	الجدول رقم (36): نتائج "تحليل التباين الأحادي" (One Way ANOVA)
	للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف سنوات الخبرة في العمل
	الحالي
253	الجدول رقم (37): نتائج "تحليل التباين الأحادي" (One Way ANOVA)
	للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف عدد الدورات التدريبية
	في مجال الحاسب الآلي

الصفحة	الجدول
256	" Independent Sample T-test "ت: نتائج اختبار "ت: 1ndependent Sample T-test"
	للفروق في متوسطات إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف متغير الجنس
258	"Independent Sample T-test "ت: نتائج اختبار "ت: 39): نتائج
	للفروق في متوسطات إجابات أفراد الدراسة طبقاً لاختلاف متغير الجنسية
260	الجدول رقم (40): نتائج "تحليل التباين الأحادي" (One Way ANOVA)
	للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً لاختلاف متغير العمر
262	الجدول رقم (41): يوضح نتائج اختبار شيفيه للتحقق من الفروق بين كل
	عمر على حدة
264	الجدول رقم (42): نتائج " تحليل التباين الأحادي" (One Way ANOVA)
	للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف المؤهل التعليمي
266	الجدول رقم (43): يوضح نتائج اختبار شيفيه للتحقق من الفروق بين كل
	مؤهل تعليمي على حدة
268	الجدول رقم (44): نتائج " تحليل التباين الأحادي" (One Way ANOVA)
	للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف وصف المهارة في التعامل
	مع الحاسب الآلي
269	الجدول رقم (45): يوضح نتائج اختبار شيفيه للتحقق من الفروق بين كل
	وصف مهارة في التعامل مع الحاسب الآلي على حدة

قائمة الملاحق

الصفحة	الموضوع	رقم الملحق
321	قائمة بأسماء المحكمين ووظائفهم	1
325	الاستبانة في صورتها النهائية	2

فهرس الموضوعات

الموضوع	الصفحة
إهداء	7
شكر وتقدير	9
الفصل الأول: مشكلة الدراسة وأبعادها	11
مقدمة الدراسة	13
مشكلة الدراسة	16
تساؤلات الدراسة	18
أهداف الدراسة	19
أهمية الدراسة	20
حدود الدراسة	22
مفاهيم ومصطلحات الدراسة	23
الفصل الثاني: الخلفية النظرية للدراسة	27
أولاً: الإطار النظري	29
ثانياً: الدراسات السابقة	113
الفصل الثالث: الإجراءات المنهجية للدراسة	127
تههيد	129
منهج الدراسة	131
مجتمع الدراسة	132
عينة الدراسة	133
أدوات الدراسة ومراحل تصميمها	136

الصفحة	الموضوع
160	إجراءات التطبيق لجمع البيانات
161	الأساليب الإحصائية
165	الفصل الرابع: عرض وتحليل بيانات الدراسة ومناقشة نتائجها
169	التحليل الوصفي للخصائص الديموغرافية
185	النتائج المتعلقة بالإجابة
185	على تساؤلات الدراسة
273	الفصل الخامس: خلاصة ونتائج الدراسة وتوصياتها ومقترحاتها
275	خلاصة الدراسة
278	نتائج الدراسة
280	النتائج المتعلقة بتساؤلات الدراسة
296	توصيات الدراسة
299	مقترحات الدراسة
301	قائمة المصادر والمراجع
319	ملاحق الدراسة
321	ملحق رقم (1): قائمة بأسماء المحكمين ووظائفهم
325	ملحق رقم (2): الاستبانة في صورتها النهائية
349	الفهارس العامة
351	الكلمات (المفاتيح): key words
353	قامُة الأشكال
355	قامّة الجداول
361	قائمة الملاحق
363	فهرس الموضوعات







www.ubzone.com



